

## الزراعة المصرية في مواجهة القرن الواحد والعشرين\*

عرض : سعد طه علام\*\*

إن استشراف المعالم الرئيسية لتحديات الزراعة المصرية في العقود القادمة - يمثل أهمية قصوى للمجتمع المصري الذي ما زالت تلعب الزراعة دوراً ريادياً في اقتصاده القومي وتحتل القطاع الأكبر الذي يعول نصف المجتمع على الأقل . وأكثر من ذلك ، فإن الطاقات الكامنة في هذا القطاع قد تمثل موارد اقتصادية إذا أحسن استغلالها ستهمن في نهضة تنمية كبيرة في العقود القادمة، إلا أن ما ينتظر هذا القطاع من تحديات كثيرة ومتعددة، أبرزها الغذا ، ومشكلاته والعماله والبطالة والموارد ومدى ملائمتها لمعدلات النمو السكاني الكبيرة والتجارة الخارجية وضرورة زيادة الصادرات الزراعية، ومشكلة التلوث البيئي والزراعي والتصدى لها ومشكلة المياه وندرتها والقاد منها ، ثم ادارة قطاع الزراعة في ظل التطورات المحلية والإقليمية والدولية التي استوجبت منافسة مع القطاعات الزراعية في دول العالم المختلفة في ظل اتفاقية جات ١٩٩٤.

وعلى الرغم من أن الكثير من السياسات قد تتجه في تحقيق الامن الغذائي الكلى، فإنها قد تفشل في العديد من الحالات في تحقيق الامن الغذائي الفردي لجميع الأفراد أو المجموعات في البلد

\* دراسة صدرت ضمن سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (١١٣)

قام بإعداد هذه الدراسة فريق بحثي مكون من أ.د . سعد طه علام (الباحث الرئيسي)  
د . احمد عبدالوهاب برانية ، د . هدى النمر ، د . بركات احمد الفرا ، د . عماد الدين مصطفى ،  
د . نجوان سعد الدين ، د . سمير عزيقات ، والباحثين المساعدين : أ. منى الدسوقي ، أ. محمد  
مرعى حسين ، أ. حنان رجائي ، أ. اشرف عبدالعزيز .  
\*\* أ.د . سعد طه علام : مستشار ومدير مركز التخطيط الزراعي - معهد التخطيط القومي .

الواحد . . هذا يعني أن الوصول إلى الامن الغذائي الكلى لن يضمن وحدة تحقيق الامن الغذائي الفردي بدون اتباع سياسات مكملة تهدف إلى عدالة توزيع الدخول، ورفع مستوى المعيشة ، وتحقيق تنمية اقتصادية حقيقة وغيرها .

وتعتبر محاصيل الحبوب عامة والقمح بصفة خاصة من المحاصيل الغذائية الرئيسية على مستوى العالم وتستحوذ الدول العربية على ما يقرب من ربع تجارة السوق العالمية للقمح ، كما أن مصر تعتبر ثالث أكبر مستورد للقمح في العالم . وخلال السنوات القليلة الماضية تعرضت سوق الحبوب العالمية إلى هزات عنيفة حيث انعكست الأوضاع من الوفرة إلى الندرة وانخفض المخزون العالمي منها وارتفعت الأسعار بشكل كبير ويرجع ذلك إلى الظروف السياسية والاقتصادية التي سادت وقيام الدول المصدرة في كل من الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية باتباع سياسات تهدف إلى خفض إنتاج الحبوب وأيضاً بسبب سوء الاحوال الجوية في بعض الدول المنتجة ، وقد سببت هذه العوامل قلقاً شديداً للدول التي تعتمد على استيراد الحبوب بما يمثله من تهديد لتأمين الغذاء لشعوبها ، هذا بالإضافة إلى استخدام الحبوب وبصفة خاصة القمح كأداة لتحقيق أهداف سياسية .

إن تطوير أبعاد مشكلة الغذاء في مصر قد نقل هذه المشكلة من مشكلة عدم تأمين مؤقت (عرضي) ، إلى عدم تأمين مزمن للغذاء وأصبحت في الوقت الراهن مشكلة أمن غذائي على المستوى الكلي والجزئي . فبالنسبة للأمن الغذائي الكلي (القومي) ، فإن احتمالات عدم كفاية الانتاج المحلي وصعوبات الحصول على الموارد الغذائية الرئيسية من السوق العالمي في بعض السنوات بسبب نقص الانتاج وارتفاع الأسعار العالمية ، فضلاً عن احتمالات وضع عقبات من جانب المصادر وتؤمن نقل كميات كبيرة من المواد الغذائية في أوقات الازمات كلها احتمالات قائمة مما يهدد الامن الغذائي القومي .

