

الهندسى غالبيتها أجنبية أى أننا نحن العرب عندما نريد إنشاء ٦٢ سدا للسياه فإننا نذهب للشركات الأجنبية لتبنيها لنا وذلك بين أننا نتوجه خارج المنطقة العربية عندما نرغب في البناء بداخلها وقد يكون من الملائم في هذا الصدد استرجاع التجربة المصرية في إنشاء السد العالى فعندما شيدنا السد العالى بأيدي مصرية في مصر انتقلت إلينا تكنولوجيا هندسية مما أدى إلى حدوث طفرة معرفية هامة على المستوى الهندسى التطبيقى في مصر في مجال الانشاءات العملاقة وهو ما انعكس على اداء قواتنا في حرب أكتوبر عندما طوروا تكنولوجيا سبق استخدامها في السد العالى واستخدموها في عبور القناة بنجاح مذهل. وبالرغم من ذلك فإن تجربة السد العالى المصرية التي نجحت محلياً لم تنعكس بشكل أساسى على الاداء في المجال العربي بصورة مناسبة.

نقطة أخرى في عقدى السبعينات والثمانينات مولت الدول العربية إنشاء مالا يقل عن مائتى مطار دولى بتكلفة هائلة في عشرين قطراً عربياً ، وبالرغم من توافر كافة متطلبات تنفيذ المواقف الفنية والانشائية المطلوبة لتلك المطارات محلياً فقد قامت بيوت الخبرة الأجنبية بالتصميم والتخطيط بالإضافة إلى الاشراف على الإنشاء وقد كان من الممكن اكتساب التكنولوجيا الحديثة في مجال التصميم والتخطيط لو استندت الاعمال إلى بيوت الخبرة العربية ، إلا أن ذلك لم يحدث بشكل مؤثر وبذلك كانت المؤسسات الأجنبية هي الجانب الرابع على كافة الأصعدة في هذا المجال.

كذلك أقامت الدول العربية ستة عشر مصنعاً لليوريا في الفترة من ١٩٦٧ حتى ١٩٧٦ ولم يكتسب أي قطر منها التكنولوجيا الازمة لتصميم وتشييد هذا النوع من المصانع التي اقيمت كلها بأسلوب "تسليم المفتاح".

إذن نحن لدينا أسواق ولدينا طلب على التكنولوجيات الحديثة ولكن لم يزد اهتمامنا بنقل وتوطيد التكنولوجيا مرحلة الدعوة إلى ذلك والمثير للاستغراب أنه لم يتعذر عن هذه المشروعات التي أنفق عليها المليارات أى تطوير للتجمعات التكنولوجية الوطنية سواء في مصر أو في الدول العربية وهذا معناه أن هناك أموالاً طائلة قد أنفقت في تنفيذ عدد كبير من المشروعات العملاقة في المنطقة العربية دون اكتساب خبرة تقنية جديدة . وقد كان مكناً التدرج في الاعتماد على الذات في هذا الأمر بحيث ننشئ ، عدداً محدوداً من السدود تزايد تدريجياً إلى أن نتمكن من كثرة عربية من تلبية

الطلب في هذا القطاع بالكامل.

عندئذ يثور السؤال ، ماهي الاسباب الكامنة وراء تدنى العلاقة المفترضة بين التقدم والتطور الاقتصادي والاجتماعي والتطور العلمي والتقني قد تكون أهم اسباب ذلك عدم اعتماد البحث العلمي المنظم كقاعدة أساسية في جهود الانتاج والتصنيع . تلك ظاهرة سائدة في عالمنا العربي المعاصر. ويعكينا بكل اطمئنان أن نقول إن المشاريع التي تدعى مشاريع "تسليم المفتاح" هي المشاريع المفضلة لدى معظم المستثمرين والاقتصاديين المحليين. وربما يعود ذلك إلى الاهتمام بالرغبة في تنمية الاستثمارات في أقصر وقت ممكن ولا بأس بالنسبة لهم أن يكون ذلك بعيداً عن عمليات نقل التكنولوجيا الحديثة أو تنمية القوى العاملة البشرية وتعزيزها . وقد لعبت - وما زالت - مشاريع تسلیم المفتاح دوراً شدیداً السلبية في التنمية والتقدم الإقليمي والوطني ليس فقط في منطقتنا العربية، وإنما في كل مناطق العالم الثالث ومن الأمثلة التي يمكن ذكرها في المجال مشروع تشبييد فندق السلام بالقاهرة حيث فوجيء القاهريون وأخوانهم من جنوب الوادي (الصعايدة) بجيشه من الفنانين الأجانب (من كوريا) يعملون في تصميم وإنشاء ذلك الفندق الهائل مع الاستعانة بأدنى درجات العمالة المحلية.

كتبت د. علا عن مقومات البحث العلمي في الورقة وعددها أربعة وجاء في عرضها لأول هذه المقومات "أن البناء المؤسسي وهو الأكاديمية وخبراء مراكز البحث .. الخ ، وهي كلها لدينا وتعمل بكفاءة كبيرة جداً والنور لا ينطفئ" في مبني الأكاديمية ليلاً أو نهاراً الموارد على قدر أموالنا تنفق ، القوى المؤهلة البشرية كافية. ولا أريد أن أدخل في إحصائيات المتخصصين في العلوم والهندسة خلال العشرين سنة الأخيرة لا أريد أن أقول إنهم وصلوا إلى مليون وأكثر على مستوى المنطقة العربية وأعداد الخريجين هائلة، إذا ابن المخلل؟ ربما يكون الخلل في النظام التعليمي ، وحيث إن هذا ليس موضوع الندوة فسوف ابتعد عن هذه النقطة بالرغم من أن لدينا الكثير الذي يمكن أن نقوله عن نظام التعليم ودوره في ضبط العلاقة بين الكمية والنوعية بالنسبة للخريجين.

وكانت المقومة الرابعة التي ذكرتها د. علا هي استراتيجية البحث العلمي ، وإذا حاولنا البحث عن كيفية عمل استراتيجية للبحث العلمي سيعيننا البحث ، لأن هذه الكلمة واسعة المفهوم وأفضل

الكلام عن استراتيجيات الاداء في البحث العلمي وهي غير استراتيجية البحث العلمي التي هي موضوع نظرى نناقشه ونختلف او نتفق او نخالل حوله وكل منا يطرح آراءه لكن مشكلتنا تكمن في أداء البحث العلمي ، لو كان رجال الصناعه سوا حكوميين أو غير حكوميين ورجال الانتاج حكوميين أو غير حكوميين قد وجدوا أن البحث العلمي متاح لهم بسهولة لكانوا جاؤوا اليه ولكن البحث العلمي فرض نفسه . المشكلة متعددة الجوانب فمن الصعب القول إن الخطأ في نظام أو آلية البحث العلمي . إننا نلاحظ ان البحث العلمي يجدد نفسه باستمرار وأجيال جديدة تظهر وتحسن مستوى أداء الأفراد اذن ابن المشكلة؟ قد يكون من المفيد الرجوع في التاريخ الى الوراء عشية انتهاء الحرب العالمية الثانية فعندما وجد ستالين ان الامريكان قد فجروا القنابل النووية فوق هiroshima ونجازاكى وانتهت بذلك الحرب العالمية الثانية وكان الحلفاء قد فرضا حظرا على العلوم النووية لكنى لا تصل الى الاتحاد السوفيتى في ذلك الوقت ، لم يستكן ستالين بل وظف مجموعات من الجنوسيس وحصل على معلومات حيوية لكنه في النهاية استدعاى العالم السوفيتى المرموق كورتشاتوف الذى يصف ما حدث في مذكراته بأن جوزيف ستالين قال له إن روسيا فى مفترق الطرق وأنه فى خلال سنتين عليه أن يصنع القنبلة الذرية والا .. وشرح العالم السوفيتى كيف عمل بعد ذلك فى ظروف غاية فى الصعوبة فنيا وتقنيا وايضا معيشيا وكيف نظم المجموعات البحثية الالزمه وكيف واصل ورفاقه العمل ليلا ونهارا حتىتمكن من انتاج القنبلة الروسية عام ١٩٥٣ .

المثال الآخر ذو الفقار على بوتو عندما تولى الحكم فى باكستان ووجد تهديدا من الهند، قال سائل الحشيش (النخيل) لكن ننسى ، قوة تدافع عنا ويكون لدينا قوة نووية.

من كل هذا نقول إن البحث العلمي لن ينمو إلا إذا كان هناك دولة تطلبـه، لكن ان يترك العلميون بدون سلطة علمية عليـا تطلبـ منهم أو توجهـهم إلى احتياجات الصناعة او الزراعة او الطب من البحوث الموجهـة فالنتـيجة هي خـواـء . نضيفـ إلى ذلك اـنـا اذا عملـنا اـحـصـائـيـةـ فيـ الـوقـتـ الـحـاضـرـ سنجدـ أنـ نـسـبةـ الـبـحـوـثـ الـفـرـديـةـ إـلـىـ الـبـحـوـثـ الـجـمـاعـيـةـ هيـ نـسـبةـ كـبـيرـةـ ، لاـ أـعـرـفـ لـكـنـ يـكـنـ تـقـدـيرـهـاـ علىـ أنهاـ ٩٥ـ٪ـ عـلـىـ الأـقـلـ فـيـ جـمـيعـ قـطـاعـاتـ الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ ، اذاـ هـذـاـ هـوـ الـادـاءـ فـيـ الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ، الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ الـفـرـديـ مـسـانـدـ وـالـبـحـوثـ الـفـرـديـةـ هـيـ فـيـ الـنـهـاـيـةـ تـغـيـرـ حـالـةـ الـفـرـدـ وـقـدـ تـطـوـرـهـ ذـاتـيـاـ إـنـاـ هـيـ فـيـ نـفـسـ الـوقـتـ لـاـ قـيـمةـ لـهـاـ فـيـ اـحـدـاثـ تـطـوـرـ مـلـمـوسـ فـيـ الـوـاقـعـ الـعـلـمـيـ اوـ التـقـنـيـ لـلـدـوـلـةـ، اذاـ

كيف نحل هذه المشكلة؟ الحل يمكن في بحوث الفرق العلمية وهذه النوعية من البحوث يمثل الاسلوب الامثل لخلق قوة علمية ضاربة تستطيع ان تمارس العمل التطويري في كل المجالات.

نقطة أخرى - هناك دعوة للنظر الى الجامعات ولمراكز البحث جميعها واساليب عملها . فإذا فعلنا ذلك فإننا سنجد أن مجلس الشعبة، مجلس القسم ، مجلس المركز.. الخ ، أو مجلس القسم ومجلس الكلية ومجلس الجامعة تقوم بادارة دفة العمل في مراكز البحث أو في الجامعات على الترتيب وسنلاحظ كذلك أن ٩٠٪ من اعمال هذه المجالس هو عمل اداري بحث - ترقية ، اعارة ، مشكلة ادارية.. الخ ، لكن من يناقش الخطط التي تطلبها الدولة ؟ وذلك بالطبع اذا فرضنا أن الدولة لها مطلب في البحث العلمي المتخصص وبالعكس من توكل اليه الدولة اقتراح الخطط المطلوبة لتطوير الاقتصاد القومي ؟ واذا حاولنا البحث عن اجابة على تلك التساؤلات سيعينا البحث ، نحن تركنا العلميين منفرطين تجمعهم بعض الروابط بشكل ما لكنها غير مؤثرة. في حين ان الذى سيؤدى الى قيام مؤسسات البحث العلمي بدورها هو ضرورة ربطها باحتياجات محددة للدولة أى نعمل مثلما فعل ستالين ، نعمل مثل ذو الفقار على بوتو ، نعمل مثل مهاتير محمد كما ذكرت أ.د. فينيس ، يجب أن يشعر العالم ان جهده مطلوب للدولة ، وأن المسألة ليست نوايا طيبة أو وجاهة اجتماعية ، أحد الاساتذة رؤساء الوزارات السابقين قال علنا " البحث العلمي حلية في المحاكم اذا ذُلت أرميهما" ، ولماذا ؟ هذا يدل على فكر سائد محتمل لا يضع البحث العلمي في وضعه الصحيح.

لقد تناولنا بسرعة استراتيجيات الاداء في البحث العلمي وذكرنا ضرورة تحويل البحث العلمي الى منظومة تتدخل بعمق مع احتياجات الدولة ، وهنا يجب أن نتبين أنه لابد أن يكون لدينا الهيئات الاستشارية الهندسية وهي البيوت التي تبحث وتتصمم وتخطط وبدأ عملها بعد انتهاء الباحثين العلميين فنتخاب الاشياء التي يمكن أن تلقى رواجا في التطبيق لأن الباحث ينتهي عند بحثه وإذا طلبت منه أن يكمله إلى مرحلة التطبيق توقف لأسباب كثيرة . والحقيقة أن هذا الطلب هو مناط عمل الهيئات الاستشارية الهندسية التي يجب الاهتمام بإنشائها والتي قالتها التوصية التي ذكرتها في بداية كلامي "ان تحدد جهة ما الاحتياجات والأولويات وتأسيس الأجهزة التي يمكن ان تقوم بتنفيذ مثل هذه الأمور".

