

الخاصة بالبنية الأساسية وانتشار استخدام منتجات الثورة المعلوماتية كافية من هذا المنطق؟ لتقدير بعض الأبعاد التنموية المهمة (ت م ١)، يمكن إلقاء الضوء على العناصر التالية:

- مساهمة التطور في (ت م ١) في سد الفجوة الرقمية داخل مصر.
- المساهمة في النهوض بالإنتاجية خصوصاً في حالة المشروعات الصغيرة.
- المساهمة في الصادرات.
- المساهمة في قطاع التعليم.
- الفجوة الرقمية.

التطور الذي تحقق في مجال (ت م ١) خلال العقد الماضي، قد يكون له أثره المحدود في تحسن مكانة مصر إقليمياً وعالمياً. ولكن الأهم من المنظور التنموي، المساهمة في تقليص الفجوة على المستوى الوطني، لأنها هي التي تعتبر عن توزيع ثمار هذا التطور؟ وهل كان في ذهن صانع القرار، عندما حُصصت استثمارات ضخمة لتطوير خدمات (ت م ١)، تعويض المناطق والفنادق المحرومة؟ وهل كان يخطط لبناء مجتمع للمعرفة المعلوماتية تسوده العدالة وتكافؤ الفرص، ويتحقق متطلبات تلك المعرفة المذكورة سابقاً؟

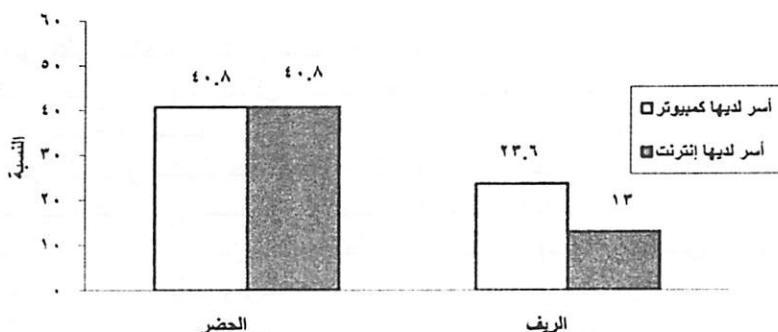
ولا توجد بيانات ومعلومات يمكن استخدامها للكشف عن التباينات على مستوى الفئة الاجتماعية، لذلك نكتفي هنا بالمقارنة بين الحضر والريف، التي تتطوّر أيضاً على تباين بين الغنى والفقير. وبين شكل رقم (٨)، أن الفجوة الرقمية بين الحضر والريف شديدة الوضوح، وأن المناطق الحضرية والمدن الرئيسية أساساً حظيت بالجانب الأكبر من منافع التطور في خدمات (ت م ١). مما يعكس أن الاستثمارات الضخمة في تطوير خدمات (ت م ١)، تحيّزت لصالح الحضر والمدن الكبرى، ولم تحظى الفنادق المحرومة بنصيب عادل من ثمار هذه الاستثمارات. ومع ذلك هناك جانب تنموي ايجابي يخص الانتشار السريع وغير المسبوق لاشتراكات التليفون المحمول. ويرجع هذا الانتشار إلى أنه أصبح في مقدور قطاعات عريضة من المصريين الفقراء ومحدودي الدخل، كما أصبح يستخدم كآلية لإدارة أعمالهم المتواضعة وكسب الرزق من وراء ذلك. فالحصول على جهاز المحمول، صار متاحاً بثمن زهيدة للجميع، من رجال ونساء وأطفال، في الحضر أو في الريف، سواء يعرفون القراءة والكتابة أو لا يعرفون. فأصحاب الدخل المرتفع عادة ما يستبدلون أجهزتهم مع كل تقدم تقني وإمكانيات إضافية تستجد على التليفون المحمول. مما أوجد سوقاً كبيراً للتليفونات المستعملة الرخيصة، بل قد يمكن لشخص الحصول على محمول بدون مقابل، من آخر يستغنى عنه.

كما أصبح التليفون المحمول يستخدم لتحقيق منافع كثيرة لبسطاء يعملون لحسابهم في أنشطة مختلفة. ويحقق استخدامه منافع كبيرة لهم، حيث يتصل بهم زبائنهم، وينقلون من مكان إلى آخر يقدمون خدماتهم سعياً وراء الرزق، ودون تحمل تكلفة الاتصال. ولم يعد الواحد منهم بحاجة إلى مكان عمل ثابت ليكون مركزاً للاتصال بينه وبين زبائنه. وهكذا، من هذه الأمثلة، يتضح أن التكنولوجيا الحديثة يمكن أن تنتشر وبسرعة فائقة، إذا حفظت منافع للشراحة العريضة من السكان، وكانت تكلفتها في متناول أيديهم.

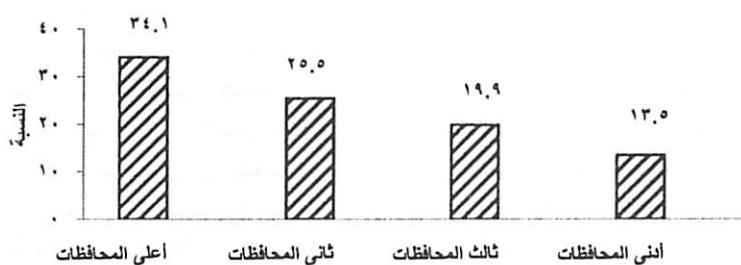
شكل رقم (٨)

الفجوة الرقمية بين الحضر والريف (٢٠٠٩)

(أ) نسبة الأسر التي لديها كمبيوتر/انترنت في الحضر والريف\*

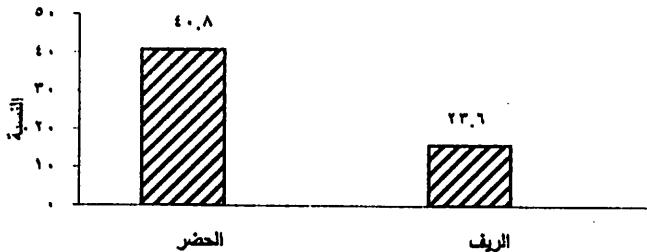


(ب) نسبة الأفراد المستخدمين للإنترنت في أربع مجموعات للمحافظات\*



\*أعلى المحافظات تشمل القاهرة والإسكندرية، وأدنى المحافظات الفقيرة في الوجه البحري والقبلي.

## (ج) نسبة المشروعات الخاصة التي تستخدم الإنترن特 في الحضر والريف



المصدر : MCIT, The future of the internet economy in Egypt, a statistical profile, May ٢٠١١

**الأثر على انتاجية المشروعات الصغيرة**

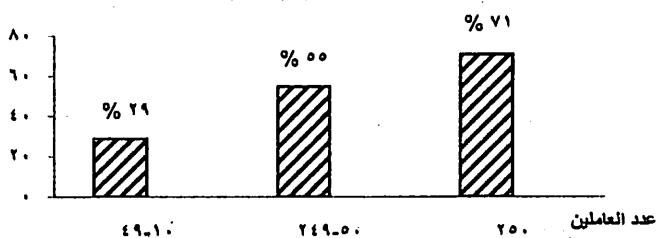
كما اتضح سابقاً، تشكل المشروعات الصغيرة الجانب الأكبر من المنشآت الاقتصادية في مصر. وهي مشروعات كثيفة الاستخدام للعمالة، وضعيفة الاستخدام لرأس المال والتكنولوجيا الحديثة مقارنة بالمشروعات الكبيرة (شكل رقم ٩)، وتمثل إنتاجيتها عادة إلى المستوى المنخفض. واستفادة هذه المشروعات، سواء صناعية أو تجارية أو زراعية، من منافع التطور في خدمات (ت م ١)، يمكن أن يكون لها وقع ملحوظ على تنميتها وارتفاع إنتاجيتها. من المتوقع مثلاً أن استخدام آليات التجارة الإلكترونية بواسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، يمكن أن يساعد كثيراً في تسويق منتجاتها. كما تفتح هذه التكنولوجيا قناة للمساهمة في نشاط الابتكار المفتوح، بما يمكن هذه المشروعات أن تقوم بدور مهم في تنمية الابتكار المحلي، وتعزيز الخبرة المحلية.

وتوصى مراجعة أجرتها منظمة الأونكتاد UNCTAD لقطاع (ت م ١) في مصر، بضرورة أن يحتل هدف النهوض بالإمكانات التكنولوجية للمشروعات الصغيرة مكانة مهمة في الإستراتيجية التي ترسم لهذا القطاع في المستقبل. وأن هذه المشروعات يمكن أن تلعب دوراً مهماً في تصدير خدمات (ت م ١)، وإنتاج محتوى عربي ملائم. والحكومة عليها أن تشجع هذا التوجه، بنشر التوعية باستخدامات هذه التكنولوجيا بين المشروعات، وتدريب المشغلين عليها، وتوفير الحوافز اللازمة.

وتؤكد المراجعة أيضاً، ضرورة أن تبني هذه الجهود على وجود حاجة فعلية للتطوير من جانب هذه المشروعات، كي يتحقق النفع منها(٦٦).

### شكل رقم (٩)

#### معدل استخدام الإنترنٌت وفقاً لحجم المشروع



المصدر: ٢٠١١.

Ministry of Communication & Information Technology a Statistical Profile, May  
 الصادرات (ت م ١)

إن النجاح الحقيقي لما تم من تطورات في (ت م ١) يتتأكد عندما يتم دمج هذا التطور في برامج تنمية لقطاعات مختلفة بالاقتصاد الوطني. ويمكن الإستعانة بمؤشرين بهذا الشأن: الأول يخص صادرات القطاع، التي تعبر عن مستوى تنافسيته. والثاني يخص استخدام (ت م ١) في التعليم، وتناوله في الجزء التالي مباشرة. ويظهر الجدول رقم (٥)، أن مصر تعد من أقل الدول العربية ودول العالم(المبنية بالجدول)، من حيث معدل الصادرات السلعية لـتكنولوجيا المعلومات والاتصال. وتشكل صادرات مصر من (ت م ١) كنسبة من إجمالي صادراتها ١١.٠% فقط، مقارنة بالنسبة التالية: ٣٢.٨% في المغرب، ١٢.٣% للأردن، ١٢.٣% لإسرائيل، ٢١.٤% لكوريا الجنوبي، ١١.١% للمتوسط العالمي. وأهمية هذا المؤشر تتضح من أن الصادرات السلعية تعبر عن مدى وجود قاعدة لصناعة منتجات (ت م ١) في مصر. أما الصادرات الخدمية، ونسبتها أكثر ارتفاعاً (٤٤.٢%)، فتتركز عادة في خدمات بسيطة في مجال المعلومات والاتصال، تقدمها مصر، مثل غيرها من الدول النامية، لشركات أو جهات أجنبية (outsourcing). من المهم أخيراً الإشارة إلى أن هناك فارق شاسع بين مصر وإسرائيل لصالح الأخيرة في حالة مؤشرى الصادرات. وتفوق إسرائيل أيضاً على أي دولة عربية أخرى بفارق ضخم.

**جدول رقم (١٤)**  
**صادرات (ت م) لمصر وعدد من الدول (٢٠١٠)**

الدولة	صادرات مصر ودول عربية	صادرات (ت م) % من (١) % من الصادرات السلعية	صادرات (ت م) % من (١) % إجمالي الخدمات
مصر	٠.١	٤.٢	
الجزائر	-	٣.٥	
سوريا	-	١.٩	
المغرب	٣.٨	٨	
الأردن	١.٣	-	
السودان		٢٥.٨	٢٥.٨ صفر
السعودية	٠.١	-	
الإمارات	٢	-	
قطر		-	
البحرين	٠.٩	-	
دول نامية ومساعدة			
تركيا	١.٨	١.٦	
البرازيل	١	٢	
اسرائيل	١٢.٣	٣٣	
الهند	٢	٤٧	
جنوب أفريقيا		٣.٧	
الصين	٢٩.١	٦.١	
سنغافورة	٣٤.٣	٢.٨	
كوريا	٢١.٤	١.٢	
دول متقدمة			
فنلندا	٦.٤	٢٤.٥	
السويد	٩.٨	١٣.٩	
أيرلندا	٧.٥	٣٩	
ألمانيا	٥.١	٩.١	
الولايات المتحدة	١٠.٥	٤.٦	
المملكة المتحدة	٥.٩	٨.٨	
العالم	١١.١	٩.٣	

المصدر : The World Bank, World Development Indicators, ٢٠١١

مدى استفادة التعليم من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تناول الجزء الأول من الدراسة بعد البشري لمجتمعات المعرفة، وأهمية دمج (ت م) في تقديم وتطوير الخدمة التعليمية. والحقيقة أن مساهمة (ت م) في التعليم يمكن أن تتخذ بعدين لهما أهمية كبيرة في حالة مصر: الأول، أن دمج (ت م) في البرامج الدراسية بالمؤسسات التعليمية يمكن أن ينهض بجودة التعليم ويطور المناهج ويسهل كفاءة وفاعلية الطرق الحديثة للتدرис. بالإضافة إلى إمكانية بناء قيم وقدرات جديدة، مثل التعلم الذاتي، والتفكير العلمي، وال التواصل بين الزملاء والمعلمين،

والحماس للتعلم مدى الحياة. وكلها قدرات مطلوبة في مجتمعات المعرفة. والثاني أن وجود وفرة في خريجي مؤسسات التعليم المتوسط والعالي مسلحون بمهارات عالية ومنمكرون من استخدامات (ت م أ)، يمكن أن يغذي ويحفز القطاعات الإنتاجية في مصر، ويوسع نطاق فرص العمل اللاقى التي توفرها هذه القطاعات للمتعلمين. ويظهر الجدول رقم (٦)، نتائج عدد من الدراسات الأكاديمية خلصت إلى امكانية تحسين الأداء في جميع مراحل التعليم، باتباع أسلوب التعليم المستند إلى (ت م أ). في المقابل، تحقق مصر معدلات منخفضة لانتشار الكمبيوتر في المدارس، وباستثناء المغرب، تعد مصر من أقل الدول العربية إنجازاً (٦٧).