أما فيما يتعلق بالأمن الغذائي على المستوى الجزئي (الفردي) فإن تباين مستويات الدخول أدى إلى تباين في النطء الغذائي مزدوجاً إن قلة من الأغنياء تستهلك الغذاء بالبروتينات والفيتامينات والكثير من الفقراء تستهلك الغذاء منخفض القيمة الغذائية ، وطبقاً لتقرير التنمية البشرية المصري عام ١٩٩٥ فإن نسبة حالات الفقر قد تزايدت على المستوى القومي من ٢٩٪ من مجموع السكان عام ١٩٨٢/٨١ إلى ٣٥٪ عام ١٩٩١/٩٠ . إن زيادة الأسعار التي تنتجه عن تخفيض دعم السلع الاستهلاكية وتعديل أسعار بعض السلع في اتجاه ما يعادلها من الأسعار العالمية قد أضرت بالفئات الضعيفة اجتماعياً واقتصادياً وبالخصوص أصحاب الدخول الثابتة .

إن تعزيز الامن الغذائي يتطلب العمل على عدة محاور لا تقتصر على الجوانب المتعلقة بانتاج

الغذاء وتأمين امداداته من السوق العالمية فحسب بل ايضا على مجالات اخرى تتغلق بتعزيز الدخل وادارة الموارد الطبيعية من الارض والمياه والسكان وفرض العماله المتاحه للمجموعات الفقيرة والاسعار ونمو الاقتصادي الكلى وتوزيع الارباح الناتجه عن النمو الاقتصادي وغيرها.

وأهم المشكلات القومية مشكلة البطالة في الريف بصفة عامة والزراعة بصفة خاصة بأنواعها المختلفة سوا ، كانت مقتنه ومدى اختلاف الاراء حولها ، أو موسمية واتفاق الجميع على وجودها ، ثم اخيرا البطالة السافره والتي بدأت تظهر منذ اواخر السبعينيات . وبالرغم من احتدام الجدل حول حقيقة البطالة السافرة وبالرغم من تأكيد البيانات الرسمية على وجود هذه البطالة بل واتجاهها الى الزيادة باستمرار بحيث اصبحت تقترب في معدلاتها من مستوى البطالة في الحضر ، الا ان الدراسة حاولت التأكيد على احتمال وجود هذه البطالة الاهم هو ازيدادها في المستقبل اذا ما ظلت الظروف الاقتصادية في قطاع الزراعة كما هي عليه .

وبالنسبة للعوامل والأسباب المختلفة التي تؤثر في جانبى العرض والطلب على العماله فى الريف، بإعتبار أن البطالة هي محصلة تفاعل هذين الجانبين. ففى جانب العرض تؤثر بعض نواحي التطور السكاني بإعتبار السكان مصدر توليد القوى العاملة الحالية والمستقبلية لأن تطورهم سوا من حيث معدل النمو أو من اتجاهات الهجرة في الماضي واحتمالاتها في المستقبل كان في اتجاه زيادة العرض من العماله في الريف . فلقد تضافرت في ذلك ثلاثة عوامل رئيسية هي ارتفاع معدل نمو السكان ، وانحسار الهجرة من الريف الى المدينه ، ثم عودة العماله من الخارج والتي في معظمها عماله ريفية .

وبالاضافة إلى هذه العوامل ظهر عامل مهم وهو زيادة حجم البطالة في أوساط الخريجين. فنظرًا للتتطور الاقتصادي والاجتماعي في الريف المصري انتشر التعليم وماصاحبه من الزيادة الكبيرة في اعداد الخريجين مع انحسار دور الدولة في تشغيل هؤلاء الخريجين مما ادى الى زيادة معدلات البطالة بينهم في الريف .

وأمام هذه الزيادة في معدلات نمو القوة العاملة في الريف، اتضاع أن هناك عوامل أدت في نفس الوقت إلى النقص في الطلب على العماله الريفية، حيث كانت معدلات الزيادة في الرقعة الارضية الزراعية باعتبارها عداد أى تنمية في قطاع الزراعة وبالتالي خلق فرص عمل جديدة - أقل من المعدلات الطبيعية لنمو السكان ، ونفس الحال بالنسبة لمساحة المحصولية .

وتضافر مع ندره الموارد الارضية - ندره الموارد المادية نتيجة انخفاض نصيب قطاع الزراعة من

اجمالى الاستثمارات مقارنة بالقطاعات الأخرى، مما ادى الى ضعف معدلات نمو قطاع الزراعة وبالتالي انخفاض مقدراته على استيعاب العماله الداخله الى سوق العمل سنويا.

وانطلاقاً مما سبق هناك بعض المقترنات لمواجهة مشكلة البطالة في المستقبل لعل من أهمها :

١- زيادة الرقعة الزراعية عن طريق استصلاح اراضي جديدة وذلك بالاعتماد بصفة أساسية على اتخاذ الاجراءات الالزمه التي تشجع القطاع الخاص على المشاركة الفعالة في هذا النشاط، خاصة في ضوء عدم مقدرة الدولة على تحقيق الاهداف التي وضعتها من قبل من ناحية وانحسار دور الدولة الاقتصادي في المستقبل في إطار سياسات الاصلاح الاقتصادي من ناحية أخرى.