أود أن أقول إن في الوقت الذي أنفق فيه مشروع مارشال الذى استخدم لتعمير أوروبا بعد الحرب عدة مليارات من الدولارات ونجح في ذلك تماماً فإننا نجد أن الدول العربية لم تستطع تنمية ذاتها بالرغم من أن ما أنفقته الدول العربية على التنمية يعادل ٢٠ ضعف ما صرف في مشروع مارشال ، ومع ذلك فإن الدول العربية مازالت محلك سر ، بينما تقدمت الدول الأوروبية ، وإذا تسائلنا لماذا حدث ذلك فإن الاجابة واضحة فالآلة كانت جاهزة والأساليب ووسائل التقدم كانت متبدعة قبل الحرب وصحبها أنها تدمرت تماماً أثناء الحرب إلا أنه بعد إزالة الاتربة فإن العجلة دارت ثانية في فترة لم تقدر إلا لسنوات قليلة.

لا أريد أن أطيل أكثر من ذلك لأن ترك المجال للسادة الزملاء لكنني أود أن أبين ، وربما يكون مجال حديث آخر أو مداخلة أخرى ، كيف ننشيء الهيئات الاستشارية للتصميمات الهندسية وما هو عملها وما الذي تعمله لأن هذا هو ما يربط بين البحث العلمي والتطبيق المستنير .. وشكرا.

**محمود منصور**

في الواقع أوجه الشكر لسيادة الدكتورة علا على المجهود الذي بذلته في إعداد ورقة العمل لكنني نبني عليها أفكار وأراء والموضوع في الواقع موضوع شديد الأهمية.

لي ملاحظة أرجو قبولها وهي أننا بعدها عن الهدف من المناقشة وهو وضع استراتيجية ودخلنا في تفاصيل تسيير العمل كل يوم، ولا أعتقد أن هذا هو الهدف ، فاللندوة أو الجلسة أو دائرة الحوار "مصر وتحديات المستقبل" موضوع خطير ونحن أمه في خطر كما تفضل أ.د. فايز وذكر ومن ثم يجب أن نتناول الموضوع على نفس المستوى من الخطورة والأهمية، أنا شخصياً الأدريانلين الخاص بي ارتفع بسبب المناقشات لأنني شعرت أننا بعدها عن الموضوع الرئيسي لللندوة.

التساؤل الأول الذي وجهه أ.د. عبده شطا عن جدوى عمل دائرة الحوار ، أعتقد أنه لابد أن يكون الموضوع واضحًا عنده أن لدائرة الحوار هذه أهمية كبيرة جداً لأننا لازلنا ندور في حلقة مفرغة ولا زلنا لانعتمد البحث العلمي أسلوباً في التفكير وفي الحياة لكن تقدم مصر خطوة إلى الأمام ، فالدول وفقاً لتقسيمات أساتذة التنمية الاقتصادية تمر براحل مجتمع تقليدي، ثم مرحلة ما قبل الانطلاق ، ثم مرحلة الانطلاق، ثم النمو المتند، ثم مجتمع الوفرة أو الاستهلاك الوفير كما هو موجود

### في الولايات المتحدة الأمريكية .

أعتقد أننا لازلنا في مرحلة المجتمع المتخلف بكل خواصه ، لاشك أن هناك شذرات هنا وهناك بعض جوانب مضيئة لكن بصفة عامة التفكير في مصر غير قائم على تفكير علمي يؤهلنا للدخول إلى مرحلة Pre-Take off لأن هذه مرحلة ستقnلى الى مرحلة Take off التي هي مرحلة متقدمة في التنمية الاقتصادية .

ما أرد أن أقوله في الواقع عملية تنظيمية أكثر من رأى ، وهي أن دائرة الحوار هذه شديدة الأهمية، واقتصر ان تتم دائرة الحوار لوضع استراتيجية البحث العلمي على مستوى كل قطاع لأن جانبا من الجوانب التي تجعلنا غير مركزين هو اننا نتكلم في عموميات وليس على مستوى قطاعات، فالبحث العلمي ليس قطاعا في مصر ، بل هو بؤر منعزلة هناك من يجري ابحاثا في أسيوط وهناك من يجري ابحاثا في القاهرة ورياً متشابهة وبالتالي هناك انفاق هنا وهناك وعدم فعالية في البحث العلمي ومن ثم ما اقترحه في هذا المقام الأسلوب السليم أن نناقش محورا محورا وتوجد بالورقة محاور ممتازة، وإذا ناقشنا محورا محورا سنصل لنتائج احسن كثيراً مما ذكر بصفة عامة ، فإذا كان سيادة رئيس الجلسسة سيتبيني ما اقترحته بمناقشة محور محور، سأكتفى بهذا وأوضح تعليقاتي عند المحاور لأنني سأكون مرتبطا بشيء محدد نتكلم فيه ، إذا كنا سنتكلم بطريقة عامة فعندي ما أقوله استكمالا لهذا الأمر.

### عبد الفتاح ناصف

في كل ندوة من الندوات ، عادة نسأل الاخوة الحاضرين هل ناقش المحاور محورا أو اطلاق الحرية ومحاولة سد الفجوات ان وجدت ، وفي ٢١ ندوة قمت ، ندوة واحدة التزمنا المناقشة بمحور محور ، وباقى الجلسات طلب الحاضرون التحدث بحرية ، فأنا ليس لدى مانع وليس لي تفضيل طريقة على طريقة فسيادتك تبدأ بالمؤسسات شيء طيب ، آخر يتحدث في القوى البشرية وأآخر يتحدث في التمويل.

### محمود منصور

طبعا اذا بدأت بمحور الاستراتيجية ، فاني اختلف مع استاذنا د. بها ، فى تعريف

الاستراتيجية بأنها أمل و أنا رجل اقتصاد زراعي أعمل في هذا المجال فالاستراتيجية تعنى ماهي القطاعات التي سأركز عليها داخل هذه السياسة هل سأركز على القطاع الزراعي أم سأركز على القطاع الصناعي ؟ هل سأركز على نمو متوازن أم سأركز على نمو غير متوازن .. الخ وهناك جوانب أخرى لكن هذا لا يقلل من استمتاعنا الكبير جدا لما تفضل به وذكره بخصوص اللا حقوق وهذا الاجتهد الممتاز الذي يجعلنا أقرب قليلاً لامكانية اللحاق بركب الدول المتقدمة.

في كثير من الندوات التي حضرناها بهذا الشكل نجد التوصية التي تفصل سيادة د. برکات وذكراها والتي صدرت عن أحد الندوات التي عقدت بمعهد التخطيط القومي هي أساس التفكير وأساس العمل الذي نتناوله بهذا الشكل فكثير من مشاكل البحث العلمي في مصر هو ضعف التنسيق ، لا يوجد تنسيق بين بحث علمي يتم في أي مكان وفي مكان آخر ، وكثير من الجهد العلمية والبشرية والمالية تتفق دون طائل من ورائها.

فالمسألة يجب أن يكون هناك منسق ولا أرى الا وزارة التخطيط يمكنها ان تقوم بهذا الدور .  
مركز البحوث الزراعية لابد أن يقوم بعمل استراتيجية ووضع سياسته البحثية وبلغها لوزارة التخطيط ، هذه الاستراتيجية وما تتضمنه من خطط وبرامج للتنفيذ تحتاج قوياً ولا تأخذ التمويل إلا اذا وافقت وزارة التخطيط وبالتالي توافق وزارة المالية على التمويل.

غير هذا فأنا أجد أن وزارة التخطيط تحمل مكانه مهمة جداً لكي تضع استراتيجية موحدة لجمهورية مصر العربية في كل قطاع ، واستراتيجية مجتمعه لكل القطاعات ، والقطاعات التي اقصدها هي القطاع الزراعي والقطاع الصناعي وقطاع الكهرباء والتشييد والسياسة.. الخ على ان يكون تخطيطاً بالمشاركة كما ورد أيضاً في احدى أوراق معهد التخطيط التي صدرت من قبل ، تخطيط بالمشاركة بحيث يتم تناول أفكار عن الاضافة التي يمكن ان تضيفها كل جهة الى الناتج القومي.

وإذا نظرنا للقطاع الزراعي سنجد لدينا مركز البحوث الزراعية ، المركز القومي للبحوث ، مركز بحوث المياه ، كليات الزراعة في الجامعات فإذا كان هدفنا تحسين الانتاج الزراعي بحيث يصبح معدل النمو القومي ٦٪ أو ٧٪ فاننا نجد ان وزارة التخطيط تأخذ هذا الهدف وتقول إنها تتوقع من

مركز البحوث الزراعية تحقيق ٤٪ ، من المركز القومي للبحوث ١٪ على سبيل المثال ثم تتابع التنفيذ بعد ذلك ، من الذى نفذ ومن الذى لم ينفذ ؟ فالذى نفذ ستكون المعاملة المالية له فى المرحلة اللاحقة أفضل من الذى لم ينفذ أو الذى أضاع المجهود ، من هذا أقول إن الاستراتيجية والتنسيقمسئولية تقع على عاتق وزارة التخطيط لأنها الأساس ولأنه بناء على توصياتها يتم صرف الأموال لأنجاز هذه البحوث.

النقطة الأخرى الهامة التى أود ذكرها خاصة بالأولويات أ.د. حسن معوض ذكر أنه تواجهنا مشكلة صعبة جدا بالنسبة لتحديد الأولويات، وأنا أتفق على ذلك ، فالاستثمارات توزع على الأنشطة البحثية والمشاريع البحثية بطريقة تقريبية وارضا للجميع ، وبالطبع هذه اسوأ طريقة لتوزيع الاستثمارات . ومن ثم فنحن لانفهم شيئاً كيف نرتتب الأولويات رغم وجود دراسات في مركز البحث الزراعية وغيره تقول كيف نرتتب أولويات الابحاث ولدينا من الوسائل ومن المعايير التي نستطيع بها أن نرتتب هذه الأولويات بحيث ينفق على البحث بالقدر الذي يستطيع ان يضيفه للنتائج القومى . ومن ثم فمسألة ترتيب الأولويات يمكن القيام بها ، اذا كان أ.د. حسن لديه قدره على تمويل بعض الأنشطة الـ Operational التي نحتاجها ، فنحن متطوعون ويمكن القيام بدراسة وافية عن ترتيب أولويات الابحاث وهذه نقطة مهمة جدا ونحن حتى الآن لم ننجح في وضعها في مصر.

في مقدمة الورقة بالنسبة لتحديات المستقبل بقطاع البحث العلمي في مصر اثيرت بعض النقاط بخصوص عدد العلماء، وعدد المجلات، هذه الأعداد غير مهم ، المهم النوعية الخاصة بالناس وتدربيهم ومستوى مهاراتهم ، ومن ثم مسألة الأعداد غير مهمة.

نقطة أخرى ذكرت في الصفحة الثانية وهي أن مصر تخصص ٦ . ٠٪ من الناتج المحلي الإجمالي لتمويل البحث العلمي والكثرين - يقولون اعطنى تمويل وأنا سأعمل الهوايل و هذا كلام ليس له اساس من الصحة لأن هناك عوامل كثيرة جدا غير التمويل تؤثر على البحث العلمي. والتمويل ليس العصا السحرية التي ستحرك البحث العلمي، وهناك اشياء كثيرة جدا اخرى والاهم من ذلك، هل هناك حاجة ماسه مثل هذا البحث ؟

في وزارة الزراعة الأمريكية على سبيل المثال عندما اعززتهم طريقة لترتيب أولويات الابحاث

عملوا برنامج اسموه Scoring Approach احضروا ١٥٠ خبيرا من خبراء الابحاث وتم عرض المقترنات الخاصة بالابحاث عليهم وفي نفس الوقت وضعوا ثمانية معايير لتقييم هذه المقترنات واعطاء وزن نسبي لكل معيار على ان يتم اعطاء درجة من ١-٥ لكل بحث وفقاً لكل معيار ثم يدرج هذا في الأهمية النسبية ومن ثم نستطيع أن نخرج في النهاية ماهي أولويات الابحاث التي تقول.

هناك معايير كثيرة وهي على النحو التالي:

- ١- مدى الحاجة الماسة لمثل هذا البحث .
- ٢- النسبة المئوية لامكانية هذا البحث لتحقيق اهداف البحث العلمي التي يتبعها أو القسم أو الأهداف القومية بصفة عامة التي نسعى لها .
- ٣- مدى اتساع نطاق البحث بالنسبة للناس وبالنسبة للوحدة والاراضي اذا كنا في القطاع الزراعي ... الخ.
- ٤- مدى احتمال توافر النتائج البحثية في مكان آخر. فقد يحدث تكرار للابحاث في القاهرة، واسيوط والاسكندرية .. الخ نجد لهم عملا نفس الشيء هنا يشعر الشخص باشمئزاز شديد ويتساءل لماذا يحدث ذلك ونحن لدينا موارد مالية محدودة ولدينا صعوبات شديدة جدا؟ ٦٠٪ من الناتج القومي تخصص للبحث العلمي ) .
- ٥- Benefit Cost Ratio للبحث وهو معيار نستطيع قياسه بمعايير كثيرة وبالذات بالمعايير الحدية لأن البحث العلمي مفهوم حدى ، عندما نتقدم خطوة خطوة يمكن التقييم ومعرفة الى أي مدى اعطت الخطوة عائدا حديا يوازي التكاليف الحدية التي انفت عليه.
- ٦- مدى احتمال التبني السريع والواسع من قبل المستفيدين بنتائج البحث.
- ٧- امكانية التنفيذ واحتمال الانتهاء من البحث في فترة زمنية معقولة.
- ٨- مدى مساهمة البحث في المعرفة.