#### جدول رقم (٦)

#### تحسين الأداء الناتج عن التدريس المستند إلى الكمبيوتر

مجال التدريس التقليدي (%)	درجة تحسن الأداء التعليمي مقارنة بالتدريس التقليدي	عدد الدراسات المطبقة (%)	مدارس ابتدائية
٦٨		٢٨	مدارس ابتدائية
٦٦		٤٢	مدارس ثانوية
٦٠		١٠١	تعلم عال
٦٦		٢٤	تعليم بالغين
٦٦		٣٨	تدريب عسكري
٦٥		٢٣٣	إجمالي

The World Bank, Lifelong Learning in the Global Knowledge Economy, Challenges for Developing Countries, A World Bank Report. Washington DC ٢٠٠٣.

#### (٥-٣) تقييم منظومة الابتكار الوطني في مصر

تناول في هذا الجزء الأخير من الدراسة منظومة الابتكار الوطني التي تشكل أهم المقومات التي يبني عليها مجتمع واقتصاد المعرفة، و تتضمن: نظام التعليم العالي، والبحث العلمي، والابتكار التكنولوجي.

#### (٥-٣-١) التعليم العالي

نبدأ بطرح السؤال التالي: هل تتوفر في مصر مقومات التعليم العالي المناسب لمجتمعات المعرفة؟ يمكن الاستعانة بهذا الشأن بالمؤشرات التالية:

- معدلات القيد ومستوى جودة التعليم العالي.

- التعلم مدى الحياة ومدى تجذره في نظام التعليم المصري وتوافقه مع متطلبات مجتمع المعرفة.

#### **معدلات القيد ومستوى جودة التعليم**

حققت مصر تقدماً ملحوظاً في التوسيع في إتاحة التعليم العالي. فقد ارتفع معدل القيد بهذا التعليم من ٢١٪ من السكان في سن التعليم العالي عام ٢٠٠١/٢٠٠٠، إلى ٣٣٪ عام ٢٠١١/٢٠١٠، وفقاً للاحصاءات الرسمية. ومع ذلك، تبين من مقارنة مصر بالدول العربية باستخدام بيانات معهد اليونسكو للإحصاء ٢٠٠٩ أن معدل القيد بالتعليم العالي في مصر (٢٨٪)، أقل من المعدل لعدد غير قليل من الدول العربية. فيصل المعدل للبنان مثلاً إلى (٥٣٪)، والبحرين (٥١٪)، وفلسطين (٤٦٪)، والأردن (٤١٪). أما بالمقارنة بالدول التي حققت تقدماً كبيراً نحو مجتمعات المعرفة. يوجد فارق شاسع بين مصر وهذه الدول. فيصل المعدل لفنلندا مثلاً إلى ٩١٪، تليها الولايات المتحدة بنسبة ٨٦٪، ثم دول الشمال الأوروبي، تليها إسرائيل. وأقل معدل للقيد لأي دولة داخل هذه المجموعة يتجاوز نسبة الخمسين بالمائة.

وحقيقة الأمر أن مشكلة التعليم العالي في مصر ليست في الكم، لأن المعدل المحقق (٢٨٪)، يتناسب إلى حد ما مع مستوى التنمية في مصر، ومع محدودية الموارد المتاحة لها. وهو معدل ليس بالضعف على صعيد الدول النامية، إذا علمنا أن المتوسط العالمي يبلغ ٢٧٪. الواقع أن المشكلة الأساسية التي تتناقض تماماً مع طبيعة التعليم العالي في ظل مجتمعات المعرفة، هي توافر جودة التعليم ، كما سيوضح في الفقرات التالية.

#### **تضاعف أعداد طلبة التعليم العالي مقابل تراجع الجودة**

إن النمو في معدل القيد بالتعليم العالي في مصر قد تم على حساب الجودة. وليس التوسيع في حد ذاته هو المسؤول عن هذا التراجع، بل لأن تحقيق الجودة في التعليم العالي اعتبر عيناً على ميزانية الدولة خلال العقود القليلة الماضية، رغم تردید المسؤولون دائماً لشعار "التعليم بوابة العبور للمستقبل"! وهناك مؤشرات كثيرة تؤكد أن نظام التعليم في مصر، يفقد كثيراً من عناصر الجودة، كما يتضح فيما يلى:

#### **فقر الإمكانيات وتراجع الإنفاق العام**

إذا أريد للتعليم أن يحظى بجودة مناسبة فلا بد أن تتتوفر له الإمكانيات المختلفة، من معامل وأجهزة متقدمة، ومكتبات تحتوي أحدث ما ينشر على مستوى العالم، وأدوات ومناهج تدريس متقدمة تستخدم تكنولوجيا المعلومات والاتصال، واحتياك أكاديمي عالمي، من خلال المؤتمرات وشبكات الكمبيوتر العالمية، وغيرها. والجامعات

الحكومية التي تستوعب حوالي ٩٦% من طلبة الجامعات في مصر، بحاجة شديدة إلى كافة هذه الإمكانيات. وما يثير الانتباه أن الفترة (٢٠٠١/٢٠٠٢ - ٢٠١٠/٢٠١١)، التي شهدت ارتفاعاً ملحوظاً في معدل القيد بالتعليم العالي، تعرّض الإنفاق العام على التعليم خلالها لخسق ملموس لنصيبه في ميزانية الدولة (الجدول رقم ٧)، وهو ما تعكسه بوضوح المؤشرات التالية:

انخفاض الإنفاق العام على التعليم كنسبة من إجمالي الإنفاق العام من ١٧.٤% إلى ١٣.٣%. وقد أثر ذلك سلباً على كل من التعليم العالي وما قبل العالي.

انخفاض الإنفاق العام على التعليم الجامعي كنسبة من إجمالي الإنفاق العام من ٥٠.٠% إلى ٢٠.٩%.

نتيجة لإعادة توزيع الإنفاق العام المخصص للتعليم لصالح التعليم ما قبل العالي وعلى حساب التعليم العالي، انخفض الإنفاق على التعليم العالي كنسبة من الإنفاق على التعليم من ٢٩.٦% عام ٢٠٠١ إلى ٢٢.٣% في عام ٢٠١٠/٢٠١١.

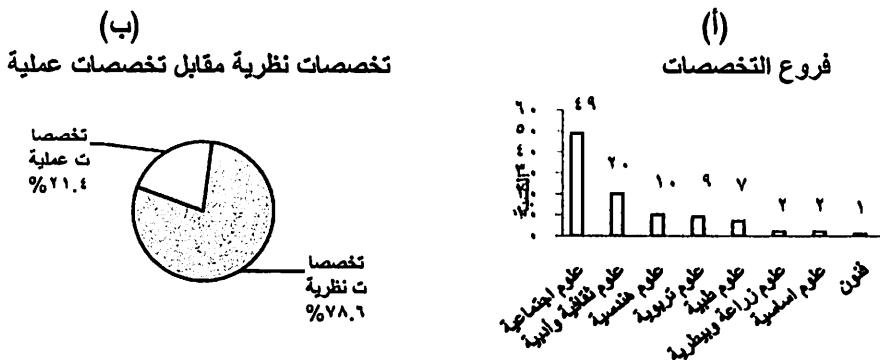
### جدول رقم (٧)

#### نسب الإنفاق على التعليم الجامعي وما قبل الجامعي (الحساب الختامي)

الإنفاق العام	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	على التعليم
الإجمالي (١)	١٧,٠٤	١٦,٧٥	١٦,٣٦	١٦,٣٦	١٦,٣٦	١٦,٣٧	١٦,٣٧	١٦,٣٧	١٦,٣٧	١٦,٣٧	١٣,٣٤
ق.جامعي (٢)	١١,٩٩	١١,٧٦	١١,٥٣	١١,٥٣	١١,٥٣	١١,٣٧	١١,٣٧	١١,٣٧	١١,٣٧	١١,٣٧	١٠,٣٨
ق.جامعي (٣)	٧٠,٣٨	٧٠,٢٢	٧٠,٤٥	٧٠,٤٥	٧٠,٤٥	٧٠,٩٧	٧٠,٩٧	٧٠,٩٧	٧٠,٩٧	٧٠,٩٧	٧٧,٧٥
الجامعي (٤)	٥,٥	٤,٩٩	٤,٨٣	٤,٨٣	٤,٨٣	٣,١٤	٣,٢٢	٣,٢٠	٣,٨٥	٣,٢٠	٣,٠٤
الجامعي (٥)	٢٩,٦٢	٢٩,٧٨	٢٩,٥٥	٢٩,٥٥	٢٩,٥٥	٢٣,٤٢	٢٣,٤٢	٢٢,٧٣	٢٢,٣٢	٢٢,٢٥	٢٢,٢٥

(١) ، (٢) ، (٤) % من إجمالي الإنفاق العام. (٣) ، (٥) % من إجمالي الإنفاق على التعليم.  
المصدر : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.

**شكل رقم (١٠)  
توزيع طلاب الجامعات المصرية وفقاً للتخصص**



المصدر :

الجهاز المركزي للتटيبة العامة  
والإحصاء

مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، البحث  
العلمي في مصر.. هل يكفل التقدم المنشود، تقرير  
المعلوماتية، السنة الخامسة، العدد ٥٩، نوفمبر  
٢٠١١

### خلل في توزيع الطلبة على التخصصات

من منظور مجتمعات واقتصاد المعرفة، التي توّلي أهمية كبيرة للموارد البشرية في مجال العلوم والتكنولوجيا، يبدو ضعف جودة التعليم العالي أيضاً في شكل خلل في هيكل التحاق الطلاب بالتخصصات المختلفة داخل الجامعات. ويلقى شكل رقم (١٠) الضوء على هذا الخلل.

واعتبار هذا التوزيع يشكل خللاً لا يعني أن تخصصات العلوم الاجتماعية والإنسانية ليس لها أهمية في ظل مجتمع المعرفة. ولكن تكمن المشكلة في عدم التوازن الصارخ بين نوعي التخصصات، في عصر تزداد فيه الحاجة لقوى البشرية في مجال العلم والتقنية. تتعكس هذه الاشكالية أيضاً في ارتفاع معدلات البطالة ارتفاعاً بالغاً بين خريجي الكليات النظرية. وتدل هذه الأوضاع على نوعية الوظائف في عالم العمل المصري، الذي يستوعب الخريجين أياً كانت تخصصاتهم، ويتم تشغيلهم في وظائف قد لا تمت، في أحيان كثيرة بصلة، لما حصلوا عليه من تعليم.

### تنقليات الطلبة

في مجتمعات المعرفة التي تتزايد حاجتها للمواهب والقوى العاملة الماهرة، تتنافس مؤسساتها التعليمية لجذب الطلبة الأجانب للدراسة بها. كما تتطلب هذه المجتمعات أن يكتسب طلبة التعليم العالي خبرة تعليمية ذات أبعاد دولية. لذلك فإن تنقليات الطلبة من وإلى مؤسسات التعليم العالي بدولة ما، يعد دليلاً على حيوية نظام التعليم وتجاويه مع احتياجات مجتمع المعرفة. وأصبح مؤشر عدد الطلبة الأجانب الدارسين في دولة ما دليلاً على أهمية ومكانة نظام التعليم في هذه الدولة.