ذكرت هذه المعايير ويمكن ان نضع معايير كثيرة جدا اخرى لوضع الأولويات . وهذا موضوع هام جدا وهو البداية سواء عملنا استراتيجية او سياسة، فطالما الموارد المالية محدودة لابد أن نلجم لوضع الأولويات.

النقطة التالية وهى فى المحور الأول، سيادة الدكتورة تفضلت وقالت إن البحث العلمي فى مصر لم يعالج مشاكل التنمية ولم يرتبط بمشكلات حقيقة وهذا الى حد كبير صحيح وان كان الأمر يختلف من قطاع الى آخر لأنه فى القطاع الزراعي اعتقاد أن هناك قريبا أكثر لتحقيق الأهداف، كذلك ذكرت انه غير تراكمي وانا لم أرتح لهذه الكلمة ، أ.د. عبد السلام جمعه والذي يسمى بابو القمح يربى القمح ويطلع اصنافا جديدة والاصناف الجديدة كلها لا تحمل فقط العوامل الوراثية للاصناف القيدية ولكنها تحمل ايضا الاستراتيجيات التي وضعها الاقدم من أ.د. عبد السلام للتربية وانتخاب الأصناف ، فالباحث العلمي تراكمي وبصفة خاصة في القطاع الزراعي .

من النقاط المهمة التي أود التحدث فيها هي من الذى يولى الابحاث ، الحكومة أم القطاع الخاص ؟ اتفق مع ماجا ، فى الورقة من أن رجال القطاع الخاص فى الصناعة لا يلتجأون أو نادرا ما يلتجأون الى الجهات البحثية لكي يتطلبو منها قريل ابحاثهم ، لكن اذا جتنا الى القطاع الزراعي فالامر مختلف وهذا ما اكدت عليه من أننا لانستطيع ان نضع استراتيجية جيدة للبحث العلمي الاعلى مستوى قطاعات . فالقطاع الزراعي سيظل قويلا له تهتم به الحكومة لأسباب خاصة بهذا القطاع . فنحن نعتبر أن هناك سلعا عامة وسلعا خاصة مثلما هناك حاجات عامة و حاجات خاصة ، فالسلع العامة مثل الامن القومى ، مقاومة الفيضان ، النظافة العامة ، المزية ، العدالة ، المساواة ... الخ. ، والباحث العلمي في الزراعة تعتبر معظم نتائجه سلعه عامة ، لماذا ؟ لسبعين اساسين ، فالسلع العامة لها صفات تنطبق على البحث العلمي الزراعي في مصر :

السبب الأول ، لانه لا يوجد منافسة في استخدام منجزات البحث العلمي أو التكنولوجيات أو نواتج البحث العلمي الزراعي ، اذا عمل د. عبد السلام تقاوي قمح فكل فرد يمكن ان يستخدمها بل إن المزارع يمكن أن يرفض استخدام التطوير الجديد ويأخذ من تقاوي العام الماضي ويزرعها وهكذا .. ليست هناك منافسة في الاستخدام لمعظم نواتج البحث العلمي الزراعي ، غير أن هناك استثناءات لما سبق ، وقد أشار د. عبد السلام بالنسبة للامصال ولللقاحات وكل ما يمكن ان يكون Know How فهو سرى في يد من ينتفع التكنولوجي ، ولكن بالنسبة لمعظم التكنولوجيا الزراعية فهي متاحة للجميع.

اما السبب الثاني فهو عدم القدرة على الحرمان ، أو عدم القدرة على استبعاد اي فرد من استخدامها وبالتالي لا تستطيع ان تطلب من أحد تكاليف لتمويل انتاج الابحاث في قطاع الزراعة فكل واحد يخضع لما يسمى Free rider Concept ينتج تكنولوجيا وتنشر ويكون ان يتهرب من الدفع يعني آخر لا تعلن هذه السلع عن نفسها في السوق بوجود ثمن لها ، وبالتالي يكون هناك قرار سياسي أن جزءاً من الضرائب التي تجمع من الناس يوجه لتمويل البحث العلمي وهذه هي الطريقة بخلاف السلع التي تجد لها أثماناً في الأسواق.

هاتان النقطتان جعلا البحث العلمي في المجال الزراعي له سمة خاصة ومن ثم فان الاستراتيجية التي توضع يجب ان تكون نابعة من القطاع الزراعي وليس نابعة من أي قطاع آخر وسأكتفى بهذا القدر وسأشارك بعد ذلك في المحاور الأخرى.

### محمد رؤوف حامد

الحقيقة قضية البحث العلمي والتكنولوجيا قضية مزمنة ودائماً هناك معالجات لها في مقالات ودراسات ودواوين حوار أخرى، ربما يكون المدخل الذي تفضل به د. محمود وهو الحديث عن محور محور هو ملائم داخل ورش العمل التي تعقد خصيصاً لهذا الموضوع وبحيث تستفيد الورشة من كل الدراسات ودواوين الحوار التي عملت من قبل بشكل تراكمي.

أنتي سعيد بأن أشارك في دائرة الحوار هذه ، سعيد أن أكون في وسط هذه النخبة المهمة في عالم البحث العلمي في مصر وأن هذا يجري في معهد التخطيط وأنا أعتز جداً بهذا المعهد وأعز جداً بالمجلة الخاصة به.

إذا اذتهم لي سوف أحده في ٨ نقاط بعضها مختصر والبعض الآخر طويل.

أولاً: أن الأبحاث والتطوير والتغيير التكنولوجي كأنشطة تتمتع بمكانة متدنية جداً بالنسبة للسياسات العامة في مصر.

ثانياً: أنه تكاد لا توجد علاقات بين السياسات العامة في كافة المجالات من جانب وأنشطة البحث والتطوير والتغيير التكنولوجي من جانب آخر، وحضراتكم تلاحظون أنني أقول أنشطة وليس

سياسات البحث والتطوير والتغيير التكنولوجي. ومثال على هذه النقطة هي الفجوة بين السياسات العامة من ناحية وأنشطة البحث والتطوير والتغيير التكنولوجي من جهة أخرى مثال وغذوج لها أن القيادة السياسية الرئيس مبارك أعلن في ١٤ سبتمبر ١٩٩٩ أنه حريص على تشكيل اللجنة الوطنية للتنمية التكنولوجية وستكون برئاسته وشرح أهمية هذه اللجنة ومهامها وهذه اللجنة لم تشكل حتى الآن، هذا مثال كنموذج للفجوة بين السياسات العامة والتسيير السياسي للدولة من ناحية وأنشطة البحث والتطوير والتكنولوجيا من ناحية أخرى.

**ثالثاً:** تفعيل البحث والتطوير والتغيير التكنولوجي يجب أن يأخذ في الاعتبار ثلاثة أبعاد رئيسية، البعد الأساسي هو الزمن وانطلاقاً من هذا البعد يمكن تفعيل امرتين ، أولهما التخطيط لإنجاز طويل المدى في البحث والتطوير والتغيير التكنولوجي يأخذ في الاعتبار هذا التخطيط مستويات التغيير التكنولوجي التي تبدأ بالخدمات التي تقدم للمنتجات من منظور تكنولوجي، مثل مسائل الجودة واجهة التشغيل والصيانة وهذا هو الحد الأدنى، ثم ترتفع إلى مستوى التغيير البسيط المتضاد في المنتجات وفي العمليات التكنولوجية ، ثم ترتفع إلى أعلى وهو التغيير الكبير المتضاد ، ثم ترتفع إلى مستوى أعلى وأعلى يختص بالتغيير الجذر في المنتج والعمليات الانتاجية ، ثم ترتفع إلى أعلى ممكناً وهو توليد تكنولوجيات الجيل التالي مثل الهندسة الوراثية وهي تكنولوجيات ما بعد التكنولوجيات الحيوية التقليدية.

البعد الثاني هو تفعيل التكنولوجيا على المدى الطويل من منظور هذه العمليات ، كما تلاحظون حضراكم من الخدمة إلى التطوير البسيط إلى التطوير الكبير إلى التغيير الجذر. .الخ ، هذه العمليات تأخذ ابعاداً زمنية مختلفة تبدأ بمدى زمني صغير جداً ، إلى صغير، فمتوسط ، فطويل، فطويل جداً. إن لم يكن هذا موجوداً منذ البداية يفقد نشاط البحث العلمي أي تراكم فيه ويستمر محلك سر .

البعد الثالث من وجهة نظرى هو مدى الدمج بين التغيير التكنولوجي من ناحية والسياسات العامة من ناحية أخرى . كأمثلة يطلب أن يكون هناك دمج بين التغيير التكنولوجي والسياسة الصناعية وهذه تحتاج إلى قوة دفع لعمل الدمج بين السياسيين، وهذه مرحلة بسيطة ثم يكون هناك

دمج بين التغيير التكنولوجي والسياسة الصناعية والسياسة الاقتصادية ، بعد ذلك تصل على مراحل الدمج بين السياسات العامة والتغيير التكنولوجي عندما يكون هناك دمج بين التكنولوجيا والصناعة والعلم والاقتصاد . وعلى سبيل المثال الصين الآن تعرف متى ستصل بالتقريب إلى الدمج بين العلم والتكنولوجيا والصناعة والاقتصاد لأن الوصول للدمج بين هذه المجالات يعني أن تكون في مقدمة التغيير على مستوى العالم وتصبح في مجال متقدم نبدأ منه المشاركة في صناعة مستقبل البشرية.

فالصين تعرف منذ الآن أنها ستحقق ذلك عام ٢٠٥٠ رغم أنها ستحقق أعلى مستوى في الدمج بين التكنولوجيا والصناعة عام ٢٠١٠ لكن الدمج بين كل هذه العمليات سيحدث عام ٢٠٥٠ من منظور التخطيط الصيني ، لقد سألت كبار المسؤولين عن التخطيط في مصر سؤال يتعلّق بموضوع الدمج كان السؤال ليس من أجل الاستفسار ولكن على سبيل تبيان أهمية هذا التوجه لكنني وجدت أن هذا الفكر، ومسألة الوصول إلى هذا الدمج ليسا في الاعتبار .

رابعا : د. علا اشارت الى بيان جميل ، وهو أن الامكانيات البشرية المصرية ونسبة العلماء لعدد السكان تضع مصر في المرتبة ١٣ على مستوى العالم ، ليتنا في المستقبل نستكمّل هذا البحث لنعرف عن الأنجاز الواقعى للمستوى الـ ١٣ للقوى البشرية من حيث الانتاج العلمي والتكنولوجيا والنشر ... الخ ، لكن هذه الامكانيات البشرية هي قاعدة حقيقة للتطور ، وهنا نأتى إلى سؤال أ.د.ناصف هل المنظومة التعليمية تخرج أشخاصاً مناسبين ؟

الحقيقة في إطار ما ينفق على المنظومة التعليمية واشكالات المنظومة التعليمية هم أكثر من مناسبين ، ونحن نحس بخراج العملية التعليمية فكثير من المصريين من تلاميذنا وأولادنا حينما يخرجون للخارج يكونون متقدمين بالنسبة لأقرانهم رغم خروجهم من هذا النظام التعليمي ، لكنهم داخل مصر لا يستفاد منهم حتى كخراج للنظام التعليمي القائم . المسألة الحرجه ان المشكلة ليس كيف اعد التلاميذ لكن المشكلة حالتهم بعد التخرج وكيف تستفيد منهم، هذه هي المسألة التي تجعل تعليمهم ينتد وتعلمهم بعد ذلك وهنا في هذه النقطة توجد العديد من الفجوات التي تجعل الخبرجين لابد ان يتواهوا، وسأعطي مثلا ، توجد فجوة بين نشاط الهندسة من ناحية والبحث العلمي من ناحية

أخرى ، والبحث العلمي بدون هندسة ليس له فائدة . هناك فجوة بين الصناعة من ناحية والبحوث والتطوير من ناحية ، هناك فجوة بين الادارة من ناحية والتكنولوجيا من ناحية بين الادارة بمعنى ال Admministration وبين الادارة بمعنى management ولذلك معظم الادارة في مصر هي administration (أى اجراءات وليس رفع كفاءة) هناك فجوة بين المعلوماتية من ناحية وتحسين وتطوير الانتاج من ناحية اخرى.

**خامساً :** المستجدات الدولية في مجالات البحث العلمي والتكنولوجيا أقرت أن هناك Knowledge أو معرفة قائمة بذاتها ولها وظائف غاية في الأهمية بالنسبة للبحث العلمي وتطوير التكنولوجيا وهي ادارة التكنولوجيا Management of Technology ، وهي تحتاج لتعليم خاص وتحتاج لقدرات خاصة مهمتها التنسيق والتربط بين كافة الانتشطة التي تشارك في التغيير التكنولوجي، وساعدت أمثلة كيف أنها حرجه وكيف أن التغيير التكنولوجي أصبح يتم من خلال منظومة وليس أنشطة فردية والابتكار أصبح أمراً منظومياً ، ادارة التكنولوجيا تتيح التوصل من خلال تخطيط تكنولوجي كيف تعمل اختراعاً تكنولوجياً ، كيف يكون هناك اشياء تزيد تطويرها في ظل سوق تطور كثيراً ، امكانياته قليلة كيف تعمل اختراعاً بهذه الامكانيات ، ادارة التكنولوجيا تمكن من معرفة كيف احلل تكنولوجيا الغير ، كلها مجالات أصبحت علوماً . ادارة التكنولوجيا تتيح أيضاً تعميم العائد الاجتماعي من أي عملية تكنولوجية ، لأن أي تغيير تكنولوجي له عائد خاص للشركة التي تقوم به حوالي ٢٥٪ وعائد اجتماعي قدره حوالي ٧٥٪ على بقية المنظومات الموجودة في المجتمع ، هذا العائد الاجتماعي يحتاج إلى ادارة تكنولوجية لكي تبشه وتشعره وتتأكد من وصوله . وبالتالي الادارة التكنولوجية مطلوبه على مستوى المشروع ومستوى وحدة العمل والمستوى القطاعي وغير القطاعي ، وكذلك المستوى القومي ..

**سادساً :** أقوم حالياً بدراسة قريبة من هذا المجال واكتشفت في هذه الدراسة أن كل التشريعات المصرية في الاستثمار والمال وبراءات الاختراع بعيدة تماماً عن توجيهه ودفع انشطة البحث والتطوير والتكنولوجيا وأنها بعيدة تماماً عن التقارب بين الانتاج من ناحية والتطوير التكنولوجي من ناحية اخرى وهناك قرار جمهوري في السنتين يقول إن عائد التغيير التكنولوجي في أي مؤسسة اذا حقق هذا فالفرد الذي عمله يأخذ مكافأة كذا ، هذا هو القرار الوحيد الذي وجدته في هذا الاطار ولم ينفذ

لأن التغيير التكنولوجي ليس شاغل الادارة العليا .Top management

سابعا: وهى نقطة حرجية وشىء طيب ان تكون د. فينيس موجودة وكذلك د. بها ، أنا أدعو منذ سنوات عديدة الى فك الاشتباك بين اكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا من ناحية وزارة الدولة للبحث العلمي من ناحية اخرى ، لماذا أقول ذلك ؟ اكاديمية البحث العلمي مستوليتها من المفترض ان تكون تعزيز القدرات الوطنية في البحث والتطوير ، اما وزارة الدولة للبحث العلمي فالمطلوب منها التشبيك بين كل الغايات ، المفروض ان وزارة الدولة للبحث العلمي ليس هدفها advancement of science هذا هو هدف اكاديمي ، اما واجب الوزارة أن كل وحدات الانتاج والخدمات في مصر لها غايات في التغيير التكنولوجي ، كيف يتم الترابط بين هذه الغايات وبعضها ؟ كيف يتم دفع الانجاز في هذه التغييرات لكل وحدات الانتاج والخدمات والمؤسسات والوزارات ؟ وكيف يتم استيعابها بالتقدم العلمي ؟ وأن يتم كل ذلك في إطار منظومي.

هذا لا يعني انه لا توجد علاقة بين الوزارة واكاديمية البحث العلمي ، لكن تكون علاقة مثل علاقتها بأى وزارة مثل وزارة التخطيط ، علاقة تكامل بحيث لا يجعل احدهما فوق الآخر ، وأما عن الوضع الحالى فإنه يجعل الاكاديمية أشبه بكائن يعمل لدى وزير البحث العلمي الذي غايته غايات أخرى ، فتفقد الاكاديمية غايتها وتتفقد وزارة البحث العلمي غايتها.

ثامنا : د. محمود بركات تكلم عن احصاءات مهمة جدا على المستوى العربي ، والحقيقة التغيير التكنولوجي لن يحدث له تكامل ولا منظور طويل المدى على المستوى العربي ما لم ننهض نحن في مصر بدور ريادي في التغيير التكنولوجي القومي هنا في مصر.

### فينيس كامل

أود أن أسجل اضافة بسيطة الى ماذكره سابقا. فالحقيقة ان هذه المحاور موضوع النقاش كما قال الزملاء تحتاج الى المعالجة كل منها على حده ، ثم تناقش في ورش عمل متخصصة لكي تخرج سياسات واضحة تخدم هذه القضية في مجلمل عناصرها وأبعادها.

كما أود أن أوضح ان ماجاء في مشروع "وثيقة السياسة العلمية والتكنولوجية" سالف الذكر كانت نتاج دراسات كثيرة قمت من قبل بجان شكلت خصيصا لاجراء دراسات مستفيضة تطرقت الى

الوضع الراهن من ايجابيات وسلبيات ومشاكل البحث العلمي وتحسين سياسته، حيث بدأت بالمراکز والمعاهد التابعة لوزير الدولة للبحث العلمي وكذلك اكاديمية البحث العلمي ، والتكنولوجيا لنرى اهداف تطوير هذه المراكز وكيف ؟ هل يمكن تعظيم الاستفادة منها ؟ هل يمكن تقوية قدراتها بحيث يمكن ان تقوم بالعمل الجاد للملحقة التكنولوجية ؟ لذلك فقد شكلت لجان كثيرة واستقر الرأي على أنه لابد من وجود استراتيجية واضحة وشاملة وبها الترقيبات المختلفة ، لمعرفة ما هو العاجل للبدء به، وما هو على المستوى المتوسط وطويل المدى، واعلاقته بالجهات الصناعية ، ثم علاقته بالمراکز المختلفة ، وانبثق عن هذه الوثيقة ثمان عشرة دراسة واستراتيجية قطاعية للتنمية التكنولوجية في مجالات مختلفة : استراتيجية الهندسة الوراثية والتكنولوجيا الحيوية والتي كان لها السبق في عرضها والموافقة على تمويلها لأهمية موضوعها على المستوى المحلي والعالمي. وكانت هناك استراتيجيات اخرى لم تكن من عرضها والحصول على الموافقة عليها مثل : الأدوية ، والعلوم والبحار ، والالكترونيات ، ومن تجربتي الشخصية ان هذه الاستراتيجيات كانت في حاجة لدعم مجلس الوزراء كما حدث لاستراتيجية الهندسة الوراثية وعلى ان تعرض على مراحل متفاوتة تناول التأييد والموافقة.

اما عن النقطة التي اثارها احد الزملاء بخصوص العلاقة بين الاكاديمية والوزارة ، ففي رأيي ان وزارة دولة للبحث العلمي بذاتها غير كافية لاحادث نهضة عظيمة في البحث العلمي والتطوير التكنولوجي التي ننشدها . فتحتاج ان تصبح وزارة تنفيذية كاملة وليس وزارة دولة كما هو الحال الان ، ذلك ان النهضة التكنولوجية التي حدثت وتحدث حاليا في مجال الاتصالات والمعلومات كانت في رأيي هي الداعي لاقتناء القيادة السياسية وصانع القرار بهذا المجال الحساس ، وبناءً عليه انشئت وزارة خاصة للنهوض بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات. لذلك نريد ان نشير مثل هذا الاهتمام لدى صانع القرار وكبار المسؤولين لاحادث التغيرات في التشريعات الالازمة للنهوض بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي بصفة عامة ( في المجالات الاخرى ) الذي هو اساس التنمية التكنولوجية الحقيقة.

وبالنسبة الى ما ذكر بخصوص مدى الاستفادة من العلماء المغتربين فإبني انظر لهم نظرة اخرى. ففي رأيي انه يمكننا الاستفادة منهم بدرجة كبيرة ، وذلك من خلال تجربتي الشخصية عند

وضع استراتيجية الهندسة الوراثية ، فلقد استعنت ببعض العلما ، والمغتربين المتميزين في هذا المجال بالتعاون مع نظرائهم المصريين ، وعلى مدى عام واحد مكنا من الخروج باستراتيجية للهندسة الوراثية آخذين في الاعتبار كل الامكانات المحلية المتاحة وهذه الاستراتيجية تشرف على تنفيذها اكاديمية البحث العلمي حاليا.

والخلاصة التي انتهت إليها هي أنه هناك فرصة عظيمة للاستفادة من العلما المغتربين ، ولابد لنا من أن نحدد البرامج القومية التي تحتاجها أولا وترتيب الأولويات ، ثم نحدد المطلوب منهم ، أما من خلال المساعدة في تنفيذ هذه البرامج أو عن طريق التقييم أو التدريب.

### **مدون الشرقاوى**

بعد الكلام الذى سمعناه من الاخوة الافضل ، الامور تداخلت بطريقة واسعة جدا ، وسوف اركز على بعض النقاط من خلال الكلام الذى ذكر ، هل نبدأ بالبحث العلمى أم بالتنمية وأنا اعتقد أن البحث العلمى والتطوير التكنولوجى هو أساس التنمية ، لو نظرنا للبشرية نجد أنها قامت على الإنسان الذى يستغل بعصا وحجر وبدأ يتطور الى المنتجات المهولة الموجودة الآن ، ولو لا البحث العلمى والتطوير التكنولوجى ما استطعنا أن نصل الى المستوى الذى وصلنا اليه.

ثانيا : الحقيقة أن الزيادة فى الانتاج والتطوير فى نوعية المنتج .. الخ تسبقها بحث علمى وتطوير تكنولوجى ، د. عبد السلام عندما واجهته مشكله كيف تزيد القمح والأرض ثابتة استنبط سلاله تعطى ٨ أو ١٠ أرDOB بدلا من السلاله القديمه التي كانت تعطى ٥ أرDOB ، هنا تنمية لأن زاد الانتاج والقيمة المضافة ولو لا البحث العلمى ما تحقق ذلك .

أعطى مثالا آخر ، فمنذ زمن طويل نسمع عن صناعة الاحذية فى شكلها التقليدى ، حاليا استطاعت ايطاليا من خلال البحث العلمى والتطوير التكنولوجى ان تنتج حذا ، بنعل يسمح بتسرب العرق من النعل الى الخارج وسجلته عالميا وبدأت الشركات العالمية تسابق للحصول على هذا المنتج ، لأننا إذا استمررنا على فط الحذا ، العادي ستكون العملية محدودة جدا بينما التطور المحقق والتنمية الحقيقية تأتى من خلال البحث العلمى والتطوير التكنولوجى.

مثال آخر فى اليابان عام ١٩٧٨ زرت مصنعا صغيرا جدا يعمل الطمبورة للسيارة ، تعمل صبه

بالرمل ثم توضع في الشمس لتجف فكان يحتاج لمكان كبير جداً ولمدة طويلة ليعمل هذه الاستطبات وتجف ، مركز صغير جداً للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي درس انسب فرن حراري بحيث يعطي درجة حرارة معينه يدخل فيها الرمل الذي على الصبه ويخرج واستغنى عن المكان . اصل من خلال هذه الأمثلة أنه بدون البحث العلمي والتطوير التكنولوجي القضية لن يبحث فيها تطوير .

دخلنا في نقطة الاستراتيجية العامة والدولة والاسئلة المطروحة في المحور الأول وسأجيب على ثلاثة منها ، نحن نقول إنه لابد أن يكون هناك رؤية واضحة من ناحية السياسة العامة وخلافه ، يخطر بيالي ونحن جالسون هنا أن الورقة بها مؤسسة طاقة نووية ، أقرأ باقي الأسماء معهد الهندسة الوراثية والمعلوماتية ، الهيئة العامة القومية للاستشعار ، معهد بحوث الالكترونيات ، معهد بحوث البترول ، معهد بحوث الفلزات ، معهد بحوث الليزر .. الخ هذه المعاهد اذا نظرنا إليها كمراكز بحوث لا يوجد بينها اي ترابط أو تشابك في أعمالها ، قد يكون هناك التشابك والترابط في بعض المجالات الاقتصادية والاجتماعية التي تدخل فيها بعض الجهات ، لكن يبقى السؤال المثير على أي أساس أنشأت الدولة هذه المراكز ؟ أنشأتها لأنها ترى أن لها دوراً في تنمية المجالات ذات العلاقة بهذه المعاهد ويبقى السؤال من المؤكد أن الدولة لها رؤية استراتيجية والا سيكون شيئاً غريباً ، بناء على هذه الرؤية الاستراتيجية وضعفت أهداف قيام هذه المؤسسات العلمية ، ويبقى السؤال ماذا أنجذب هذه المؤسسات العلمية طبقاً للأهداف المحددة ؟

اذا أتينا الى معهد التبيين للفلزات ، ومعهد التبيين للدراسات المعدنية ، المركز الأخير أنشئ ، مع بدء صناعة الحديد والصلب في مصر ماذا فعل هذا المعهد لتطوير صناعة الحديد والصلب علماً أننا كان يجب أن نكون رواد العالم في صناعة الحديد والصلب لأنه منذ ١٤٠٠ سنه الله سبحانه وتعالى قال وهو أصدق القائلين "انا أنزلنا الحديد ، فيه بأس شديد ، ومنافع للناس" ماذا صنعنا في صناعة الحديد والصلب حتى الآن ، أنشأنا معهد التبيين وماذا فعل ؟

مثال آخر بالنسبة لاللومنيوم نحن نصدره حتى الآن كمادة خام أو نعمل منه بعض المقاطع والأواني المنزلية في الوقت الذي اندرت فيه صناعة اللومنيوم في دول العالم المتقدمة الصناعية وبدأ استخدام اللومنيوم الثانوي وهو لا يصلح الا في بعض منتجات معينه في الوقت الذي تستهلك فيه

صناعة السيارات كما رهيبا من الالومنيوم في صناعة وجه السلندر ، والانابيب وغيرها ، أين نحن من هذا التطور ؟ وain معهد الفلزات، أين هذه المراكز وما هو الدور الذي تقوم به ، وهناك العشرات من الأسئلة تحتاج اجابه .