وبنطبيق هذا المؤشر على مصر والدول العربية، نجد أن مصر يصلها أكبر عدد من الطلبة غير المصريين. لكن الفارق غير كبير بينها وبين الإمارات، والأردن، ولبنان، إذا أخذنا في الاعتبار أن حجم مجتمع الطلبة في كل من هذه الدول أقل كثيراً من مصر. وبالنظر لمؤشر معدل التنقلية للداخل (عدد الطلبة الأجانب كنسبة من إجمالي الطلبة المقيددين بالدولة)، تحقق مصر معدلاً قدره ١٤٪ ، وهو الأدنى إنجازاً، باستثناء تونس والجزائر<sup>(٦٨)</sup>. ويدل ذلك على أن نظام التعليم العالي في مصر لم يعد جاذباً للطلبة العرب والأجانب، كما كان منذ عقود قليلة مضت، حيث كانت مصر قبلة التعليم العالي على مستوى المنطقة بأكملها. والشيء الأخطر أيضاً، أن سياسة التعليم العالي في مصر اتجهت خلال العقود القليلة الماضية، إلى الاعتماد على برامج الدراسات العليا التي تقدمها الجامعات المصرية، وقلصت إلى حد كبير من إرسال المبعوثين لدراسة الماجستير والدكتوراه في الخارج. وكان لهذا أسوأ الأثر على المستوى العلمي لهيئة التدريس بالجامعات المصرية.

### التعلم مدى الحياة

ذكرنا أن التعلم مدى الحياة أصبح متطلباً أساسياً في مجتمعات المعرفة. فلم تعد المهارات التي تعلمتها الأفراد في مرحلة عمرية معينة تصلح لهم في مراحل العمر المختلفة، مع التغيرات التكنولوجية السريعة، وتنقليات العمالة، وتغيير الوظائف، وأساليب تنظيم العمل، أو حتى التغيرات في الحياة الاجتماعية. وهذا يعني أنه من الضروري التكيف مع المستجدات وتعلم مهارات جديدة.

بدأت مصر ما يسمى نظام التعليم المفتوح في جامعات قليلة مبكراً (١٩٨٧) ، ثم انتشر في جميع الجامعات فيما بعد. وفي ظل هذا النظام لا توجد عادة قيود مشددة للالتحاق، ويمكن للطلاب الالتحاق في الوقت المناسب لهم، وبشهادات متوسطة متنوعة. لكن الهدف الرئيسي لإنشاء هذا النظام من جهة السلطات المسئولة عن التعليم العالي، لم يكن إتاحة الفرصة لتجديد المهارات والمعارف، بقدر ما كان وسيلة للحد من القبول بالجامعات التي تشكل عبناً كبيراً على ميزانية الدولة. والطلبة في نظام التعليم المفتوح يخفقون هذا العبء لأنهم يتحملون تكاليف التعليم بالكامل. على

جانب آخر فإن هذا النظام لا ينتمي بالاستقرار، فتارة يتقرر قبول الراغبين في الدراسة بناء على شرط مضى خمس سنوات على الأقل على حصولهم شهادة الثانوية العامة (أو ما يعادلها). وتارة أخرى عندما تزداد ضغوط الطلب على الجامعات يتم إلغاء هذا الشرط ليتحقق بهذا التعليم أيضا خريجو المراحلة الثانوية الجدد.

وبرامج التعليم المفتوح في مصر تحددها الجامعات في مجالات دراسية درجة التنوع فيها محدودة، و المجالات الدراسة متكررة في معظم الجامعات، وتنصب في الغالب على التخصصات النظرية مثل التجارة والأداب والحقوق. وهي التخصصات التي تكثُّن بها الجامعات المصرية أصلاً، وتشكل فانضاً كبيراً في عالم العمل. ولا تتوافر لبرامج التعليم المفتوح بالجامعات المصرية إمكانات وتجهيزات التكنولوجيا الحديثة للمعلومات والاتصال على نحو كافٍ، وهو ما يعد أساسياً لاكتساب مهارات التعلم بالاعتماد على الذات. لذلك فإن مواصفات التعليم المفتوح في مصر لا تتوافق، إلا قليلاً، مع احتياجات مجتمعات المعرفة. أما الطلبة بالتعليم المفتوح، فهم لا يقبلون في الغالب الأعم على هذه النوعية من التعليم من أجل تجديد المهارات واكتساب قدرات جديدة، ولكن يلتحقون أساساً لكي تضمن لهم الشهادة العليا فرصاً أفضل للترقي في وظائفهم الحالية، أو تزيد احتمالات التحاقهم بوظيفة في عالم العمل، أو تحسن من وضعهم الاجتماعي. وكل هذه أهداف مشروعة، لكنها لا تشكل جوهر عملية التعلم مدى الحياة.

ويمكن التعرف سريعاً على دور الجامعات في مجال التعليم المستمر في ظل مجتمع كثيف الاعتماد على المعرفة مثل المجتمع البريطاني. فالجامعات البريطانية علاوة على دورها الجوهرى في إعداد القوى البشرية عالية التأهيل والقيام بالبحث العلمي، تلعب أيضاً دوراً لا يستهان به في تجديد وإعادة تدريب قوة العمل لهؤلاء الذين يعملون بالفعل. وتتاح للناس بمختلف أعمارهم في بريطانيا، وعلى مدار حياتهم الاجتماعية والمهنية، فرصاً متعددة للاختيار بين أشكال مختلفة للتعلم والتدريب، سواء طول الوقت أو بعض الوقت، أو برامج تخدم نوعية أو أخرى من الوظائف، كذلك توفر الجامعات فرص تعلم للمتعطلين عن العمل. وعموماً تصمم البرامج على نحو يتحقق من خلاله مدى واسع من الاحتياجات الاجتماعية واحتياجات المجتمعات المحلية. ومؤخراً، بدأت الحكومة البريطانية توجه اهتماماً أكبر للتعلم مدى الحياة في المجالات المهنية والفنية. فتؤدي الجامعات البريطانية دوراً مهماً في دعم وتعزيز الخدمات العامة في المملكة المتحدة، من خلال تدريب المعلمين والأطباء والممرضات. وقدر عدد الطلاب الذين يدرسون في مؤسسات تعليم عال بريطانية

في برامج التعليم مدى الحياة، وتقع أعمارهم خارج سن التعليم العالي التقليدي، بنحو ٣٠١ مليون طالب في عام ٢٠٠٩<sup>(١٩)</sup>.

### مكانة التعليم العالي في مصر وفقاً للمعايير الدولية:

أما إذا أردنا الاحتكام إلى المعايير الدولية التي تقيّم أنظمة التعليم في دول العالم، (رغم تحفظاتنا بخصوص ملاءمة بعض هذه المعايير)، سنجده أنها تؤكّد نفس النتيجة التي توصلنا إليها من قبل. فلا تدخل الجامعات المصرية مثلاً، إلا فيما ندر، قائمة التصنيفات العالمية للجامعات. وبالنظر لمؤشرات تقرير التنافسية الدولية، تحل مصر مكانة تكاد تكون الأخيرة على مستوى دول العالم، سواء من حيث جودة التعليم العالي أو جودة تعليم العلوم والرياضيات. تحقق مصر أيضاً مكانة متاخرة للغاية لمؤشرات تدريب العاملين، وإتاحة الانترنت في المدارس، بليهما القيد بالتعليم الثانوي، وإتاحة خدمات البحث والتدريب. أما المؤشر الوحيد الذي يحظى بمكانة معقولة (ترتيب متوسط)، فهو القيد الإجمالي بالتعليم العالي. ويؤكد ذلك ما تمت الاشارة إليه من أن معدل القيد بالتعليم العالي في مصر ليس متذniaً، بالقياس لدول العالم. ويتضمن جدول رقم (٨)، هذه المؤشرات التي تحدد ترتيب مصر من بين ١٤ دولة تشملها المقارنة.

### جدول رقم (٨) مؤشرات التعليم العالي لمصر في تقرير التنافسية العالمية

المؤشر	الترتيب من ١٤٠ دولة
معدل القيد الإجمالي بالتعليم الثانوي	١٠١
معدل القيد الإجمالي بالتعليم العالي	٧٣
نوعية نظام التعليم	١٣٩
نوعية تعليم العلوم والرياضيات	١٣٧
إتاحة الانترنت في المدارس	١١٦
إتاحة خدمات البحث والتطوير	٩٩
مدى تدريب العاملين	١٢٩

المصدر: World Economic Forum; The Global Competitiveness Report, ٢٠١١-٢٠١٢

### (٢-٥-٣) البحث العلمي والابتكار التكنولوجي

مفهوم البحث العلمي والتطوير التكنولوجي، أو البحث والتطوير اختصاراً (R&D)، من أهم المفاهيم التي تزايّدت أهميتها كثيراً مع تطور مجتمعات المعرفة. ويتّشكّل هذا المفهوم من ثلاثة عناصر هي: البحث العلمي الأساسي، والبحث العلمي

التطبيقي، والابتكار أو التطوير التكنولوجي. والبحث العلمي بشقيه الأساسي والتطبيقي هو العنصر المسؤول عن توليد المعرف والنظريات والمناهج والأفكار وتكوين القوى البشرية المبدعة. أما التطوير التكنولوجي فيعد بمثابة وسيط بين البحث العلمي وقطاعات الإنتاج. حيث يتم استخدام المعرفة الناتجة عن البحث العلمي لابتكار أدوات جديدة، أو تصميم أساليب مبتكرة، أو منتجات جديدة<sup>(٧٠)</sup>.

#### مؤسسات البحث العلمي والعاملين فيها

تعد مصر من أكثر الدول العربية من حيث وفرة مؤسسات البحث العلمي. فيوجد بمصر ١٨ جامعة حكومية تضم أعداداً ضخمة من الطلبة والطالبات، ويفترض أن البحث العلمي في جميع هذه الجامعات مهمة من مهامها الأساسية، إلى جانب التدريس. يوجد أيضاً عدد كبير من وحدات البحث داخل الوزارات المختلفة، وهذه الوحدات تعمل في مجالات تخدم غرض الوزارة التي تتبعها الوحدة البحثية، غالباً ما تكون أغراضها محدودة. كما تعاني هذه الوحدات من تضخم عدد المشغلين، وتستوعب أكثر من ٣/٢ الإنفاق على البحث والتطوير، وفقاً للتقرير عن التعليم العالي في مصر.<sup>(٧١)</sup>

يوجد في مصر أيضاً المركز القومي للبحوث الذي يعد أكبر مركز متعدد التخصصات في مجال البحث العلمي والابتكار التكنولوجي، ومهمته الرئيسة إجراء بحوث أساسية وتطبيقية في مجالات ذات أهمية، من صناعة إلى صحة، إلى بيئة وزراعة، وعلوم أساسية وهندسية. وللمركز بنية أساسية علمية وتقنولوجية جيدة، ويمارس البحث العلمي به، عدد ضخم من الباحثين يبلغ ٤٨٤٧ باحثاً. ويفترض أن نشاط المركز ذو صلة بقطاعات الإنتاج والخدمات الرئيسية في مصر، من خلال البحث التي يقوم بها والاستشارات العلمية والتدريب أيضاً. ولكن أوضاع هذا المركز تراجعت كثيراً، في ظل مناخ عام غير محفز للنشاط العلمي والتكنولوجي الأصيل. ويوضح الجدول رقم (٨)، المراكز البحثية في مصر وعدد المشغلين في كل منها. وتنير بيانات هذا الجدول علامات استفهام عده:

عدد الباحثين في وزارة الزراعة وحدها، أكبر من عدد الباحثين في جميع الجامعات المصرية ومرانكز البحث التابعة لوزارة الدولة للبحث العلمي. فهل تناسب هذه الأعداد الضخمة مع الإنتاج البحثي والنشاط الابتكاري في مجال الزراعة؟ وهل يوحى ذلك بأن مصر قامت أو أوشكت على القيام بثورة خضراء؟  
قطاع الصناعة الذي يفترض أنه المحرك الرئيسي للبحث العلمي والتكنولوجيا ، يعمل به عدد بباحثين يمثلون ١٥٪ من الباحثين في وزارة الزراعة. فهل يمكن اعتبار ذلك دليلاً على إهمال قطاع الصناعة التحويلية خلال العقود الماضية؟

وزارة الإنتاج الحربي، كانت يوماً ما ذات نشاط شديد الأهمية في مجال الإنتاج الحربي والمدني، من خلال الهيئة العربية للتصنيع، تضم حالياً ٢٦ باحثاً ! هل يعد ذلك إسلاماً للأوضاع والضغط الدولي على مصر؟  
القوى البشرية للبحث والإبتكار

أحد المقومات ذات الأهمية النسبية التي تتمتع بها مصر في مجال العلم والتكنولوجيا هي القوى البشرية. ورغم ما لوحظ من خلل في تخصصات التعليم الجامعي في غير صالح العلوم والهندسة، إلا أن الجامعات المصرية تخرج كل عام حوالي ١٦ ألف طالب وطالبة من كليات الهندسة، وما يقرب من ١٠ آلاف خريج علوم. ولا شك أن نسبة معقولة من هؤلاء تتمتع بمواهب يمكن أن تفي باحتياجات أنشطة البحث والتطوير، إذا ما توفرت الحاجة إليها. كذلك لدى مصر وفقاً لبيانات تقرير اليونسكو للعلم ٢٠١٠ UNESCO Science Report أكبر عدد من طلبة الدراسات العليا (ماجستير ودكتوراه) على المستوى العربي، في مجالات العلم والتكنولوجيا.