أرجع الى نقطة أثارها أ.د. بها ، وهي الهندسة العسكرية أنا كرجل اقتصاد اسمع كلاما كثيرا في هذا الموضوع ، لكن هناك نقطة ترتبط بالهندسة العسكرية وهي المعالجة الحرارية للمنتج الذي نريده، أسمع أنه بدون معرفة كاملة بالمعالجة الحرارية يمكن أن تفشل العديد من المنتجات طبقا للهندسة العسكرية وببقى السؤال أين دور المراكز البحثية في هذه العملية ؟ هل عملت شيئا ؟ لا أعتقد لقد تحولت الى عملية نظرية بحثه وكلام نظري أكثر منه كلام عملي ، اذا اتبنا الى موضوع الكليات، أعتقد ان هناك خواص جيدة لكن المشكلة اتنا نميل الى التقليد، جامعة المنصورة عملت مراكز زراعة الكبد والمسالك البولية ، هذا حدد هدفه أن يعمل في هذا المجال، وفريق عمل وهذا يجريني الى الكلام الذي قاله د. بها هل نحن أو الناس الموجوده لديها انتما للبحث العلمي ؟ نحن في الستينيات كان لدينا فريق كرة قدم من الهواه لكنه كان يقدم كرة على مستوى عظيم جدا ، حاليا أدخلنا الاحتراف وأصبح موظفا لأننا ندخل أنظمة دون أن نحدد التبعات الملقاة .

نحن نريد في هذه الندوة ان نسمع ماذا حققت المراكز العلمية ، ون篝 اذا كنا في حاجة الى استراتيجية واضحة ، لا تكون بأن نعمل هيئة وتنسيق وتخطيط مركزى ، بل يجب اعادة صياغة اهداف المراكز على ضوء الاحتياجات المطلوبة ونبداً نحاسب المراكز ، مثلاً مركز تنمية الصادرات هدفه العمل على تصدير المنتجات ، استيراد المواد الخام ، ترك تصدير المنتجات لأن التصدير فيه مشاكل وركز في عملية استيراد المواد الخام وهي من ضمن الاهداف لأن الاهداف توضع بطريقه عاليه لانستطيع ان نحدد بالضبط عمل هذه المراكز ، مدينة مبارك ، القرية الذكية ، ماهي دور هذه المراكز وشكرا .

### عبد الفتاح ناصف

د. ممدوح سأل وأجاب ، سأله ماذا عملت المراكز ثم أجاب وأعطى أمثلة كثيرة على أنها لم تحقق ما هو مأمول منها أو حققت أهدافها جزئيا ولكن ليس بالسرعة الكافية أو بالشكل المطلوب ،

فكيف نُفعَّل هذه المراكز مرة أخرى وأن تكون عملية التفعيل مستمرة لتحقيق الأهداف التي انشئت من أجلها وتطوير هذه الأهداف ، اذا كانت تحتاج الى تطوير.

### فادية عبد السلام

الحقيقة د. مدوح أشعل الجلسة وأشعل الحوار الساخن وسوف ابدأ مداخلتي بالتأكيد على نفس الملاحظة الاولى التي اشار إليها د. مدوح وهي خاصة بأهمية البحث العلمي والتقدم التكنولوجي كمكون اساسي في التنمية الاقتصادية والتقدم لكل الأمم.

نحن لا يفوتنا أن كل النماذج بكل ترتيباتها وكل التجارب والنظريات الاقتصادية وغورج سول للنمو وكالدور وغيرها من النماذج ، كلها تؤكد على أهمية التقدم التكنولوجي كعامل مهم ومحدد أساسى في التنمية الاقتصادية ، وقد قدر أحد الاقتصاديين في احدى الدراسات أهمية عامل التقدم التكنولوجي في تفسير نمو الناتج المحلي الأمريكي فوجد أنه يفسر ٨٧٪ من النمو في الناتج المحلي الأمريكي ، نحن نتساءل بالنسبة لمصر ، هل تطرق الدراسات الحالية لأهمية عنصر التقدم التكنولوجي بحيث تحدد إلى أي مدى يمارس التقدم التكنولوجي دورا يفسر النمو في الناتج المحلي حتى على المستوى القطاعي ؟

الملاحظة الثانية التي لفت انتباھي أنه أثير في الحوار من خلال الخبراء المتخصصين الحاضرين أن تجربة مصر في مجال التكنولوجيا تشير إلى أنه حتى المناطق الصناعية الجديدة ٦ أكتوبر ، ١٥ مايو وغيرها من المناطق الصناعية كلها تعتمد على فكرة الخدمة المغلقة للتكنولوجيا وبالتالي - هذا مع ملاحظة ان اكاديمية البحث العلمي قد اكدت في دراسة قدية انها قد خاطبت هذه الاماكن الصناعية وابعدت استعدادها لتوفير الخدمات الاستشارية لهم مجانا سواء خاصة أو عامة - المسؤول ما هو سبب عدم اعتمادهم على الخدمات الاستشارية واعتمادهم على الخزم المغلقة ؟ وهذه النقطة تشير اشكالية بالنسبة لقانون حواجز الاستثمار ، أين قانون حواجز الاستثمار حتى يتدارك هذه الجزئية ؟

كيف ونحن نصيغ بنود حواجز الاستثمار لم نضع في الاعتبار كيف نحفز المستثمر ونبعده عن طريق الاعتماد على الخزم المغلقة من التكنولوجيا ؟ عن استيراد التكنولوجيا ؟ كيف لم يتدارك هذا في قانون الاستثمار ؟

نقطة اخرى معظم الموارد قد دارت حول نقطة اساسية وهى أن هناك تكرارا فى الدراسات هناك عدم تنسيق بين المراكز البحثية ، هنا نتساءل حتى اكاديمية البحث العلمي منذ سنوات قد أشارت الى امكانية أو فرصة اقامة وتشكيل مجلس تنسيقى وطني ، ماهى الخطوات التى قمت فى هذا المجال ؟ علما بأن تجرب بعض الدول مثل تايوان على سبيل المثال ناجحة ويمكن استقراء دروس منها وهذا سينقلنا الى مدينة مبارك العلمية .

ان تجربة تايوان فى انشاء المدن الصناعية العلمية لتطوير صناعات High Tech. تشير الى أنها قد وضعت شروط عضوية معينة على سبيل المثال ٥٪ من قيمة المبيعات تخصص للابحاث والتطوير ، وأن تؤجر الدولة الأرض والمباني للشركات بسعر منخفض ، وهناك مجلس تنسيقى وطوى لايدفع مرتبات الباحثين لكن المعاهد والشركات التى تقام فى هذه المدينة تدفع المرتبات للباحثين الذين يحددون الأولويات ويعملون فى البرامج والتطوير والبحوث ...الخ وعليه اطرح استفسارا وأسائل د. حسن معرض رئيس مدينة مبارك ما هو الهدف من انشاء مدينة مبارك العلمية؟ هل هي مقامة كمنطقة اقتصادية خاصة ؟ هل هي تابعة لقانون حواجز الاستثمار ؟ ومن أين تحدد شروط انضواء المشروعات والشركات داخل هذه المدينة العلمية ؟ وهل نحن جادون جدا فى هذه المدينة أم لا ؟

الحقيقة دائما نحن نعول على فكرة ان موارد الدولة محدودة وأن الدولة لا تستطيع تمويل البحث العلمي والتقدم التكنولوجي وقد أثير من فترة في الصحف أن هناك فيه لانشاء صندوق يمول من القطاع الخاص، والدولة تدعم جزءا من هذا الصندوق ، نحن ننتهي شيئاً مهماً جداً ، اذا نظرنا للدول المتقدمة جداً كالولايات المتحدة الامريكية سنجد أن جزءاً كبيراً من برنامج الدعم وارتفاع نسبة الانفاق على الابحاث والتطوير الى حوالي ٦٪ يرجع اساساً الى أن ما يقرب من نصف تمويل برامجهم سيما في يمويل من خلال برنامج بحوث وتطوير لصناعات دفاعية يسمى دريا معنى هذا الكلام أنهم عندما نزلوا نسبة التمويل التي يدفعها هذا المشروع لبرنامج الانفاق على البحوث والتطوير على المستوى الاعلى وصلت نسبة الانفاق على البحوث والتطوير بالنسبة للاقتصاد الامريكي الى ١٥٪ من اجمالي الناتج القومي .

معنى هذا اننا كاقتصاد امكاناته متواضعة، والقطاع الخاص لا يملك من الامكانيات ، أو

حتى على الأقل لايملك الرغبة في ان يمول مثل هذه المشروعات ويأخذه دافع الانانية والبحث عن الارباح، فمن باب اولى ان تظل مسؤولية الدولة في دعم الانفاق على البحوث والتطوير . ولا يجب ان نعلق على شماعة اتنا نطبق آليات السوق وبالتالي نتصور دورا فاعلا للقطاع الخاص في التمويل ومع ذلك مطلوب من مشروعات القطاع الخاص الوطنية والاجنبية ان تقول لنا جزءا معقولا من برنامج البحث والتطوير . ايضا لدينا مشكلة كأى دولة نامية أن هناك احتكارا للتكنولوجيا الحديثة بالنسبة للدول المتقدمة، وأن فرصة الدول النامية لا زالت متواضعة من خلال ممارسات الشركات متعددة الجنسيات في مجال الاندماجات والاقتناء والاستحواذ والتحالفات الاستراتيجية في مجال البحوث والتطوير وبالتالي فرصة الدول النامية محدودة لكي تحصل على تكنولوجيا متقدمة في تكنولوجيات معينة وليس كل تكنولوجيات الـ High Tech. لذلك فاننا مطالبون بأن نبحث عن الوسائل والأساليب لبناء قدرات تكنولوجية محلية مثل كوريا الجنوبية التي تعتمد على تكنولوجيا محلية ، مثلنا مثل الهند التي تنتج بعض الحبوب الزيتية وهنا خبراء واساتذة في المجال الزراعي يعتمدون على انتاج حبوب زيتية بمياه مالحة ، لماذا لا نحاول ان نستخدم هذه القضية وهذه الامكانيات؟ وشكرا .

### عبد الوهاب يوسف

الحقيقة هذه المناقشات جميلة جدا ولكن هناك نقطة مهمة هي كيف نخرج بشيء ايجابي ، ولاما كان تحقيق ذلك يجب ان نركز على الآتي:

- ١) ليست جميع البحوث وخاصة التطبيقية منها تحت اشراف وختصاص البحث العلمي.
- ٢) فهناك العديد من المراكز والهيئات التي يتبلور بها مشاريع مهمة وقومية ولكن لا تجد الطريق السليم لتبنيها واخراجها الى حيز التنفيذ وسوف اوضح فيما يلى موجزتين فقط من هذه المشاريع:

**المشروع الأول ..** مشروع مقترن بخصوص الاستفادة بعلميات الآبار الاستكشافية المتعددة من قبل شركات البترول العالمية في مصر - والتي تبلغ حوالي ١٨٤٠ بئرا حتى عام ٢٠٠٠ وذلك للبحث وتقييم موارد المياه وخاصة المياه الجوفية وكذلك المعادن والمعادن المشعه - ولقد ابدت عدد (٩)

هيئات حكومية اهمية هذا المشروع لها وهذه الهيئات هي:

- (أ) في قطاع المياه الجوفية : مركز بحوث الصحراء - وزارة الزراعة.
- (ب) مركز بحوث المياه - وزارة الري.
- (ج) شركة رجوا - قطاع أعمال .
- (د) في قطاع المعادن : هيئة المساحة الجيولوجية - وزارة الصناعة .
- (ه) معهد التبين للدراسات المعدنية - وزارة الصناعة .
- (و) في قطاع المعادن المشعة : هيئة المواد النووية - وزارة الكهرباء.
- (ز) هيئة الطاقة الذرية - وزارة الكهرباء.
- (ح) هيئات مساعدة ومهتمة : هيئة الاستشعار عن بعد - وزارة البحث العلمي.
- (ط) معهد بحوث البترول - وزارة البحث العلمي.

ورغم ابداء هذه الهيئات التسع اهمية هذا المشروع القومي لها وامكانية الاستفادة بمعلومات الآبار التي تبلغ تكلفتها بلايين الدولارات (اكثر من ستة بلايين دولار) والاستفادة بها بمعرفة الموارد المائية المعدنية . الا أنه للاسف لم يخرج هذا المشروع الى حيز التنفيذ لعدم وجود التمويل اللازم . رغم الكتابة الى وزارة الخارجية - مدير مكتب السيد الوزير - السفير محمد العرابي وكذلك الى وزارة الاقتصاد . مع العلم بأن هذا المشروع في حالة تطبيقه في مصر سوف يتم انتشاره في الدول العربية - نظرا لكثره الآبار المحفورة للبحث عن البترول بها ونظرا لندرة المياه بها ويبقى ان ابدت المغرب احتياجاتها الى هذا المشروع .