لكن الأهمية لا تتمثل فقط في ضخامة الأعداد، لكن أيضاً في مدى الاستغلال الكفاء والفعال للوقت المخصص للبحث. ووفقاً لدراسة للبنك الدولي ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية عن مصر ، يقدر أن الأساتذة والأساتذة المساعدون في الجامعات المصرية يعملون بنسبة ٢٠٪ فقط، من الوقت المفترض تخصيصه للنشاط البحثي. ووفقاً للتقرير العربي للمعرفة لا يشغل النشاط البحثي لأعضاء هيئة التدريس بالجامعات العربية سوى ٥٪ - ١٠٪ من مهامهم الأكademie. بينما يشكل هذا النشاط ٣٥٪ - ٥٠٪ من المهام الأكademie في الجامعات الأوروبية والأمريكية.<sup>(٧١)</sup> وحقيقة الأمر، أن نسبة كبيرة من أعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية لا يقومون بنشاط بحثي يذكر، بعد درجة الأستاذية، أو نهاية المطاف في السلم الوظيفي للجامعة. وهذا يعني أنه، فيما عدا قلة من الناشطين، يزاول أستاذ الجامعة النشاط البحثي، بهدف الترقية في الوظيفة، لمدة ١٠ سنوات فقط ، ويتوقف وهو ربما في قمة النضج والخبرة البحثية. وبعض أعضاء هيئة التدريس لم يعد يلق بالا حتى للحد الأدنى للنشاط البحثي المتمثل في بحوث الترقية. ومع وجود عدد غير قليل من الجامعات في مصر، إلا أنه يغيب عن معظمها النشاط البحثي المؤسسي، ربما بسبب الضعف الشديد لعلاقات التعاون بين الجامعة وقطاع الإنتاج، وغياب دور الدولة ومسئوليتها في وضع رؤية شاملة للبحث العلمي.

#### تمويل نشاط البحث العلمي والإبتكار

يمثل التمويل الحكومي للبحث العلمي، وفقاً لمعلومات مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار ، ٩٩.٩٪ من إجمالي تمويل أنشطة البحث العلمي في مصر خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩. في حين لا تتعدي نسبة التمويل الأجنبي ٠.١٪ من إجمالي

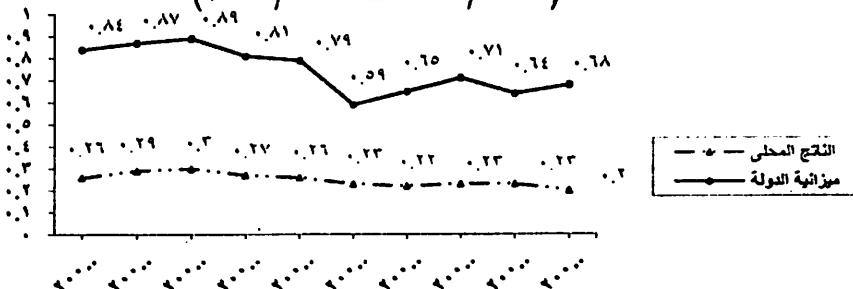
(٧٣) ويظهر الشكل رقم (١١) تطور الإنفاق العام على البحث العلمي في مصر كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي، ونسبة من الإنفاق العام في ميزانية الدولة. ويتبين أن نسبة ما يوجه لهذا النشاط من موارد مالية لا تكاد تذكر، بل واتجهت أيضاً إلى الانخفاض على مدار العقد الماضي لتصل إلى ٦٨٪. من الإنفاق العام ، وإلى ٢٠٪ كنسبة من الناتج المحلي في عام ٢٠٠٩/٢٠١٠. والمدهش في نظام البحث في مصر، أن وزارة البحث العلمي تتربع في جزء بسيط فقط من ميزانية البحث على المستوى الوطني، بما يوازي ٥٪ الميزانية الكلية. وهذه الميزانية الضئيلة تعتبر، وفقاً لبعض التقديرات، تعادل ميزانية البحث في وزارة البترول أو وزارة الصحة، وأقل من ميزانية وزارة الزراعة<sup>(٧٤)</sup>. وقد يتوزع جانب كبير من الموارد المخصصة للبحث على الوزارات المختلفة وفقاً لنفوذ كل منها، وبخصوص الجامعات لا توجد معلومات حول نصيبها من الإنفاق على البحث العلمي. وعموماً، هناك خلل ما، سواء على مستوى توزيع الموارد البشرية أو الموارد المالية على جهات البحث العلمي المختلفة، ما يستدعي بالضرورة إعادة النظر بالكامل في أسلوب التخصيص القائم ونتائجها.

ووفقاً لبعض الدراسات، فإن التمويل الأجنبي للبحث العلمي والتطوير في مصر، على عكس التقديرات الرسمية، قد يساهم بنسبة غير ضئيلة في تمويل هذا النشاط<sup>(٧٥)</sup>. وتزداد أهمية هذا المكون الأجنبي في مجالات بحثية معينة مثل الزراعة، والصحة، والسكان، والبيئة، وهي مجالات ذات أولوية للمانحين<sup>(٧٦)</sup>. ولا توجد بيانات تفصيلية وحقيقة حول الإنفاق الأجنبي على البحث العلمي، كما أن هذا الإنفاق يمكن أن يتم من خلال معونات ومساعدات تقدمها الدول الأجنبية لمصر ولا يظهر صراحة أنه تمويل بحثي. وفي جميع الأحوال هناك حاجة لرصد دقيق لبيانات تمويل البحث العلمي في مصر من كافة مصادره ... ورغم وجود بعض الجوانب الإيجابية للمشاركة الأجنبية في البحث العلمي في مصر، توجه انتقادات كثيرة للاعتماد على التمويل الأجنبي ولتقاعس الدولة عن توفير تمويل مناسب من الميزانية، وانعدام دور القطاع الخاص تقريباً في هذا الصدد. والمصادر الخارجية للتمويل يمكن أن تكون لها تأثيرات إيجابية، إذا كانت لاستكمال وتعزيز القدرات العلمية الوطنية، وتدعم فرق البحث التي لديها مشروعاتها البحثية الوطنية، فالمشاركة الأجنبية عندنا، يمكن أن تشكل حافزاً إيجابياً نحو بناء شبكات دائمة للتعاون وتبادل الخبرات ومناقشة المشكلات.

## شكل رقم (١١)

الإنفاق العام على البحث العلمي كنسبة من الناتج المحلي ومن ميزانية الدولة

(٢٠٠٠/٢٠٠١ - ٢٠١٠/٢٠١١)



المصدر: مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار - مجلس الوزراء - تقرير المعلوماتية ، السنة الخامسة ، العدد ٥٩ ، توقيع ٢٠١١.

لكن هذه الجوانب الإيجابية لاتتحقق، لعدم وجود رؤية وبرنامج شامل للبحث العلمي في مصر.. كما أن الموارد التي يقدمها المانحون، لاتتبع نظام تنافسي للتخصيص، لكن تتخذ شكل منح دولية، تكون للأعتبرات السياسية أحيانا دور مهم في تخصيصها.<sup>(٧٧)</sup> ويرى كثير من الباحثين المصريين، أن التمويل الأجنبي عادة، يقلص حرية الباحثين المصريين في اختيار موضوعات و مجالات البحث. فالمانحون يفرضون عادة الأجندة البحثية الخاصة بهم ، ويقبلها الباحثون بسبب العائد المرتفع، وغياب البديل المحلي.<sup>(٧٨)</sup>

## جدول رقم (٨):

عدد العاملين في مجال البحث والابتكار والمنتسبون إليهم\*

الفئة	العدد	الجهة
الجامعات	٦٣١٧٤	مراكز البحث ومؤسسات وزارة الدولة للبحث العلمي
	٥٧٦٨	مجمع التعليم العالي ووزارة الدولة للبحث العلمي
	٦٨٩٤٢	وزارة الصناعة والتجارة
	١٢٨٧	وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي
	٨٦٦٦٩	وزارة الإنتاج الحربي
	٢٦	وزارة البترول والثروة المعدنية
	٢٧١١	مجمع القطاع الإنتاجي
	٩٠٦٩٣	وزارة الإعلام
	٣٠	وزارة الاتصالات
	١٠٥	

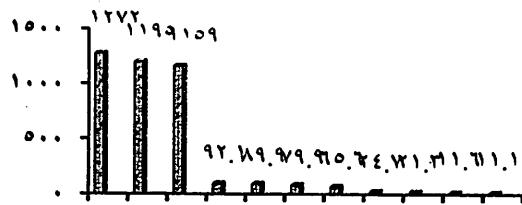
٥٦١	وزارة الاستثمار
٥٩٩	وزارة الإسكان والمرافق والتنمية العمرانية
١٩٠	وزارة التعليم
٤٥٥	وزارة الثقافة
٦٠	وزارة البيئة
١٨٢	وزارة التنمية الإدارية
٢٥٢٧	وزارة الصحة والسكان
١٠٦	وزارة القوى العاملة والهجرة
٦٣٢	وزارة الموارد المائية والري
٦٥٦	وزارة النقل
٢٦١	وزارة التخطيط
١٧٠	وزارة الطيران المدني
٤٢٧٥	وزارة الكهرباء والطاقة
١٠٨٠٩	مجموع قطاع الخدمات
١٧٠٤٤٤	<b>المجموع الكلي</b>

\* وفقاً لتقديرات وزارة الدولة للبحث العلمي بمصر.

المصدر: البنك الدولي، منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، مراجعات لسياسات التعليم الوطنية: التعليم العالي في مصر ، البنك الدولي رقم .٢٠١٠

ويظهر جدول رقم (٩).  
وشكل رقم (١٢) حدة مشكلة التمويل التي تواجه نشاط البحث والتطوير في مصر ، مقارنة مع مجموعة من الدول العربية وغير العربية.

شكل رقم (١٢)  
نصيب الفرد من الإنفاق على البحث العلمي (٢٠٠٧)



المصدر : مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار - مجلس الوزراء - تقرير المعلوماتية ، السنة الخامسة ، العدد ٥٩ ، نوفمبر ٢٠١١ . مع ملاحظة أن البيان لعام ٢٠٠٦ ونشر عام ٢٠٠٢.

## جدول رقم: (٩) الإنفاق على البحث والتطوير كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي

الدولة	السنة	النسبة
مصر	٢٠٠٩	٠.٢١
الأردن	٢٠٠٨	٠.٤٢
الكويت	٢٠٠٩	٠.١١
البرازيل	٢٠٠٧	١.٠٧
الصين	٢٠٠٨	١.٤٧
كوبا	٢٠٠٨	٠.٤٩
شيلى	٢٠٠٨	٠.٣٩
كوريا الجنوبية	٢٠٠٨	٣.٣٦
إسرائيل	٢٠٠٩	٤.٢٧
دانمرك	٢٠٠٩	٣.٠٢
كندا	٢٠٠٩	١.٩٥
المانيا	٢٠٠٩	٢.٨٢
فرنسا	٢٠٠٩	٢.٢٣
فنلندا	٢٠١٠	٣.٨٤

ملاحظة : قليل من الدول العربية توجد لها بيانات في المصدر. لذلك تم الاقصار على الثلاث دول الموجودة بالجدول.

المصدر : The World Bank, World Development Indicators  
أداء القطاع الخاص المصري

الطرف الثالث في منظومة الابتكار الوطني، بعد التعليم العالي والبحث العلمي، هو قطاع المشروعات أو الإنتاج بالذات في مجال الصناعة التحويلية. ومنذ تبنت مصر منهج الليبرالية الجديدة رسمياً في بداية عقد التسعينات، أصبحت خصخصة المشروعات العامة وتشجيع القطاع الخاص المحلي والأجنبي، وجلب الاستثمارات الأجنبية بأي ثمن، تشكل أهدافاً إستراتيجية للسياسة الاقتصادية في مصر. وللأسف فإن عمليات البحث والابتكار التكنولوجي تبدو بعيدة كل البعد عن تفكير كبار المستثمرين في القطاع الخاص في مصر. فمن ناحية ينشط هؤلاء في المجالات التي تدر ربحاً سريعاً ولا تتطلب جهداً كبيراً وروبة طويلة الأجل، مثل التجارة والاستيراد والسياحة والصناعة التحويلية ذات القيمة المضافة المنخفضة، نتيجة التركيز على صناعات التجميع والتغليف والتعبئة. ومن ناحية أخرى إذا أرادت هذه المشروعات استخدام تكنولوجيا حديثة متجسدة في مصنع أو معدات يتم إسقاطها من الخارج في حزم تقاد تكون جميعها تسليم مفتاح ، ودون بذل أي جهد في محاولة لتفكيك هذه الحزم وتحقيق بعضها بالجهد الذاتي. أما المشروعات الصغيرة، فكما

ذكر من قبل، ينتمي معظمها للقطاع غير الرسمي، وتمارس أنشطة خدمية أو تجارية أو صناعية بسيطة، لا تتبع لها إنتاجيتها المنخفضة ومواردها المحدودة التطلع لابتكار أو تجدید. ومشروعات الاستثمار الأجنبي قد تأتى وبكثرة ولكن في مجالات تناسب مع نفس مستوى المشروعات المحلية التي تتعاون معها، أو إذا كان لها مكون تكنولوجي معين تظل بمثابة جزر منعزلة لا تمتد تأثيراتها إلى المشروعات المحلية.

وقد حاولت إحدى الدراسات منذ فترة معرفة أسباب عدم إقبال القطاع الخاص المصري الحديث على استخدام خدمات البحث والتطوير والهندسة، وذلك باجراء مقابلات مع عدد ١٢٤ من مستثمري القطاع الخاص بالمدن الصناعية الجديدة. واتضح من نتيجة المقابلات، أن الوحدات الصناعية القائمة في تلك المدن عبارة عن حزم مغلقة من التكنولوجيا المتقدمة، يتم استيرادها من الخارج بنظام تسليم المفتاح. وتفضح عملية الاستيراد غالباً لشروط الملكية الفكرية التي يفرضها الموردون لهذه الوحدات. وحتى عندما تواجه أي منها مشكلة ما، يتكلّل المورد بإرسال خبراء للتعامل معها. وقد أفاد المستثمرون أنهم غير مستعدين لإهدار الوقت في جهود البحث والتطوير والهندسة التي تقدمها المؤسسات والمعاهد الوطنية، وقد تستغرق أوقاتاً طويلة دون نتيجة مضمونة.<sup>(٧٩)</sup>

وظهر نتائج مسح أجري عام ٢٠٠٧ لقياس نشاط البحث والتطوير في شركات القطاع الخاص ما يلي :<sup>(٨٠)</sup>

أن ١٤% فقط من إجمالي العاملين بهذه الشركات يعملون في مجالات البحث والتطوير.

من بين ١١٦٣ منشأة خضعت للبحث (خاصة وعامة)، لا يقوم بأنشطة البحث والتطوير سوى ٩ منشآت فقط تمثل ٠٨٠% من إجمالي منشآت العينة. تبلغ نسبة ما تتفقه المنشآت التي تقوم بعمليات بحث وتطوير على هذا النشاط، ٣٠.٨% من إجمالي استثماراتها.

وفي المقابل، تخصص إسرائيل أعلى نسبة في العالم من ناتجها المحلي للإنفاق على البحث والتطوير. وتمويل الصناعة الاسرائيلية ٧٧% من إجمالي الإنفاق، ويقوم قطاع الأعمال ككل، بتنفيذ ٨١% من إجمالي ما ينفق على هذا النشاط. وكورية تخصص ٣٢.٣٦% من ناتجها المحلي للاستثمار في البحث والتطوير، ويمول قطاع الصناعة (وأغلبه خاص) ٢٥% فقط، و يتم تنفيذ ٧٦% من النشاط ذاته، بواسطة الصناعة.<sup>(٨١)</sup>

وترتبا على ذلك، يمكن القول إن جانباً مهماً من ضعف منظومة الابتكار الوطني في مصر، يرجع إلى تردى بعض حلقاته الأساسية، وهي ضعف النشاط الإنتاجي عموماً والصناعي على وجه الخصوص، والعلاقة شبه المعدومة بين البحث العلمي والصناعة، وعجز القطاع الخاص عن تنمية قدراته التكنولوجية الذاتية.

#### (٤) مقتراحات لتحسين الاستعداد لمجتمع المعرفة

بعد العرض السابق الذي بدأناه بالسؤال: هل استعدت مصر لمجتمع المعرفة؟ أصبحت الإجابة واضحة وبالنفي. ومعظم القضايا والمؤشرات التي تم تناولها بالاعتماد على بيانات رسمية وتقارير دولية ودراسات عديدة، تصل إلى نفس النتيجة وهي أن مصر بعيدة كل البعد عن مجتمع واقتصاد المعرفة. ونخرج من الدراسة بعرض سريع لميراث سياسات الليبرالية الجديدة، يليه تناول عدد من المقتراحات التي يمكن أن تساهم في سد ثغرات هذه السياسات، وتهيئة مصر لأوضاع تنمية أكثر ملاءمة لمجتمع المعرفة.

#### (١-٤) ميراث الليبرالية الجديدة

يمكن فيما يلى إيجاز أهم مكونات هذا الميراث. فقد اتضح إن الأنشطة الصناعية الرئيسية المساهمة في الناتج، هي الأنشطة الاستخراجية وليس الصناعات التحويلية. وما يمكن اعتبارها صناعات معرفة لا تسهم في الناتج إلا بهامش ضئيل. وعلى صعيد آخر، لا يحقق القطاع الخاص الحديث إلا نسبة ضئيلة للغاية من فرص العمل؛ أما غالبية القطاع الخاص فتسطير عليه الأنشطة غير الرسمية، والمشروعات الصغيرة منخفضة الإنتاجية، نادرة التعامل مع المعرفة وتكنولوجيا المعلومات والاتصال. النتيجة إذن، أن الغالبية العظمى من الوظائف في عالم العمل بمصر، وظائف غير لائقه وذات إنتاجية وعائد شديد الانخفاض، ولا تحقق مستوى معيشة كريم لشرائح عريضة من المصريين. وفرص العمل التي يولدها القطاع الخاص غالبيتها العظمى لغير المتعلمين. وهدر قدرات وأموال الشعب المصري يبدو جلياً في أن المتعلمين هم الأكثر تعريضاً للبطالة والتعطل لفترات طويلة عن العمل. وفيما يتعلق بتنافسية الاقتصاد المصري، التي تعد من أهم أهداف فكر الليبراليون الجدد، تقف مصر على قدم المساواة مع دول العالم الأقل إنجازاً في نسبة الصادرات العالمية والمتوسطة التكنولوجيا. أما مستوى التعليم، سواء لقوة العمل أو لجملة السكان، فهو شديد التواضع، والأميون وشبه الأميين يشكلون حتى الآن الفئة الغالبة، في الحالتين. كل هذا يتناهى مع ما سعى المروجون لسياسات الليبرالية الجديدة لتصوирه، وإقناع متذو القرار في مصر به، من أن فتح المجال أمام القطاع الخاص وتشجيعه، وتراجع دور الدولة، وخصخصة القطاع العام، وتحرير التجارة..الخ، هي توقيفة

اجراءات كفيلة في حد ذاتها، بانطلاق الاقتصاد المصرى لتحقيق معدلات عالية للنمو والنهوض بتنافسيته.

وقد كشفت الدراسة عن وجود نماذج متعددة لتطور مجتمعات المعرفة في دول متقدمة واقتصادات صاعدة. مثل كوريا والبرازيل والصين وكوبا وغيرها، نجحت في حربها ضد الفقر والأمية والبطالة بالتحول نحو التصنيع وتعزيزه كمحرك رئيسي لعملية التنمية. وركزت على تنمية قدراتها البشرية والتكنولوجية الوطنية، وقامت الدولة بدور أساسى بتخصيص استثمارات ضخمة للتعليم والبحث العلمى والتطوير التكنولوجي. كما اختصرت مؤخرا الخطوات فى سعيها نحو إحداث قفزات تتيح لها التقدم نحو مجتمع شامل للمعرفة.

#### (٤-٢) سياسة تنمية وطنية للصناعة التحويلية في مصر

منذ تبنيت مصر سياسات الليبرالية الاقتصادية الجديدة، تراجعت أهمية الصناعة التحويلية في إستراتيجية التنمية، بينما برزت أهمية أنشطة الصناعات الاستخراجية والتجارة والاستيراد ، والسياحة. وبدلا من السعي نحو تطوير الصناعة المصرية التي أقيمت في عقد الستينات، وإقامة صناعات جديدة تعتمد على المعرفة، وبناء قاعدة علمية وتكنولوجية تدعم هذه الصناعات وتغذيها بنتائج عمليات البحث والتطوير للنهوض بتنافسيتها، لجأ المسئولون عن اتخاذ القرار إلى خصخصة المشروعات العامة كهدف إستراتيجي للسياسة الاقتصادية في مصر خلال العقود الماضية. وفي ظل هذا المناخ أصبحت الاستعانة بالعلم والتكنولوجيا بعيدة كل البعد عن تطلعات المستثمرين في القطاع الخاص، حيث انصببت اهتماماتهم على تحقيق الربح السريع، والاعتماد على العالم الخارجي لسد احتياجاتهم من الخبرة والتكنولوجيا في حال استخدامها. وصاحب ذلك انحسار قاعدة العمالة الصناعية الماهرة، اللازمة للتنمية الصناعية الجادة بالذات تلك القائمة على المعرفة. واستجاب نظام التعليم بدوره لهذا المناخ غير الموات، بإنتاج خريجين لا يتمتعون بقدرات معرفية وابتكارية تذكر، وليس لديهم قدرات تنظيم المشروعات الصناعية والتكنولوجية، التي يمكن أن تحدث طفرة في التنمية الصناعية والاقتصادية عموما؛ في حين ساد الإفراط أعداد الخريجين من التخصصات النظرية. كما أصاب التدهور الشديد مؤسسات التعليم الفنى في مصر، ومستوى التعليم والتدريب فيها، وتدنت قدرات خريجيها، وأصبحت هذه المؤسسات ملذا لأبناء الطبقات الفقيرة.

وإذا أردنا إقامة استراتيجية للتنمية تنهيًّا لمجتمع المعرفة، علينا ادراك أن الصناعة التحويلية تعد النشاط الذي يمكنه مواجهة اثنين من أهم التحديات التي تواجه مصر: أولاً، القدرة على خلق فرص عمل منتجة بأعداد كبيرة، وبما يساهم في توظيف

خريجي نظام التعليم المتوسط والجامعة، ويحدّ من ظاهرة بطالة المتعلمين في مصر. وثانياً، القدرة على توظيف التكنولوجيا وتوليد طلب على البحث العلمي والابتكار على المستوى الوطني.

وفي اعتقادنا، رغم المثالب السابقة، توجد جوانب قوّة يمكن أن تبني عليها إستراتيجية للتصنيع ملائمة في مصر، مثل:

تتوفر لمصر قاعدة صناعية متنوعة بدرجة معقولة، وإن كانت غير متقدمة. لذلك فإن مهمّة تطوير الصناعات القائمة وتعزيز التصنيع بها، ودعمها بدخلات المعرفة والابتكار التكنولوجي، كفيلة بأن ينهض بهذا النشاط ويرفع مساهمته في الناتج المحلي ويرتقى بتنافسيته في السوق المحلي وفي العالم الخارجي.

لدى مصر صناعات تحتل أهمية كبيرة في التعريف الدولي للصناعات كثيفة الاستخدام للمعرفة، بالذات صناعة الدواء. ورغم السلبيات المتعددة التي تم تناولها في الدراسة الحالية بخصوص هذه الصناعة، لازالت الإمكانيّة قائمة لتطويرها، وحفظها لمزيد من الاعتماد على البحث والتطوير. ومن المعتقد أن في مصر إمكانات بشرية وموارد طبيعية، يمكن أن تساهم في إجراء تطويرات جذرية، إذا عُقد العزم على تغيير سياسات الدواء وإدارة الصناعة، والارتقاء بجودة انتاجها.

دمج المعرفة والابتكار في أنشطة الصناعة التحويلية، يمكن أن يتم في صناعات لاتقى بالضرورة ضمن تعريف صناعات المعرفة. فصناعة المنسوجات والملابس، يمكن أن يكون للابتكار والإبداع دور مهم في تطويرها. فنتيجة قدرات التصميم في قطاع الملابس الجاهزة على سبيل المثال، يمكن أن يحدث طفرة تجنّي نتائجها الصناعية في شكل مزايا تنافسية في السوق المحلي والعالمي. وصناعة السيارات المعروضة لتأثيرات كارثية بسبب قرب انتهاء فترة الحماية المتفق عليها مع الاتحاد الأوروبي، يمكن إنقاذهما عن طريق تعزيز التصنيع، وإقامة قنوات للتعاون بين الصناعة والجامعات ومرتكز البحث.

إمكانية إقامة صناعات جديدة بالذات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال. ويعتقد كثيرون أن صناعة البرمجيات مقومات نجاحها متاحة في مصر، نتيجة لتوفر مهارات بشرية على مستوى جيد في هذا المجال، كما أن مصر تقدمت خطوات في هذه الصناعة يمكن البناء عليها. مع العلم أن هذه الصناعة من أهم الصناعات التي تستوعب جانباً كبيراً من الإنفاق على البحث والتطوير في العالم.

#### (٣-٤) بناء منظومة الابتكار الوطني

تواجده منظومة الابتكار في مصر صعوبات جاما، بسبب ضعف العناصر الأساسية المكونة للمنظومة أي: نظام التعليم العالي (الجامعات) والبحث العلمي، والمشروعات

أو قطاع الإنتاج، والدولة دورها في إقامة استراتيجية طويلة الأجل ذات رؤية متكاملة للنهوض بهذه المنظومة.