المشروع الثاني: الاستفادة بتراب الاسمنت ، الذي يشكل خطورة على البيئة في امكانية زراعة التربة الرملية وعليه التخلص من مشكلة بيئية الى الاسهام في التنمية الزراعية ولقد تم اقناع واشتراك عدد (٥) هيئات ابدت استعدادها وهي :

- كلية الزراعة (جامعة الزقازيق) - كلية الهندسة (جامعة الزقازيق) - مركز بحوث الصحراء - المركز القومى للبحوث - مركز البحوث الزراعية

حيث يشارك في هذه الهيئات الخمس اساتذة كبار في الاراضى ، ولقد تم تزويدهم بعينات من

تراب الاسمنت.

- ورغم ان تراب الاسمنت - الخطر على البيئة - يبلغ انتاجه ١٠٪ من الانتاج الكلى اى في حدود ثلاثة الاف طن / يوم ومطلوب التخلص منه لخطورته على البيئة غير أنه يمكن الاستفادة به في تربية الاراضى الرملية في الزراعة.

وعليه يمكن الاستفادة بهذه الندوة اذا امكن اقناع معهد التخطيط القومى الذى تجرى فيه هذه الندوة بالقيام بدراسة المشاريع القومية .. وترتيبتها من حيث الاولوية ثم تمويل التجارب الالزمه . وفي هذه الحالة اعتبار ان هذه الندوة حققت الكثير.

ولاشك اذا امكن اقناع وزارة التخطيط بهذا الدور الهام وتمويل التجارب المقدمة للمشاريع ذات الصفة القومية وكانت اثمرت هذه الندوة وحققت ما صعب علينا تحقيقه.

**الموضوع الثاني :** الذى نأمل ان تعيشه وزارة التخطيط فى ندوة خاصة هو: تعظيم الاستفادة من الخامات المصرية المهدرة، وسوف اورد ثلاثة امثلة فقط:

١- كربونات الكالسيوم فى سمالوط بالمنيا : حيث تبلغ درجة التركيز ٩٨٪ ويبلغ حاليا على اساس طوب بناء (دبش) المتر المكعب بـ ٨ جنيهات ، والطن عبارة عن ثلاثة امتار مكعبة يعني فى حدود ٢٤ جنيها للطن.

وإذا امكن زيادة التركيز العام الى ١٠٠٪ وطحنه وتعبئته ببائع للخارج فى حدود الف دولار للطن.

٢- خام الفوسفات بالقصير: يحتوى هذا الخام على نسبة ٣٪ تقريبا من مركبات الفلور نظرا لكون هذه المادة مساميه فإذا امكن استخلاصها يمكن زيادة بيعه الى اضعاف مضاعفه لامكانية الاستفادة به كسماد في الزراعة وعلف حيوانى.

٣- خام الالينيت: يتميز هذا الخام بكتافته وجود اكسيد التيتانيوم بنسبة تصل الى ٣٢٪ يتم حاليا الاستفادة به فى تغليف انباب الغاز المتعددة فى البحر الابيض المتوسط من قبل شركة بتروجت فى بور سعيد وذلك لعدم طفو هذه الانابيب.

وللاسف يعتبر هذا اكبر إهادرا لقدرة الخامات التى يمكن منها استخراج التيتانيوم الذى يتم استيراده لصناعات البويات واستهلاك اللحام وغيرها.

معهد التخطيط القومى له السبق فى تفبیذ عدد (١٣) ندوة نأمل ان تكون احدى الندوات القادمة هي تعظيم الفائدة فى الخامات المصرية المهدرة.

### عبد الفتاح ناصف

بالتأكيد كلنا نؤيد فكرة تمويل التجارب العلمية ، الا أن الندوة يمكن أن توصى باجراء تجارب مولدة من قبل وزارة التخطيط أو غيرها.

### علا الحكيم

طبعاً أشكر الجميع على كل الآراء التي ذكرت ، لكن هناك كثير من الاستلة كنا نود أن نجد عليها اجابات خصوصاً أنها كلها تمس تحديات هامة في قطاع البحث العلمي ، وعلى سبيل المثال أحد الاستلة الهامة التي اثيرت في أكثر من مجال ولم يتم الاجابة عنها حتى الآن هل يمكن الاعتماد على مؤشر الانفاق على البحث العلمي كنسبة مئوية من الناتج المحلي الاجمالي كمؤشر دقيق للحكم على مدى كفاية الانفاق وللمقارنة بين الدول ؟ لأننا عادة نعتمد على هذا المؤشر.

وهناك كثير من الاستلة الأخرى لم يتم الاجابة عنها او مناقشتها مثل تلك المتعلقة بالنواحي المالية وتمويل القطاع الخاص ، كيف يمكن تحفيز القطاع الخاص لتمويل البحث العلمي ؟ هل التنظيم الحالى - لمؤسسات البحث العلمي تنظم متفق عليه ؟ وما هو الشكل المطلوب ان يكون عليه ؟ الى جانب العديد من الاستلة الأخرى التي لم يتم الاجابة عليها والواردة في المحاور الاربعة.

### عبد السلام أحمد جمعه

قبل أن أبدأ في المداخلة ، في البداية كان هناك أكاديمية للبحث العلمي وكنا مكتفين بهذا، عندما أنشئت وزارة لليبحث العلمي زادت العلاقات لأننا في بلدنا من الصعوبة أن يكون هناك وزيران في مكان واحد وعندما عملنا وزارة هنا معناه أننا قللنا قيمة البحث العلمي وأخشى أن تكبر وتصبح وزارة فيططلع في تفكير أحد الوزراء أن يضم كل المؤسسات البحثية لهذه الوزارة كما

حدث حاليا في السودان. وقد عدت أخيرا من هناك حيث قررواضم كل المؤسسات البحثية لوزارة البحث العلمي .

نحن نادرا ما نسمع أن هناك وزارة اسمها وزارة البحث العلمي فالمؤسسات تقوم بالبحث العلمي إنما لحسن الحظ أن لدينا في كل وزارة بجمهوريه مصر العربية قطاعا يحثينا . مطلوب تطوير هذه القطاعات، مطلوب إعادة الهيكلة لهذه المؤسسة ، مثلا كان لدينا معاهد مختلفة ومصالح تم تجميعها كلها في مركز البحوث الزراعية، لدينا أيضا مركز بحوث الصحراء الذى منه الأستاذ الدكتور / عبد شطا تم إنشائه عام ١٩٣٤ ، وكانت فكرة إنشائه على أساس الاهتمام بالصحراء المصرية مستقبلا ، وهو أيضا يهتم ب المياه الجوفية التي تمثل عنصرا أساسيا جدا في تنمية الموارد المائية في مصر حاليا استقل وهو في حقيقته يتبع وزارة استصلاح الأراضي ، لهذا كل وزارة لها القطاع البحثي الخاص بها .

المطلوب تنظيم كل قطاع بحثي وإعادة هيكلته داخل الوزارة المعنية ، هناك مؤسسات الأساس فيها القيام ببحوث تطبيقية كالبحوث الزراعية وهناك مؤسسات أخرى ونحن للأسف في مصر ليس لدينا إمكانية عمل Academic Research لكن لدينا إمكانية إجراء Strategic Research or Applied Research إنما للأسف في فترة من الفترات الكل اتجه إلى الـ Advanced Research لأن الـ Strategic Research ، Advanced Research ، معموله أساسا للارتقاء والإسراع بالبحوث التطبيقية .

أعطي لحضراتكم النموذج البسيط جدا ، نحن ننظر للتكنولوجيات الجديدة بأنها درب من الخيال والواقع ولكنها في الحقيقة ليست صعبة ، كنا نقول نفس الكلام على زراعة الأنسجة وأبحاث أخرى والـ Bio-Tech من ٢٠ سنة أصبح حاليا تكنولوجيا عاديّة جدا يطبق وكل شركة لديها معمل أنسجة وتنتج شتلات والخلاف كله في البيئة .

الهندسة الوراثية تغطي احتياجات كبيرة جدا وتعمل على نقل جينات من الملكة النباتية إلى الملكة الحيوانية أو من نفس الملكة إلى كائنات بنفس الملكة من أجل استنباط أصناف جديدة متحملة لظروف الطقس كالحرارة والجفاف أو الأمراض وغيرها ولذلك لا بد من الاهتمام بها جنبا إلى جنب مع الوراثة الكلاسيكية .

ما نريده وتحدهه بالضبط هو إدارة البحوث والباحثين وتنظيم البحث العلمي .

الأخ الدكتور / محمود منصور قال إن كل الزراع في مصر يعتمدون على وزارة الزراعة هذا غير حقيقي لذلك حدثت في كلامي أتفى أتحدث عن قطاع وزارة الزراعة ولم أتكلم عن المؤسسات التي تتبعه وكذلك نشاط القطاع الخاص في الزراعة والبحث الزراعي لذلك يجب أن يتكرر هذا في الصناعة ، في التجارة ، في مؤسسات بحثية أخرى .

نحن في قطاع الزراعة هناك شركات قطاع خاص كثيرة جدا تعمل في مجال التقاوى والكيماويات والمخصبات ، على سبيل المثال هناك ١١٣ شركة للتقاوى ، معظمها شركات هشة إنما هناك ٧ شركات كبيرة جدا رأس مالها يعتبر ضخما جدا وبعضها لها مشاركة مع شركات أجنبية وبها مكون بحثي وبعضها استنبط أصنافا عديدة وأصبح يعتمد على نفسه في مجال استنباط الأصناف بدلا من اعتماده على مركز البحوث الزراعية .

نحن حاليا بصد إنشاء شركة قطاع خاص للبحث العلمي الزراعي ، وهي مقاجأة ونحن نعملها من خلال الشركة الزراعية المصرية لأن لديها مكونا بحثيا كبيرا جدا ولديها رأس مال كبير ونعمل لزيادة رأس المال من خلال اكتتاب ، ونبداً تكون هذه الشركة . وقد بدأ المكون البحثي فيها كبيرا جدا في الخضر والفاكهة والقمح والنذرة حاليا الذرة (٥٠٪) وزارة الزراعة (٥٠٪) قطاع خاص . وزارة الزراعة حاليا تترك كل هذا وتصبح هيئة مسئولة فقط عن بحوث وإرشاد ودراسات اقتصادية وتشريعات زراعية ليتركباقي للقطاع الخاص ولا تنافسه ، أما بالنسبة للمحاصيل الاستراتيجية ذاتية التلقيح مثل القمح والأرز وغيرها فسوف تستمر الإدارة المركزية لإنتاج التقاوى تنتج تقماوى هذه المحاصيل ذاتية الإخصاب بالكميات المطلوبة حتى يصبح القطاع الخاص قادرًا على إعداد تقماوى المحاصيل ذاتية الإخصاب .

إنما هل يمكن الاعتماد على مؤشر الإنفاق على البحوث ، أعتقد أنه إذا أخذنا نسبة ٣٪ من الدخل الزراعي فهي كافية جدا لأن الدخل الزراعي حاليا ٦٠ مليار جنيه سنويًا ، ٣٪ للبحث الزراعي يكفيوني جدا .

نحن نعيش على أمل أن النسبة ستكون ١٪ وبعد ٥ سنوات ستكون ٢٪ وبعد ٥ سنوات

آخر ستكون ٣٪ فالموجود حاليا يعتبر كافيا لحد ما ، أما إذا بلغنا نسبة ٣٪ من الدخل الإجمالي العام للصرف على البحوث في القطاعات المختلفة فاعتقد أن ذلك سيكون كافيا جدا .

### حسن معرض

أود هنا أن أشير إلى أن جيلنا تحمل الكثير حيث شهد الجولات المتتالية للحروب وشهد التحول الاقتصادي المرتد من رأسمالية إلى اشتراكية ثم إلى اقتصاد السوق مرة أخرى . وقد كان لذلك أثر بالغ على قطاع البحث العلمي كأحد القطاعات الهامة بالدولة . وحتى وقت قريب كان البحث العلمي يعتمد على التمويل الحكومي بنسبة ٩٨٪ تقريبا . وبدأت المراكز البحثية السعى لتدبير تمويل موازي من القطاع الخاص أملا في أن تتواءم نسبة التمويل الواردة من الدولة والقطاع الخاص . ولكن هذا التوازن لازال يحتاج إلى وقت طويل وجهد كبير وتغيير شامل في مفاهيم كلا القطاعين على حد سواء .

ويرغم كل التحديات فإن النماذج المضيئة تعطي الأمل في التطور إلى الأفضل.

وأود هنا أن أناشد المسؤولين بالتوسيع في إنشاء مراكز التميز العلمي في مصر على غرار معهد الكلى ومركز الجهاز الهضمي بجامعة المنصورة، ومعهد الكبد بجامعة المنوفية، ومعهد بحوث الهندسة الوراثية الزراعية بمركز البحوث الزراعية، ومعهد بحوث الهندسة الوراثية والتكنولوجيا الحيوية بمدينة مبارك للأبحاث العلمية والتطبيقات التكنولوجية، ومعهد بحوث الفرازات التابع لوزارة البحث العلمي وغيرها حيث إن جميع هذه المراكز تؤدي دورا هاما لتطوير القطاعات التي تخدمها لذا فلا بد من التوسيع في إنشاء مثل هذه المراكز لتوسيع قاعدة المستفيدين منها و بما يدعم التنمية الشاملة.

وإذا كنا جادين في تطوير الأداء، بمؤسسات البحث العلمي في مصر فلا بد من الأخذ ببدأ التقييم المستمر للمؤسسات والأفراد فمن غير المقبول أن يتوقف التقييم عند نهاية السلم الوظيفي .  
ولا بد أن يكون هناك حافز لدفع الباحثين علىمواصلة عطائهم التميز دون توقف .