#### (١-٣-٤) الدولة

التاكييد على أهمية دور الدولة على درجة كبيرة من الأهمية، لأن خبرة الدول النامية التي نجحت في الاستعداد لمجتمع المعرفة، تثبت أن الفائدة المنشودة لا تتحقق بجدارة، إلا بقدرة الدولة على إعداد رؤية طويلة الأجل للمنظومة الوطنية للابتكار، والإدارة الكفء للتفاعل والتعاون بين قطاع الجامعات والبحث العلمي من جهة، وبين الصناعة وقطاعات الإنتاج التي يتزايد اعتمادها على الاستخدام الكثيف للمعرفة، من جهة أخرى.

ولا جدال في أن واحداً من أهم جوانب الضعف في منظومة العلم والابتكار في مصر، هو غياب العلاقة والفاعلية بين نشاط البحث العلمي وبين أنشطة الإنتاج. فكل ما تتطلبه هذه الأنشطة من الجامعات، هو توفير أعداد كافية من الخريجين ذوى التعليم الجيد؛ كما قد تلماً للجامعات أحياناً إذا احتاجت استشارات بخصوص بعض المشكلات البسيطة. وقد واجهت العديد من الدول هذه المشكلة وتغلبت عليها بطرق مختلفة. وعلى سبيل المثال، اكتشفت كوريا الجنوبية في الثمانينيات ضعف التعاون بين الجامعة والصناعة، واعتبرت ذلك من جوانب القصور التي لابد أن تحظى باهتمام الحكومة. وخصصت الحكومة بالفعل التمويل المناسب لكي تقيم الجامعات ثلاثة أنواع من مراكز البحث والتطوير: مراكز بحث في العلوم، ومراكز بحث هندسية، ومراكز بحث إقليمية. كما عملت الحكومة على إقامة تجمعات تكنولوجية Science parks بالقرب من الجامعات.

ومن الجدير بالذكر، أن الدولة في مصر شرعت منذ سنوات في إقامة عدة أشكال لما أطلقت عليه تجمعات تكنولوجية، ضمن بعضها معاهد بحث مهتمة بتقنيات معينة. لكن التقييم الموضوعي لهذه التجمعات يعتبرها مجرد نماذج تجريبية، لم تبلور بعد على نحو يمكن أن يدفع عملية التنمية للأمام وينهض بالقدرات الابتكارية الوطنية. وحقيقة الأمر أن التجمعات التكنولوجية ليست مجرد مبانٍ فاخرة، أو استضافة فروع لشركات عالمية ذات أهداف تجارية في الغالب، أو حتى ضمن معاهد وطنية للبحث في بعض وحداتها، لكنها تتطلب في الأساس وجود تكملة للمشروعات الصناعية ذات التكنولوجيا العالمية، تتواجد جنباً إلى جنب وتنتفاع مع الجامعات ومعاهد البحث العلمي وأنشطة التطوير والابتكار. ويعنى ذلك، كما سبقت الإشارة، ضرورة الارتكاء بالمكون التكنولوجي والقيمة المضافة للصناعة المحلية، حتى يتاح لها الاستفادة من نشطة البحث والتطوير في هذه التجمعات. كما يتطلب تصميم برامج

دراسية في الجامعات المصرية في حقول التكنولوجيا المختلفة، واقامة وحدات لنقل التكنولوجيا وتطويرها داخل الجامعات ومراكز البحث، وتشكيل وتدريب فرق دراسية لهذا الغرض، لاعداد الجامعات للمشاركة في التوظيف الاقتصادي لنتائج البحث العلمي.

#### (٢-٣-٤) التعليم

تناولنا في الدراسة باستفاضة قضايا كثيرة تخص التعليم وأهميته ومتطلباته في ظل مجتمعات المعرفة. والأهمية الجوهرية للتعليم في هذه المجتمعات تتصب على كلا البعدين، البعد الاجتماعي/البشرى والبعد الاقتصادي/التقني. ومن منطلق منظومة الابتكار، يتم التأكيد هنا على ضرورة إعطاء دفعه قوية لارتقاء بجودة هذا التعليم، وإجراء تطوير جذري في مناهج التدريس وطرقه، وفي برامج التعلم مدى الحياة، بما يتفق والرؤية المستقبلية لبناء مجتمع المعرفة. والافت نهانيا عن سياسة الكم أو الزيادة المضطرة في أعداد الطلبة، على حساب الكيف بالحد من الإنفاق العام بغض تحقيق مكاسب سياسية دون تحمل الدولة أعباء مالية، كما كان يحدث في العقود الماضية. والتوسيع المستقبلي يجب أن يقوم على حسابات دقيقة وموضوعية لمتطلبات هذا التوسيع، من امكانات مالية ومادية، وقوى بشرية عالية التأهيل والتدريب، لتقادى آية خسائر اجتماعية واقتصادية يتحملها المجتمع المصرى كلها.

توجد ضرورة أيضا لإعادة النظر بشكل كامل فيما يطبق حاليا تحت مسمى جودة التعليم، ليشمل كافة أبعاد العملية التعليمية، لا مجرد اشتراط تواجد أعضاء هيئة التدريس في أماكن عملهم عددا معينا من أيام الأسبوع بصرف النظر عن ناتج هذا التواجد؛ أو المطالبة باستيفاء استمرارات شكلية من كل عضو يحدد ماقام به من مهام. تتطلب الجودة، على سبيل المثال وليس الحصر، نظاما للمرتبات ولحوافز أعضاء هيئة التدريس، يمكن بواسطته التمييز بين من يعمل ويجتهد ويتطور ويتذكر، وبين من لا يفي حتى بالشروط الأولية المطلوبة في عضو هيئة التدريس، سواء كان ذلك بحوث للترقية أو الالتزام بمهام التدريس. فزيادة الانفاق على المرتبات للكافة على حد سواء، يعنيبقاء الحال على ما هو عليه. كما تقتضي الجودة، مراجعة جوانب القصور في البنية الأساسية التعليمية من أجهزة وأدوات ومعامل ومكتبات ووسائل اتصال وغيرها، ومدة مؤسسات التعليم العالي (المدارس) بتكنولوجيا المعلومات والاتصال بمستوى لائق. وقد علمنا كيف أن هذه التكنولوجيات والتدريب الجيد على كيفية توظيفها للنهوض بنوعية التعليم، يمكن أن يحقق نتائج إيجابية ومبهرة.

تعنى الجودة أيضا، من بين أشياء كثيرة، توجيهه رعاية واهتمام خاص بمرحلة الدراسات العليا، أو بالأجيال الجديدة التي ستتحمل مسؤولية التدريس والبحث العلمي بالجامعات ومركز البحث في المستقبل. وعلى الأقل في الأجل القصير، لابد من

تفادي القصور الشديد في مستوى جودة التعليم بمرحلة الدراسات العليا في مصر، بالعودة للاعتماد على نظام مكثف للبعثات للحصول على درجة الدكتوراه من جامعات رفيعة المستوى العلمي بالخارج.<sup>(\*)</sup> مع العلم أن مصر أصبحت في الوقت الراهن من أقل الدول العربية التي ترسل طلبة للدراسات العليا للخارج. وما يثير الأسى حقاً هو أن معظم الطلبة المصريين الذين يدرسون في الخارج هم طلبة المرحلة الجامعية الأولى (غالباً يدرسون على حسابهم الخاص)، والقلة هم طلبة الدراسات العليا. ولا يفوتنا التنويه بهذا الخصوص، أن بلدان الاقتصادات الصاعدة تقع في قمة قائمة دول العالم المرسلة للطلبة للدراسة في جامعات الدول المتقدمة.

#### (٤-٣-٢) البحث العلمي

البحث العلمي في مصر، كما رأينا، يعاني من إهمال شبه تام ولا يحظى سوى بنصيب ضئيل من الموارد العامة. ومن الصعوبة بمكان الادعاء بوجود نظام للبحث العلمي في مصر، ولكن توجد قوى بشرية وباحثون متاثرون في جامعات حكومية ومراكيز للبحث العلمي، يقومون بهذا النشاط بشكل فردي في الغالب، وبغرض الترقى في وظائفهم، أو بالتعاون مع أطراف محلية أو إقليمية أو أجنبية. وعموماً، هناك غياب شبه تام لأجندة وطنية متكاملة للبحث العلمي، تخدم احتياجات التنمية على المستوى الوطني. وضعف الموارد والتجهيزات المتوفرة للبحث، يؤدى بالقوى البشرية المصرية اللجوء للمشروعات البحثية المملوكة من الخارج، والخضوع لبرامج وأهداف المانحين بما لا يتوافق بالضرورة مع الاحتياجات الوطنية، وأولويات التنمية.

ومع ذلك فالأمل غير مفقود تماماً في الارتقاء بالبحث العلمي في مصر ، وبناء نظام مؤسسي متماشٍ. فالجامعات ومراكيز البحث المصرية تذخر بالقوى البشرية ذات المواهب والقدرات التي يمكن أن يتقدّم حماسها للنشاط البحثي الوطني، إذا تطور وأصبح يحظى بخطة واضحة المعالم وبأولوية متقدمة من جانب الدولة. والمركز القومي للبحوث، على سبيل المثال، قد يُشكل أحدى الخطوات الأولية نحو إعادة بناء مستقبل البحث العلمي في مصر، ومد الأنشطة الإنتاجية بنتائج البحث العلمي والتطوير التكنولوجي<sup>(\*\*)</sup>. ويمكن أن يتم ذلك من خلال: إعادة إحياء أنشطة المركز البحثية بما يتوافق مع أهداف التنمية في المرحلة القادمة، وتحديث التجهيزات والمعامل، وتدريب الباحثين بالداخل والخارج لتجديد وتنمية القدرات، وتوفير متطلبات إرتباط الكوادر البحثية بشبكات كمبيوتر علمية عالمية لتبادل الأفكار والخبرات. على أن يتم توفير الموارد العامة اللازمة لهذا الغرض مهما بلغت التكلفة.

ودور الجامعات في البحث العلمي بحاجة إلى وقفة جادة. المطلوب أن تحافظ الجامعات المصرية على تحقيق التوازن في مهامها التقليدية باللغة الأهمية، وهي التدريس والبحث العلمي الأساسي والتطبيقي، ولا تمثل في اتجاه واحد نحو التدريس، أو نحو البحث العلمي التطبيقي على حساب البحث الأساسي. هذا مع العلم أن مهام البحث العلمي تتحصر في الجامعات الحكومية التي يجب أن تتتوفر لها ميزانية مناسبة للبحث، يقابلها مهام معينة للمشروعات البحثية. ويجب أن يفرد للبحوث الأساسية التي تعد مصدراً لإنتاج المعرفة، مجالاً رحباً وأولوية متقدمة في الجامعات المصرية، لأنها المؤسسات التي يمكنها القيام بهذه المهمة على أفضل وجه؛ وأن تلتزم الجامعات في مجال البحث التطبيقي، بأن يكون لها جدوى تنموية واجتماعية، في إطار مشروع وطني متكملاً للبحث العلمي.

ومراكز الفكر أصبحت مؤخراً طرقاً فاعلاً في منظومة البحث، وينصب نشاطها على القضايا والمشكلات التي تواجه الدولة، وترجع بنتائج ومقترنات تتعلق بالسياسات العامة، تكون عادة ذات تأثير في نوعية السياسات التي تتبعها حكومات الدول. ويوجد في مصر عدد من هذه المراكز، يكون من المناسب إعادة النظر في هيكلها وقواتها تمويلها، بهدف التأكيد على الطابع الوطني لها، دون الحد من حريتها في الدراسة البحث.

#### (٤-٣-٤) المشروع الخاص والعام

تواجه مصر مشكلات وتحديات كبرى تتعلق بأداء مؤسسات التعليم والبحث العلمي، لكن في اعتقادنا أن العقبة الأهم في منظومة الابتكار الوطني تكمن في قطاع المشروعات أو الأنشطة الإنتاجية. فهذه المشروعات هي التي تمثل جانب الطلب على المهارات العالمية والتعليم الجيد، والتعلم مدى الحياة ، كما تخلق الطلب على المعرفة ونتائج البحث العلمي. وهذا كله لن يتاتي إلا إذا كانت المشروعات ذات نزعة ابتكارية ، وتعوّل في جنى أرباحها على كثافة استخدام المعرفة والابتكارات التي هي أساس القدرة التنافسية محلياً وعالمياً.

وكما ذكرنا، هناك ضعف شديد في اهتمام القطاع الخاص في مصر بنشاط البحث العلمي والتطوير التكنولوجي، ينعكس في دوره المحدود للغاية في الإنفاق على البحث والتطوير، وعلاقته شبه المفقودة مع الجامعات ومرادفات البحث العلمي. لذلك فإن الرؤية المستقبلية لمنظومة الابتكار، يمكن أن تتضمن حد المشروعات الكبيرة والمتوسطة لإقامة وحدة للبحث والتطوير داخل كل مشروع ، تعمل من أجل تطوير منتجاته أو أساليب الإنتاج والتنظيم أو طرق تقديم الخدمة، والتعاون مع الجامعات ومرادفات البحث العلمي بهذا الشأن. كذلك تحفيز ومساندة المشروعات الصغيرة لمزيد من استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، لرفع إنتاجية العمل والارتقاء

بأساليب التسويق. أما القطاع العام الإنتاجي، فقد فقد دوره الرائد في التصنيع والتنمية عموماً، منذ أن أصبح، في ظل سياسات الليبرالية الجديدة، معروضاً للبيع، وبعد أن تلاشى الحافز للتطوير وللابتكار. والنهوض بالنشاط الإنتاجي والتكنولوجي لما تبقى من المشروعات العامة، يجب أن يحظى مستقبلاً بأولوية كبيرة في منظومة الابتكار، لإعادة احياء دوره في التصنيع والتنمية. كما يمكن قيام المشروعات العامة بدور رائد في المجالات الجديدة التي تستثمر في رأس مال المعرفة. فهذه المشروعات تتطلب في مراحلها الأولى على الأقل، غلبة المصالح المجتمعية طويلة الأجل على اعتبارات الربح السريع والوفير.

#### (٤-٤) تحديات تواجه التحول نحو مجتمع المعرفة

ليس المقصود بالعناصر التي تم التركيز عليها أعلاه، تقديم استراتيجية بديلة للتنمية لمصر تؤسس على قاعدة علمية وتقنولوجية وطنية، وتعنى بالمتطلبات الأساسية لمجتمعات المعرفة، وبأهداف ثورة ٢٥ يناير، فهذه المهمة ليست في متناول دراسة منفردة، لكنها مسؤولية كبيرة لابد أن تضطلع الدولة بدور رئيسي فيها، وتشترك وتتشارك مع كافة الأطراف المعنية بمستقبل مصر ونهضتها؛ بحيث يتم ذلك في مناخ ديمقراطي حقيقي يقوم على تبادل الآراء ووجهات النظر. وتصمم الاستراتيجية على نحو يفي باحتياجات ومتطلبات المجتمع المصري، ويحقق أهداف ثورته الشعبية، أخذة في الاعتبار أن تكون تنمية مستندة إلى المعرفة. والمقصود بالمعرفة هنا، ليس المعرفة التقنية فحسب، لكن أيضاً المعرفة القائمة على العلم بكافة مجالاته، أي شاملة العلوم الاجتماعية والسياسية.

ومن المناسب في هذا الجزء الأخير من الدراسة الإشارة إلى بعض التحديات التي يمكن أن تواجه مصر في تحولها نحو مجتمع المعرفة. أولها يتمثل في استمرار الاعتقاد راسخاً لدى المسؤولين الجدد عن إدارة الدولة، ولدى متذمذى القرار عموماً، أن سياسات الليبرالية الجديدة، أو نموذج اقتصاد السوق بحذافيره الذي تبنّته الدولة المصرية في الماضي، هو النموذج الوحيد الصالح لتحقيق التنمية، فقد كشفت الدراسة في مراحلها المختلفة عن الميراث التقليل لهذه السياسات والأعباء التي تراكمت على مدى سنوات طوال من تطبيقها. والاستمرار في هذا النهج، حتى يفرض تنتقليه من بعض الشوانب مثل تلك المتعلقة بالفساد، قد يعني الاستسلام لفكرة التحدث كبديل أيسر وأسرع مقارنة بالتنمية؛ حيث تتطلب التنمية مجهودات ضخمة وتغييرات هيكلية، إضافة إلى اختلالات مختلفة قد تصاحبها بالضرورة. ويؤدي ذلك إلى أن تظل مصر دانماً ضمن المعسكر الأضعف في الاقتصاد العالمي، أو الطرف

الذى يستهلك المعرفة القائمة، والذى يعتمد فى استيراد منتجاتها على الجانب الأقوى المنتج للمعرفة.

وقد يحقق التحديث مظاهر الرخاء والازدهار في الأجل القصير والمتوسط، وقد يكون أكثر ملائمة لبعض الدول ذات الثراء المفرط، لكنه لا يصلح بآية حال أن يكون معبراً عن تنمية حقيقة تعتمد على الإبداع والابتكار لدولة مثل مصر. ويمكن اعتبار دولة قطر، على سبيل المثال، نموذجاً لها النمط في التنمية. فتحتل قطر في أحدث تقرير للتنافسية العالمية المركز رقم (١١)، ويعنى ذلك مكانة متقدمة للغاية، حيث يتقدم ترتيب قطر على دول مثل الدانمارك، وتايوان، وكندا، والنمسا، وكوريا الجنوبية. ويصنف نفس التقرير دول العالم إلى ثلاثة مراحل للتنمية: الأولى، والأدنى مكانة، مرحلة التنمية المعتمدة على الموارد. والثانية، التنمية المعتمدة على عنصر الكفاءة. والثالثة، التنمية المعتمدة على الابتكار. بالإضافة إلى مرحلتين آخرتين تمثلان التحول من الأولى للثانية، ومن الثانية للثالثة. وتقع قطر في هذا التصنيف في مرحلة التحول من الأولى للثانية. ويدل ذلك أن قطر نجحت في تحقيق تحديث واسع النطاق، وأقامت مؤسسات وتبنت أحدث التكنولوجيات، وأقامت حكومة الكترونية كفء. لكن بمعيار الإنجاز التنموي، لازالت قطر تقع في مرحلة أولية للتنمية، مثلها مثل مصر التي تقع في المرحلة نفسها، رغم أن ترتيب مصر هو ١٠٧ من بين ١٤٤ دولة يشملها مؤشر التنافسية.

والتحدي الآخر الذي يمكن أن يواجه مصر في مرحلة التحول نحو مجتمع المعرفة، يتعلق بامكانية الانحياز لمتطلبات اقتصاد المعرفة، على حساب الأبعاد الاجتماعية الإنسانية، التي تناولناها من قبل. ورغم إدراكنا للأهمية الكبيرة للأبعاد الاقتصادية والتقنية، إلا أن هذا الانحياز يمكن أن يقضى على أهداف مهمة لمجتمع المعرفة، وأهداف أساسية من أهداف ثورة ٢٥ يناير، وفي مقدمتها العدالة الاجتماعية والكرامة الإنسانية. فالنيل من قدر الأبعاد الاجتماعية الإنسانية قد يؤدي إلى نمو اقتصادي دون تنمية. كما قد ينبع عنه تفاوت حاد في الدخل والثروة بين الفئة التي تمتلك مقومات الحصول على المعرفة وإنتاجها، وبقية أفراد المجتمع التي لا تحظى بفرص مماثلة. وقد ينشأ التفاوت أيضاً بين مستويات الأحور لقلة من المستغلين بالمعرفة، وبين شرائح عريضة في المجتمع تشغله وظائف غير لائقه. وقد حذرَت منظمة اليونسكو أن التركيز على اقتصاد المعرفة وتجاهله الأبعاد الاجتماعية الإنسانية، يمكن أن يخلق أشكالاً جديدة من الاقصاء، واتساع فجوة المعرفة داخل الدولة الواحدة، وخصخصة عملية الابتكار، وغياب مفهوم الملكية العامة والمشاركة في المعرفة.

ودون التعمق في إدراك مدى الحاجة لتحقيق تكافؤ الفرص والعدالة غير مختلف القطاعات وفنان المجتمع، قد تغيب عن استراتيجية التنمية المستقبلية أسس مهمة للعدالة. فالنظرة غير المدققة إلى نظام التعليم في مصر مثلاً، قد توحى، من واقع المؤشرات الظاهرة، أنه نظام يحقق تكافؤ الفرص. فالتعليم مجاني بكافة مراحله وبنص الدستور السابق والحالي. ومعدل القيد بالتعليم العالى يعد معقولاً بالقياس للمتوسط العالمي. وسياسات القبول بهذه المرحلة التعليمية تتبع نظام التسويق الذى يراعى المساواة الكاملة في الالتحاق وفقاً لمجموع الطالب، ومؤسسات التعليم بمراحله المختلفة تتواجد في أقاليم مصر. ورغم أهمية هذه العوامل، يظل نظام التعليم في مصر تتقصنه العدالة. فقد غزت أليات السوق نظام التعليم نتيجة لإقامة مؤسسات التعليم الخاصة والأجنبية، وأقسام وشعب للتعليم "المتميز" لقلة من الطلبة داخل مؤسسات التعليم الحكومية، وانتشرت مدارس اللغات والمدارس الدولية التي يتتوفر لديها إمكانات تكنولوجيا المعلومات والاتصال، في حين تدهور مستوى التعليم الذي يقدم بدون مقابل أو بمقابل محدود سواء في المدارس أو مؤسسات التعليم العالى. وانقل التمييز والتفاوت من عالم التعليم إلى عالم العمل. فالقلة من خريجي التعليم الذين يدفعون رسوم دراسية مرتفعة، هم الذين يستحوذون على الوظائف الجيدة في عالم العمل في مصر.

ترتباً على ماسبق، نؤكد أن مجتمعات المعرفة هو المفهوم الأشمل والأعم والذى يضم في طياته الاقتصاد المستند إلى المعرفة باعتباره مكوناً أساسياً في هذا المجتمع. ولكن لكي يتطور الاقتصاد نحو مزيد من الاعتماد على المعرفة ويتحقق نجاحاً مناسباً، لابد من إطار مجتمعي مواتٍ يساند ويعضد هذا الاقتصاد. فمن الصعب تحقيق الاستعداد المناسب لاقتصاد المعرفة في مصر أو أي دولة عربية أو نامية ذات ظروف مماثلة، في غياب مناخ ديمقراطى يتيح حرية الرأى والتعبير والمشاركة في اتخاذ القرار، ودون إقامة دعائم كاملة للعدالة وتكافؤ الفرص، ونشر ثقافة المعرفة، وذلك على ما تقدم ذكره في الجزء الأول من الدراسة.

وتتوفر لمصر بعد ثورة ٢٥ يناير ظروف موضوعية أفضل كثيراً، نتيجة لما أطلقته من حريات ومن تطلعات نحو التغيير، ومن ثقة المجتمع المصرى بنفسه، وإدراكه لضرورة مشاركته في اتخاذ القرار. ومن المهم استثمار هذه الظروف المواتية وإعادة النظر في إستراتيجية التنمية القائمة على سياسات الليبرالية الجديدة، وتحقيق توافق مجتمعي حول النموذج التنموي الملائم والأهداف الضرورية لمرحلة التحول، وتصميم رؤية طويلة الأجل وتحطيط مسار للانتقال نحو تنمية يقودها مجتمع يستند

إلى المعرفة، تنشر ثقافة المعرفة والتفكير العلمي، وتحقق أسس العدالة ونكافذ الفرص في جميع ربوع مصر.

### الهوامش و المراجع

- (١) Alan Burton-Jones, Knowledge Capitalism: Business, Work, and Learning in the New Economy, Oxford University Press, ٢٠٠١.
- (٢) تم الاعتماد على المرجع التالي مع إدخال التغييرات المناسبة : نبيل على ، الوطن العربي في سياق مجتمع المعرفة ، في : المؤتمر التاسع للوزراء المسؤولين عن التعليم العالي والبحث العلمي في الوطن العربي ، التعليم العالي والبحث العلمي في مجتمع المعرفة ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ووزارة التعليم العالي ، الجمهورية العربية السورية ، دمشق ١٨-١٥ كانون الأول - ديسمبر ٢٠٠٣ .
- (٣) نبيل على، مرجع سابق.
- (٤) Peter Drucker, The Next Society, The Economist, November ١<sup>st</sup> ٢٠٠١  
[www.economist.com](http://www.economist.com)
- (٥) UNESCO World Report, Towards Knowledge Societies, UNESCO Publishing, ٢٠٠٥.
- (٦) Sitaram Yechury, Economy in Knowledge Society, Communist Party of India, (cpim.org).
- (٧) UNESCO, ٢٠٠٥ مرجع سابق
- (٨) David Souter, Towards Inclusive Knowledge Societies, UNESCO Communication and Information Sector ٢٠١٠.
- (٩) International Federation of Library Associations & Institutions (IFLANET) The Alexandria proclamation on information, literacy and life long learning, UNESCO National Forum on Information Literacy, Alexandria, Egypt.
- (١٠) Ralph Catts and Jesus Lau, Towards Information Literacy Indicators, UNESCO, Paris ٢٠٠٨.
- (١١) International Telecommunication Union, Monitoring The WSIS Targets, A Mid-term Review, World Telecommunication/ICT Development Report, ٢٠١٠.
- (١٢) The World Bank, Lifelong Learning in the Global Knowledge Economy : Challenges for Developing Countries, A World Bank Report, Washington D.C., ٢٠٠٣.
- (١٣) Office of UN High Commissioner for Human Rights, Universal Declaration of Human Rights, ١٩٤٨.
- (١٤) UNESCO, Press Freedom & Development, Bureau of Public Information Memobpi, Bpi/EPP/٢٠٠٩.
- (١٥) Ian Brinkley, Defining the Knowledge Economy, The Work Foundation, Knowledge Economy Programme Report, ٢٠٠٧.
- (١٦) Ian Brinkley, The Knowledge Economy: How knowledge is reshaping the economic life of nations, The Work Foundation, March ٢٠٠٨.
- (١٧) OECD, The Knowledge-based Economy, OEDE/GD (٩٦) ١٠٢, Paris ١٩٩٦.