كما أن هناك ضرورة ملحة لتنمية ثقافة الابتكار والاختراع لدى جمهور الباحثين. وفي اعتقادى أن الغالبية العظمى من الباحثين ( ٨٠٪ تقريبا) ليس على دراية كافية بهذه الثقافة الهامة التي يمكن أن يكون لها دور إيجابي في تحسين دخل المؤسسات العلمية والباحثين ، علاوة على تحويل

نتائج البحث العلمي إلى منتجات قابلة للتسويق بالداخل والخارج . ويرغم أن وزارة البحث العلمي متمثلة في أكاديمية البحث العلمي تبذل جهودا كبيرة في هذا الاتجاه إلا أن الطريق لا يزال طويلا لتحقيق الهدف المنشود من هذا التوجه الهام .

وأود أن أختتم تعليقي بالرد على السؤال الذي تفضل به أحد السادة المشاركين في دائرة الحوار عن فكرة إنشاء مدينة مبارك للأبحاث العلمية والتطبيقات التكنولوجية . إن هذه المدينة هي تطور طبيعي لقطاع البحث العلمي في مصر . وتتميز هذه المدينة بعدة خصائص نذكر منها على سبيل المثال بأنها مؤسسة علمية متعددة التخصصات خاصة في مجالات علوم الصدارة ، كما أن هذه المدينة تركز على البحوث التطبيقية التي تخدم المجتمع ، والتطبيقات التكنولوجية التي تساهم في توظيف المعارف العلمية لخدمة الإنتاج . وتعتبر هذه المدينة امتداداً طبيعياً ومكملاً لأجهزة البحث العلمي والتكنولوجيا في مصر بما تحتويه من امكانيات وكوادر بشرية على درجة عالية من الكفاءة خاصة في مجالات العلوم الحديثة التي تبشر بالخير الكثير . وقد جاء إنشاء هذه المدينة في أحد قطاع الصناعة في مصر وهي مدينة برج العرب الجديدة ليتحقق التلاحم بين البحث العلمي والصناعة . وهذا هو الحلم الذي نرجو الله أن يتحقق ويزداد على مر الأيام . وتحتاج هذه المدينة بمقومات ومتطلبات المدن التكنولوجية التي يرتبط فيها البحث العلمي والتنمية التكنولوجية بالصناعة ارتباطاً وثيقاً . وبإذن الله تصبح مدينة مبارك العلمية أول مدينة علمية في مصر من هذا النوع حيث إن هذه المدن انتشرت على المستوى العالمي سواء في الدول المتقدمة أو النامية على حد سواء .

ولكن من وجهة نظرى يتطلب انطلاق هذه المدينة تعديل التشريعات الخاصة بها وعمل قانون جديد لها وقد طالبت بذلك فى حفل افتتاح المدينة عام ٢٠٠٠ وفي حضور السيد رئيس الجمهورية . إن دعم شباب الباحثين العاملين بمدينة مبارك العلمية والذى قبل التحدي بترك العاصمة والذهاب إلى مدينة برج العرب وهى إحدى المدن الصحراوية الجديدة يتطلب رعاية خاصة لحفظها على قوة الدفع لدى هذا الشباب الرائع للعمل الجاد من أجل رفعة الوطن الحبيب .

**محمود بركات**

سوف اتكلم عن نقطة أو سؤال أثير في الندوة عن المعاهد البحثية المتخصصة للبترول

والفلزات.. الخ، ودورها وماذا فعلت ؟ وماذا قدمت ؟ ثم النقطة الثانية الخاصة بالتمويل الذى بدأنا نتكلم فيه.

بالنسبة لهذه المعاهد هي معاهد متخصصة ويقوم فيها الأفراد ببحوث ومع الأسف كلها بحوث أكاديمية فردية ، اذا سألنا بدون تمييز أى باحث فى معهد الفلزات ماذا طلب منك مصانع الحديد والصلب أو غيره ، ستكون الاجابة ان احدا لم يطلب شيئاً لماذا ؟ اين الخلل ، لابد أن نرجع لطبيعة تنمية الصناعة لأن البحوث الصناعية يجب ان تنبع في الأساس من الصناعة نفسها . عندما نذهب للصناعة نجد أن الأسلوب المتبع منذ عام ١٩٣٥ عندما استورد طلعت حرب المصنع القديمة من بريطانيا لترسيخ صناعة النسيج في مصر أنها ظلت تعمل دون اي تغيير حتى الخمسينيات وعندما ساءت حالتها بدأ تطويرها بازالتها تماما واستبدلتها بمصانع احدث عن طريق "تسليم المفتاح" لتكميل المسيرة وظلت هذه المصنع كما هي دون تطوير كذلك حتى الان، النمط الذي نسير عليه في الصناعة غلط غير صحي ولا ينسى ولا يظهر اي دور للبحث العلمي بل إنه لا يحتاج الى وجود البحث العلمي من أساسه.

مسألة المصنع تسليم المفتاح كلها تكون جاهزة للاستخدام ، د. نديم غانم رحمة الله عليه استاذى فى كيمياء البويات والبوليمرات فى المركز القومى للبحوث حىلى فى السبعينيات " ذهينا الى احدى شركات انتاج المطاط عرضنا عليها بحوثنا ، عملنا كوتش دبورابل المدير قال اشروا القهوة ثم قال إنه لا يوجد لديه وقت لمناقشة أي تطوير في العملية الصناعية السارية . هذا ما حدث فى مصنع من اكبر المصنع فى مصر وهذه صورة عامة ، هروب الصناعة ، ادارات المصنع لها عذرها ففى آخر السنة هي مطالبة ببيان حجم الانتاج والارباح. الخ، ولامجال لأى تطوير فالانتاج محجوز بالكامل.

الذى يراجع صناعة السيارات فى مصر سيلاحظ اننا بدأنا بالسيارة رمسيس وكانت مرضية شكلًا وموضوعاً فى فترة إنتاجها ولكن ، اداء النجاح فى هذا البلد يفضلون الاستيراد ولكننا نعلم لماذا ، والنتيجة استوردوا قطع متكاملة من مصانع السيارات لتجمیعها محليا وبالناتى لفظت السيارة رمسيس انفاسها الاخيرة خلال سنوات قليلة وبالعكس اذا نظرنا لكوريا ، الذى يذكر من

حضراتكم السيارة هيونداي ما هو شكلها في السبعينات وشكلها الحالى ، بدأوا بصفحة لها عجلات وموتور ، ثم تطورت شيئاً لنجد أنها قد تحسنت بشكل كبير ودخلت في مجال المنافسة الدولية في سوق السيارات ، وعلى ذلك يجب بعد عن مشاريع تسلیم المفتاح ، يجب أن نشجع الصناعة الوطنية ولو رديئة فهي سوف تتتطور وتنطلق.

اذا نظرنا للهند ، القلم الرصاص الذي كان يباع عام ١٩٧٠ ، نفس القلم الذي يباع حالياً ، الآلات التي استوردت من الهند عام ١٩٧٠ ونوعيتها حالياً ، الهند الآن تفزوا العالم كلها ، الهند حالياً صناعاتها تضارع احسن الصناعات العالمية وكانوا قد بدأوا من الصفر منذ نصف قرن تقريباً فقط.

خلاصة القول علينا ان نبذل فكرة مشاريع "تسلیم المفتاح" تماماً وان نبدأ ولو ببدايات متواضعة في المجال الصناعي ثم نتطور تدريجياً الى ان نصل الى ماوصلت اليه الدول التي سبقتنا ونصبح بعد عدة سنتين دولة صناعية متطرفة من خلال تبني المنهج العلمي بحثاً وتطبيقاً.

أود أخيراً أن أؤكد على أهمية المكاتب الاستشارية للتصميم والتطوير الصناعي ، أنها ستكون مناط كل صناعة في هذا البلد ، للأسف أن الذي يتصدى لتطوير الصناعة في الوقت الحاضر لجان ، وهي تجمعات لتضييع الوقت والانتهاء إلى لاشيء ، أما المكاتب الاستشارية فهي مكلفة لأن تصمم وتطور صناعياً وهي قد تكون قطاعاً خاصاً أو قطاعاً عاماً لتحقيق التنافس فيما بينها.

النظام البخشى لدينا غير مستقر بالنسبة للتمويل ، والنظام عندما يستقيم قد يتغير الوضع. لدينا بحوث فردية بشكل أساسى ، أنا لا أتكلم عن القطاع الزراعي فهو من القطاعات المتازة ، إنما فيما عدا ذلك فالنظام لايسير جيداً ، المشاكل كثيرة جداً الدولة لا تحسن بأهمية هذه المنظومة وترصد القليل من الميزانيات وسواء كانت ٣٪ أو ٦٪ فهى غير كافية وإذا وجدت الدولة أن هذه المنظومة تطور الصناعات وتؤدى إلى قيام صناعات جديدة تراقب الصناعات القائمة وتعاونها فإنها ستحاول توفير التمويل المناسب.

لا أريد أن أتكلم عن كيفية إثراء هذه الصناعات ، وماذا يحدث لها مع الزمن ، إنما الدولة عندما تحس بذلك يمكن أن تزيد نسبة ٦٪ إلى رقم أكبر وأكبر تدريجياً .. وشكراً.

## محمد رفوف حامد

بالنسبة لاستيراد الحزم المغلقة والتعامل معها ، لابد ان نأخذ فى الاعتبار الوضع التنافسي لأنى محاوله هنا لإحداث تطوير تكنولوجى فى مقابل سهولة احداث تغيير تكنولوجى فى الخارج ، حضراتكم لا تنسوا ان التطوير يحدث بالخارج قبل أن يحدث لدينا ، وفعلا هم ممتلكون لمستوى تكنولوجى نتيجة لتطويرهم وبالتالي تحسين الحالة التكنولوجية بالنسبة لهم تكون اسهل وارخص فيصبح اي جهد تطوير تكنولوجى هنا يتتكلف كثيرا وصعبا على الجهة الانتاجية المصنع ، الشركة أو المؤسسة ان تنتظر أحدا فى مصر ليطور لها ، قدرته على التطوير اقل وتكلفة التطوير أكبر و زمن التطوير سيكون اقل وبالتالي لا يمكن المعامله الايجابية مع مسألة الحزم المغلقة الامر يختلف لو أخذنا منظورا طوبيل المدى بحيث يكون الشراء أو التعامل مع الخارج ليس بشراء تكنولوجيا من ناحية الشكل وإنما لشراء معرفة.

النقطة الثانية ان فرصة الدول النامية يمكن ان تزيد ويع肯 ان تقل ، يمكن ان تقل نتيجة لقيود مشددة من الولايات المتحدة الامريكية بخصوص نقل التكنولوجيا فى مجالات معينة ، وهذا ما عبر عنه الرئيس بوش بالقرار الرئاسي منع تعليم طلاب دراسات عليا فى امريكا فى ١٤ مجالا حساسا من مجالات نقل التكنولوجيا ، ويع肯 ان تزيد بالفرصة التي تعطيها الشركات متعددة الجنسية بالبحث عن جهات فيها ابتكار وعلى هذا الاساس تنسيق معاهد البحث والتطوير سيساعد على جذب استثمار خارجى اذا تم بشكل مرشد.

بالنسبة لنسبة الصرف على الابحاث كنسبة من الدخل القومى أرى أن استمرار التعامل معها على المستوى الكلى فى مصر لن يجدى ، لكن أرجو من حضراتكم ، الاقتصاديين والمحظطين مراجعة هذه النسبة بالنسبة للقطاعات ، لكل قطاع بفرده ، سنجد هناك قطاعات فيها فرص ، وهناك قطاعات يصرف عليها قليل وتتأتى بالكثير ، وهناك قطاعات لها عائد كبير لا يصرف منه شيء على الأبحاث مثل الادوية.

سؤال د. ممدوح لماذا لا تقوم هذه المعاهد بدورها لماذا لا تشاركونا في عمل هذه المعاهد ؟ سوف أسأل سيادته سؤالا محددا وكذلك د. ناصف ، د. علا . د. فادية هل يساهم معهد التخطيط القومى

نفسه المسامية الحقيقة الواجبة فى التخطيط للدولة ؟ اذا قام معهد التخطيط بهذا فسوف تقوم كل المعاهد البحثية بواجبها فى القطاع الخاص بها .

آخر نقطة أتحدث فيها هي اختيار القيادات فى مصر مشكلة خطيرة لتحسين الامور على ماهى عليه الآن وشكرا .

### **محمود منصور**

الحقيقة كما كنت أتوقع لم نعط ورقة العمل هذه حقها فى التعقيب عليها وطوفنا تطريفا عاما وليس تطريفا دقيقا وفقا للاسئلة الممتازة التى تضمنتها الورقة ، وكنت أتوقع فى خطاب الدعوة الذى وصلنا ان يصلنا من فترة اطول وأن يطلب منا الاجابة على الاسئلة الموجودة فى ورقة العمل لكي نستطيع الاجابة بأرقام ومستندات لنأتى لحضراتكم تعلمون منها شيئا وهذا شيء موجود ومتابع لكن نحن لم نعط ورقة د . علا حقها فى الاجابة على الاسئلة الشاملة الممتازة التى قدمت .