- (١٨) Derek H.C. Chen & Carl J. Dahlman, The Knowledge Economy, the KAM Methodology & World Bank Operations; The World Bank, October ١٩, ٢٠٠٥, Washington DC. ٢٠٤٢٣.
- (١٩) مرجع سابق (٢٠٠٥) Derek H.C. Chen & Carl J. Dahlman
- (٢٠) Mirela Diaconescu, Building a Knowledge Society in the European Union, Academy & Economic Studies, Bucharest, BULETINUL Vol. LXI, No. ١, ٢٠٠٩.
- (٢١) مرجع سابق (٢٠٠٦) Ian Brinkley
- (٢٢) Eurostat, High-tech Statistics, statistics explained, (epp.eurostat.ec-europa.eu), Oct. ٢٠١١.
- (٢٣) Keith Smith, What is the "Knowledge Economy"? Knowledge intensive industries and distributed knowledge bases, prepared as part of the project "Innovation Policy in knowledge-Based Economy, The European Commission, May ٢٠٠٧.
- (٢٤) Ian Brinkley, The Knowledge Economy: How knowledge is reshaping the economic life of nations, The Work Foundation, March ٢٠٠٨.
- (٢٥) Keith Smith مرجع سابق
- (٢٦) Science & Engineering Indicators, Global output of knowledge and technology. Intensive firms, ٢٠١٢ ([www.nsf.gov/statistics](http://www.nsf.gov/statistics)). (٢٧) المرجع السابق.
- (٢٨) Science & Engineering Indicators : Industry, technology & global marketplace, ٢٠١٠.
- (٢٩) المراجع السابق.
- (٣٠) Jonathan Haskel, Growth, Innovation and Intangible Investment, IFS: Growth Commission, Institute for Government, ٢٩ June ٢٠١٢.
- (٣١) OECS, New Sources of Growth, Interim Project Findings, May ٢٠١٢.
- (٣٢) Andy Hargreaves & Paul Shaw, Knowledge & Skill Development in Developing & Transitional Economies.
- (٣٣) Ian Brinkley (٢٠٠٨).
- (٣٤) OECS مرجع سابق (٢٠١٢)
- (٣٥) Ian Brinkley (٢٠٠٨) مرجع سابق
- (٣٦) Science & Engineering Indicators, Science & Engineering Labour Force, ٢٠١٢ ([www.nsf.gov](http://www.nsf.gov)). مرجع سابق
- (٣٧) Ian Brinkley (٢٠٠٦) مرجع سابق
- (٣٨) The World Bank (٢٠٠٣) مرجع سابق
- (٣٩) Juan Manuel Moreno, Learning to Teach in the Knowledge Society, The World Bank Final Report ٢٠٠٥.
- (٤٠) Education and Culture DG, Key Competences for Lifelong Learning, European Reference Framework, ٢٠٠٦.
- (٤١) Bryony Hoskins & U&L Fredriksson, Learning to Learn : What is it and can it be measured ? TRS Scientific and Technical Reports, European Communities, ٢٠٠٨.

- (٤٢) UNESCO, World Declaration on Higher Education for the Twenty-first Century, vision & action. Adopted by World Conference on Higher Education, ١٩٩٨.
- (٤٣) Census & Statistics Department, Hong Kong as a knowledge based economy : A Statistical Perspective, People's Republic of China, ٢٠١١ (٦٩)  
Andreas Pinkwart, مرجع سابق
- (٤٤) Lan Xue, Universities in China's National Innovation System, UNESCO Forum on Higher Education, Research & Knowledge, November ٢٠٠٦.
- (٤٥) Hena Mukherjee and Poh Kam Wong, The National university of Singapore and the university of Malaya, in : Philip Altbach & Jamil Salmi (eds), The road to academic excellence, The World Bank ٢٠١١.
- (٤٦) World Economic Forum, The Global Competitiveness Report ٢٠١٢-٢٠١٣.
- (٤٧) إبراهيم العيسوي، الاقتصاد المصري في ثلاثة عقود، المكتبة الأكاديمية، القاهرة، ٢٠٠٧.
- (٤٨) Randa Hamza & Shadwa Zaher, Competitiveness Targeting : Automotive Industry in Egypt, Cambridge Business and Economic Conference ٢٠١٢.
- (٤٩) Industrial Modernisation Centre (Egypt), Strategic Study to Upgrade Egypt's Automotive Sector, KPHG, January ٢٠٠٥.
- (٥٠) على أحمد نجيب : حول الصناعة والاختيارات التكنولوجية. منشور في : محمد السيد سعيد (محرر) الثورة التكنولوجية : خيارات مصر لقرن ٢١ مركز الدراسات السياسية والإستراتيجية ، القاهرة ١٩٩٦.
- (٥١) Randa Hamza, ٢٠١٢ . مرجع سابق.
- (٥٢) Javad Abedini & Nicolas Peridy, The Emergence of Iran in the World Car Industry : An estimation of its export potential, the World Economy, ٢٠٠٩.
- (٥٣) محمد رفوف حامد ، صناعة الدواء منشور في محمد أديب غنيم ، التطور التكنولوجي في مصر: الأفاق والإمكانات المستقبلية حتى عام ٢٠٢٠ ، منتدى العالم الثالث، مصر ٢٠٢٠ ، المكتبة الأكاديمية، القاهرة، ٢٠٠٤.
- (٥٤) Industrial Modernisation Programme, Egypt's Pharmaceutical Sector: Survival & Development Strategy Report, December ٢٠٠٤.
- (٥٥) Iman Al-Ayouty, Research and Development: Political Driver of Egypt's Pharmaceutical , ECES, Cairo, Sept. ٢٠١٢.
- (٥٦) Thomas Stewart, Research and Development in Pharma Industry ([www.medinida.net](http://www.medinida.net))
- (٥٧) معهد التخطيط القومي ، آفاق النمو الاقتصادي في مصر بعد الأزمة المالية والاقتصادية العالمية ، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (٢٢٦) ، يناير ٢٠١١.
- (٥٨) Frost, Jon Ludwig-Maximilians, Returns to Qualification in Informal Development : A study of Urban youth in Egypt, Munich Personal Re Pec Archire (MRRA), No. ١٢٥٩٩, September ٢٠٠٨.
- (٥٩) Population Council, Survey of Young People in Egypt, Final Report, January, ٢٠١١.

- (٦٠) Samir Radwan, Employment and Unemployment in Egypt : Conventional Problems, Unconventional Remedies, The Egyptian Center for Economic Studies, Working Paper Series No. ٧٠, August, ٢٠٠٢.
- (٦١) معهد التخطيط القومي ، مرجع سابق.
- (٦٢) OECD, Education at a Glance ٢٠١٠.
- (٦٣) معهد التخطيط القومي ، مرجع سابق.
- (٦٤) Ministry of Communication & Information Technology, The Future of Internet Economy in Egypt, A statistical profile, May, ٢٠١١.
- (٦٥) Ministry of Communication & Information Technology, The ICT Indicator Report, ٢٠٠٧-٢٠١١.
- (٦٦) UNCTAD, ICT Policy review, Egypt Ministry of Communication & Information Technology, (Egypt), United Nations, New York and Geneva, ٢٠١١.
- (٦٧) مرجع سابق ٢٠١٠.
- (٦٨) UNESCO/UIS, Global Education Digest ٢٠١١.
- (٦٩) مؤسسة الفكر العربي، التقرير العربي الرابع للتنمية الثقافية، ٢٠١١.
- (٧٠) National Science Foundation, key science & engineering indicators, ٢٠١٠. Digest, January ٢٠١٠.
- (٧١) مراجعات لسياسات التعليم الوطنية ، التعليم العالي في مصر، ٢٠١٠.
- (٧٢) مؤسسة محمد بن راشد المكتوم ٢٠٠٩.
- (٧٣) مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار (مجلس الوزراء) البحث العلمي في مصر: هل يكفل التقدم المنشود ؟ تقرير المعلوماتية ، السنة الخامسة ، العدد ٥٩ نوفمبر ٢٠١١.
- (٧٤) Catherine Le Chalony & Jean-Yves Moisseron, Research Governance in Egypt : Biotechnology as a case study, Science Technology & Society ١٥:٢ (٢٠١٠) (<http://sts.sagepub.com>)
- (٧٥) المرجع السابق.
- (٧٦) Mohaya A. Zaytoun, Conditions of Research & Development in Arab Countries, in : Organization, structure & funding of research, UNESCO Forum on Higher Education Research & Knowledge, Occasional Paper no. ١٣.
- (٧٧) Catherine Le Chalony & Jean -Yves Moisern, ٢٠١٠.
- (٧٨) Mohaya Zaytoun مرجع سابق
- (٧٩) محمد رضا محرر ، "بحوث العلم والتكنولوجيا في مصر : المؤسسات والتوجهات والتمويل ، منشور في : محمد السيد سعيد (محرر) مرجع سابق.
- (٨٠) مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار (٢٠١١) مرجع سابق.
- (٨١) OECD Science, Technology & Industry Outlook, OECD, ٢٠١٠.

(\*) يفسر ذلك المثال التراجع الملحوظ في حجم العمالة في الصناعة التحويلية وزيادتها في الخدمات، رغم أن الصناعة هي التي خلقت جانباً من الطلب على العمالة الجديدة.

(\*) سيتم استخدام مصطلح "مجتمعات المعرفة" في هذه الدراسة عندما نتناول المنهج بمعناه المجرد، أو في علاقته بدول متعددة في العالم. ويستخدم "مجتمع المعرفة" فقط عند تناول مجتمع معين بذاته.

(\*\*) لكي يكون التعليم ذو صلة قوية (أ.م) من الضروري أن يوفر موارد بشرية عالية القدرات والمهارات، وأن يكون قادراً على إنتاج معرفة جديدة يمكن تطويرها ونقلها إلى قطاعات الإنتاج، وهي خصائص لا تتوفر لنظام التعليم في مصر كما سيتضح في الأجزاء القادمة من الدراسة.

(\*) نفس هذا التعريف أو آخر مشابه له يستخدم عادة بواسطة البنك الدولي في تقاريره المختلفة.

(\*) يقدر أن كثيراً من الصناعات الغذائية التي تتم في مصر، لا تحتوى على أي عمليات صناعية أو قيمة مضافة ذات شأن، مثل : مصانع تعبئة الشاي، والدهون، والزيوت المستوردة، ومصانع تعبئة اللحوم المستوردة وتشغيلها (مرجع رقم ٥٠).

(\*) يختلف تعريف العاملين بالقطاع غير الرسمي وفقاً لكل دراسة وهدفها. ولكن عموماً فإن أهم مواصفات وظائف القطاع تكون : عدم وجود عقد عمل ، عدم وجود تأمين اجتماعي وصحي ، العمل بشكل غير منتظم. وفي حالة الصناعات الصغيرة فإن القطاع غير الرسمي ينصب في الغالب على المنشآت التي توظف أقل من ١٠ مشتغلين.

(\*) يتصف النشاط الزراعي بانخفاض كلاً من إنتاجية العمل والإنتاجية الكلية لعامل الإنتاج (معهد التخطيط القومي ٢٠١١).

(\*) انتقلت خدمات التليفون المحمول في مصر من وضع منافسة جزئية في عام ٢٠٠٥ إلى وضع "منافسة" في عام ٢٠١٠. و تخضع خدمات الإنترنت في مصر للمنافسة أيضاً.

- (\*) لكي يكون التعليم ذو صلة قوية (أ.م) من الضروري أن يوفر موارد بشرية عالية القدرات والمهارات، وأن يكون قادراً على إنتاج معرفة جديدة يمكن تطويرها ونقلها إلى قطاعات الإنتاج، وهي خصائص لا تتوفر لنظام التعليم في مصر كما سيتضح في الأجزاء القادمة من الدراسة.
- (\*) تكاثر منذ عدة سنوات في الولايات المتحدة وغيرها من الدول المتقدمة جامعات ومؤسسات تعليم عالي تجارية لا تقدم مستوى تعليمي ولا بحث علمي جيد المستوى.
- (\*\*) يمكن بالمثل إعادة نشاط الهيئة العربية للتصنيع في مجالات عسكرية ومدنية بالتعاون مع الدول العربية.