سأتكلم عن نقطة أو نقطتين ، ما اثاره أ.د. عبد السلام من أنى ذكرت أن البحث العلمي الزراعي حكومى وأعتقد أنه يعترض على هذا ، هنا أساس على قوله سامولسون وماسجراي قالا "إن السلعة العامة لها صفات وسمات" فإذا كان لدى د . عبد السلام رد على هذه السمات ، وأن البحث العلمي الزراعي لا تتطبق عليه هذا هو الموضوع ، يعني لو سيادتك عملت شركة وتتوقع منها اجراء ابحاث وبيعها للقطاع الزراعي المصرى حيث نصف فدان وربع فدان أنا أؤكد لك انك لن تكسب وهذا هو السبب وسأكتفى بهذا وشكرا .

### **محمد بهاء الدين فايز**

سوف أرد ردأ تلغرافيا فقط على نقطة أثارها د . مدوح خاصة بالهندسة العسكرية ، حيث قال سيادته إنه عندما يكون هناك منتج يحتاج معالجة حرارية ماذا يقول البحث العلمي ؟ هذا يجرنا الى جوهر القضية المثارة حول هذه المائدة فى الوقت الحاضر: ما الذى يستطيع ان يفعله البحث العلمي ؟ وكيف يكون عطاوه أكثر ما يمكن نفعا لللاقتصاد الوطنى ؟

أزعم أن هناك دول لا لها انجازات اختراعيه سميناها الدول الرائدة وهناك دول ملاحقة التي تود

أن تكون قريبة من الأولى.

هذه الدول الملاحقة ، رأيها مارسة الهندسة العسكرية ، التي تراقب السابقين فيما أخذوا ، وتحاول أن تهندس عكسياً انجازاتهم لتعلم منهم وتأخذ عنهم. وتتضمن ذلك خطوة (Know what) فيما يتعلق بالسلعة المميزة بمعنى معرفة من أى شيء تكون ، ثم خطوة (Know why) لمعرفة لماذا هي مصممة ومصنوعة على هذا النحو ، عسى أن يصل في النهاية إلى (know how) أي كيف نصنع هذه السلعة بخلافها وهذا يدخل فيه عنصر التعامل الحراري لأنه عندما تكون معنا سلعة معدنية متفوقة في أدائها وفي خصائصها فمن المؤكد أن هذا التفوق يرجع إلى عناصر الفلزات والمعادن المصنوعة منها ولماذا هي مصنوعة على هذا النحو؟ وفي نهاية الأمر كيف عولجت هذه السبيكة لكي تكتسب هذه الصفات الميكانيكية والكهربائية وغير ذلك من الخصائص التي تجعل السلعة متميزة.

إذا كنت تريد ملاحقة هؤلاء السابقين فعليك أن تعامل مع سلعتهم المميزة وأن تبدأ من حيث انتهوا ويعا انتهاوا اليه من سلع وان تقوم بدراستها عكسياً لكي تعرف من أى شيء مصنوعة ولماذا هي مصنوعة على هذا النحو؟ لكي استخرج بعد ذلك المعرفة الفنية (Know how) كيف نصنع مثلها ثم نصنع بالفعل مثلها في معمل البحث والتطوير ، لكن ليس لازفالها في قنوات التجارة لأنه يوجد حلال ويوجد حرام كما يجب ان تعرف ، فهناك قوانين الملكية الفكرية تقول لك الفرق بين هذا وذاك . ولازيد لك ان تدخل في تصادمات مع القوانين ومع أصحاب الملكية . وهو صحيح ان امريكا في حد ذاتها تعيش كل يوم تصادمات بين السابقين واللاحقين ، فيما بين الشركات الامريكية نفسها ، التي منها السابقين ومنها الملاحدين ، وكثير يتصادمون مع بعضهم ، أنظر تجد أن المحاكم الأمريكية مزدحمة بالقضايا والتصادمات ما بين السابقين واللاحقين من الامريكان أنفسهم.

### فادية عبد السلام

الحقيقة مداخلتي مختصرة جدا ، مبنية على نقطة اشار اليها أ.د. بها الدين فايز في بداية الجلسة وهي انه قد شارك في اعداد قانون حماية الملكية الفكرية الذي اعد عام ٢٠٠٢ برقم ٨٢ حيث أن اللائحة التنفيذية ارسلت اليها هذا الشهر بمهد التخطيط لنقل رأينا فيها ، هنا اطرح الاتي وفقا

لتقرير الاستثمار الدولى الذى تعدد الانكتاد يوجد قانون حماية الاختراع فى مصر منذ عام ١٩٤٩ وفقاً لهذا القانون مسموح بحماية البراءة لمدة ١٥ سنة وفي المقابل كان المعيار العالمي ٢٠ سنة وكانت المشكلة خاصة بمسألة الترخيص الاجباري حيث كانت نصوصاً فضفاضة .

نحن طالعنا التطورات الحديثة الخاصة بالقانون ونحن لانعلم محتواه جيداً ، وفي نفس الوقت فى جولة الدوحة مصر والدول النامية تقدموا بطلب لنظمة التجارة العالمية يفيد بالسماح للدول النامية لغراض الصحة العامة ان تستخدمنا الترخيص الاجباري بمعنى الانتاج داخل شركاتها للأدوية دون الحصول على موافقة أصحاب براءات الاختراع اذا كانت تخص بعض الامراض المزمنة مثل الايدز والملاريا والفشل الكلوى والمسائل المماثلة.

هنا أسأل هل من خلال صياغة بنود هذا القانون الاخير ، هل اخذنا في اعتبارنا بنود الاستخدام والبيع والاستيراد ومشاكل التسجيل ؟ وهل بنوده الحالية تتفق مع التزاماتنا في الجات . سؤال ثالث ما هو قوة الزام هذا القانون لمصر ؟ وهل أخذنا في الاعتبار المشاكل الخاصة بتعاملاتنا مع الشركات متعددة الجنسيات في قطاع الأدوية ؟

خاصة وان لدينا مشكلة متعارف عليها بالنسبة للمستلزمات التي تستخدمها بعض الشركات الوطنية حيث يمكن ان تسجل اسعار المواد الخام من قبل الشركة الوطنية بـ ٥٠ دولار مثلاً بينما تسجلها الشركة الاجنبية بـ ٥٠٠ دولار ، هل تم تدارك مثل هذه التغيرات في بنود قانون حماية الملكية الفكرية الاخير ؟ وشكراً .

### محمد بهاء الدين فايز

الحقيقة د. فادية سأله عدة اسئلة موجزة ، لكن الرد عليها ومعالجتها تستحق من سعادتك ومن المعهد الموقر أن يخصص دائرة حوار في يوم آخر لهذا الموضوع . لأنه موضوع دقيق وحساس ويؤثر في كل قطاعات الاقتصاد الوطني زراعية وصناعية ودوائية وكل ماتتصوره من أنشطة اقتصادية تتأثر بالملكية الفكرية من حيث ماتحبذه ومايحرمه ، وبهمنا هنا ان نعلن ان من لا يعلم حقوقه معرض لأن تضيع عليه حقوقه ، ومن لا يعرف واجباته تجاه الآخرين معرض ان يقع في مشاكل وقضايا مع الآخرين والقانون يحكم هذا وذلك.

فيما يبدو ان أ.د. فادية مهتمة بالذات بموضوع الدواء وهو موضوع دقيق وحساس ويهمنا جميعا. القانون المصري رقم (٨٢ لسنة ٢٠٠٢) الذي صيغ لا يخاطب الدواء تحديدا الا في مواضع محددة ومعينة يمكن اذكرها بأرقامها ، لكن القانون المصري صيغ صياغة محكمة تتغوفق والتزامات مصر الدولية عندما وقعت في ابريل عام ١٩٩٤ في مراكش اتفاقيات الجات ومن بينها اتفاقية الملكية الفكرية . نعم مصر تحترم التزاماتها وقد اخذت كل ما هو ينفعها دون ان تتجاوز عن التزاماتها حتى اذا كانت تضرها ، اخذت كل التزاماتها وادرجتها في قانون حماية الملكية الفكرية في كل المجالات.

مسألة الدواء وتسعيه ، والشركة الفلانية تقول الدواء بسعر كذا وغييرها بسعر كذا ، اتفاقية الملكية الفكرية وقانون حماية الملكية الفكرية لا تمتد حق الدولة السيادي نهائيا في تسعيه الدواء أو تسعيه الغذاء أو تسعيه اي سلعة تتمتع أولاً بحقوق الملكية الفكرية على النحو الذي لا يضر بصالح المستهلك على الاطلاق ، فسيادتها يمكن ان تطمئن الى أن الدولة تسعر الدواء على النحو الذي تراه مناسبا للمواطنين ولا يوجد في الملكية الفكرية ما يرغمهها على غير ذلك على الاطلاق وشكرا.

### **ملوح الشرقاوى**

لى تعليق سريع بخصوص مساهمة القطاع الخاص فى اجراء البحوث من عدمه ، الحقيقة هناك نوعان يجب أن يؤخذان فى الاعتبار ونحن نتحدث فى هذا الموضوع ، صناعة أو مصنع أو شركة صناعية تنتج وفق ترخيص من شركة أجنبية وهناك عقد مع الشركة الأجنبية كيف تنتج ، على سبيل المثال وعندنا د. رؤوف سوف اعطي مثلا على بعض شركات الأدوية التي قمت قبل ذلك وهذا مقالة د. بدراان فى كتابه ، قال ماما عناه "إن شركات الدواء فى مصر تقوم فى البداية بعملية التعبئة والتغليف بمعنى تستورد المادة الخام وتعىء وتتلف ، ولكن لها الحق فى تصنيع المواد الخام وتطويرها اذا ما أرادت " قال ان غالبية شركات صناعة الدواء فى مصر اقتصرت على عملية استيراد المواد الخام ولم تعط اي انتباه للعملية الأخرى ، اذا المشكلة فيما نحن كمؤسسات بحثية .

مثال آخر صناعة السيارات فى مصر وهى حقيقة غريبة جدا ، بلغ عدد السيارات التى

تستهلك فى البلد محدودا جدا ومع ذلك تجد ١٤ أو ١٥ مصنعا تنتج كلها عمليات تجميع ، هل العقود التى تتم بين هذه المانع والشركات تسمح بعملية الانتاج والتطوير والتحديث داخل المجتمع أم هو مربوط بعملية استيراد المنتج من العالم الخارجى وبالتالي لن يشارك ابدا فى اي بحث وطني ؟ كيف يشارك فى بحث وطني وهو متuaقد علىأخذ كل احتياجاته من العالم الخارجى ؟ ثم كيف تسمح الدولة بذلك هذه الوضع ؟ وشكرا .

### **عبد شطا**

كلمة بسيطة وهى اقتراح النظر فى تفعيل الاستراتيجية العامة التى وضعتها وزارة التخطيط والى اعتمدتها الدولة حتى عام ٢٠٢٢ .

### **محمد رفوف حامد**

مدخلة بشأن الملكية الفكرية والدواء ، أرى أن غلاء اسعار الادوية أو تدهور القدرة الانتاجية سببه الاساسى السياسة الدوائية التى تتبعها الدولة ثم إن التشريعات لاتساعد فى هذا المجال ، كذلك سرعة اتخاذ القرار فى هذه الامور غير موجودة .

ان موضوع الملكية الفكرية ليس له ادنى تأثير على اسعار الأدوية حاليا وشكرا .

### **عبد الفتاح ناصف**

بالنسبة لعملية التجميع فقد بدأت معنا كوريا الجنوبية ونرى كيف تقدمت الآن ، وهناك اشارة الى أن الناس تفضل الاستيراد حيث إن الانتاج فيه مخاطرة ، إلى أي مدى سنظل نهرب من المخاطرة ؟

فى موضوع الدواء ١٠٠٪ من المواد الفعالة مستوردة ، اذ نحن نجمع فقط ، هي بالفعل مشكلة ، هل سنعمل فى الأدوية مثل السيارات ؟ لابد أن نخاطر ولكن مخاطرة محسوبة ، لابد أن ننمى البلد تنمية حقيقة .

### **فادية عبد السلام**

هل يمكن استخدام المياه المالحة فى زراعة الحبوب الزيتية ؟

### **عبد السلام جمعه**

هذه ليست حقيقة ، ولم تنجح تجربة زراعة الحبوب الزيتية باستخدام المياه المالحة ، أما مسألة

تسجيل اليافان للملوخية فهى حقيقة بل إنهم حاليا يزرعون الملوخية والبرسيم وذلك لا يمثل مشكلة حيث إنه لم يسجل صنف بعينه والحماية على الصنف من محاصيل الحقل تستمر لعشرين عاما فقط. أذكر نوذجا بسيطا أن البحث العلمي علم وفن أحد الأمريكان اليهود وجد أن الحبة مدرة للبن للسيدة الحامل وفي الوقت الذى يوجد فى القمح نسبة الليسين تقدر بحوالى ٣٠٪ من البروتين والذى لا تتجاوز نسبته ١٤٪ يوجد فى الحبة الليسين بنسبة ١٢٪ من نسبة البروتين بها ولما وجد أن فيها مراة أضاف إليها إنزيم معين أزال المراة وحولها إلى دواء يباع حاليا فى إسرائيل تحت اسم فينوجرين .

### عبد الفتاح ناصف

فى النهاية أشكر الأساتذة الأفضل لتشريفهم دائرة الحوار ونتمنى أن نراهم فى دوائر حوار مقبلة ان شاء الله.