٢- وضع سياسة توزيعية مناسبة تراعي الخبرات المستفادة من التجارب الماضية مثل:

- عدم التركيز بصفة أساسية بالنسبة لمشروع استصلاح الاراضي بسيناء، ومشروع جنوب الوادى على توزيع الاراضي على المستثمرين خاصة في ظل مشكلة التمويل التي تحاول الدولة حلها بطرح هذه الاراضي في شكل مشروعات استثمارية كبيرة. ويجب إتاحة الفرصة لمشاركة صغار المزارعين والخريجين على أن يتم حل مشكلة التمويل بالنسبة لهم من خلال قنوات مناسبة مثل مساهمة الدولة من ناحية وتحميل كبار المستثمرين في خلق البنية الأساسية لمساحات هؤلاء المزارعين من ناحية أخرى.

- إن إشراك صغار الزراعة وشباب الخريجين سوف يؤدي إلى خلق فرص عمل بمعدلات أكبر لاستخدامها اساليب انتاج كثيفة العمل على عكس المشروعات الاستثمارية التي تستخدم اساليب كثيفة رأس المال ، علاوه على أن وجود صغار الزراعة والخريجين سوف يؤدي إلى خلق مجتمعات جديدة متوازنة تعتبر مصدراً للعماله سواء للأنشطة الزراعية أو غير الزراعية بهذه المناطق .

- عند التوزيع يتم التركيز على صغار المزارعين الذين لديهم الخبرات الالزمه مع التركيز على الخريجين اصحاب المزهليات الزراعية حيث تتوافق لديهم الخبرات النظرية والتي ادت الى تحقيق إنتاجية أكبر من الخريجين من غير المزهليات الزراعية.

٣- إيجاد المحفز المناسب لكي يشارك القطاع الخاص في زيادة معدلات الاستثمار وخاصة مشروعات استصلاح الاراضي حيث ما زال اهتمام القطاع الخاص في مجال الزراعة غير كافى مقارنه باهتمامه بالقطاعات الاقتصادية المختلفة أو ب المجال استصلاح الاراضي بالنسبة للأنشطة الزراعية الأخرى داخل نفس القطاع.

٤- حفز القطاع الخاص على إنشاء العديد من المشروعات الأخرى المرتبطة بالنشاط الزراعى مثل الصناعات الغذائية والصناعات الصغيرة والحرفية لما لهذه الأنشطة من إمكانات مباشرة وغير مباشرة في زيادة فرص العمل، حيث إن انتشار هذه الأنشطة في الريف سوف يؤدي إلى زيادة الدخول وبالتالي المقدرة على الادخار ثم اخباراً زيادة إمكانات الاستثمار بما يؤدي بدوره إلى تنمية اقتصادية ومن ثم خلق فرص عمل أخرى جديدة.

وبالنسبة لقضية البيئة والحد من التلوث يتضح أن الزراعة المصرية تواجه نوعين من التحدي

هما :

- ١- وجود فاقد وهدر للموارد الارضية الزراعية بفعل الانسان .
- ٢- تلوث البيئة الزراعية، بالإضافة الى المشاكل البيئية الطبيعية .

كما إن فقد وهدر الموارد الارضية الزراعية وتلوث البيئة الزراعية ، يتطلب بعض المقترفات للحد من هاتين المشكلتين ، وهذه المقترفات قسمت الى مقترفات للحد من الهدر البيئي ومقترفات أخرى للحد من تلوث البيئة الزراعية في مجالات استخدام مياه الري واستخدام الأسمدة والمبيدات الكيماوية، وأخرى في مجال استخدام مياه الصرف الزراعي والصحى والصناعى وتنمية المناطق الريفية.

ومن أهم المقترفات للحد من الهدر البيئي للاراضى الزراعية توعية الريفيين بأسباب التلوث البيئي وقوانين حماية البيئة الزراعية ، ووضع سياسة زراعية واضحة المعالم وذات أهداف محددة للسنوات القادمة ذات، توضح فيها أساليب الاستغلال الأمثل لاستخدام الاراضى الزراعية ، وتطبيق التشريعات البيئية بحزم وتشديد العقوبات على المخالفين لها ، مع تدعيم برامج تحسين وصيانته الاراضى الزراعية . هذا بالإضافة الى حل مشكلة الاسكان لدى الريفيين وتوفير بدائل الطوب الاحمر للقضاء على ظاهرة التجريف نهائياً، وانشاء قاعدة بيانات عن المشاكل البيئية لمواجهة اي مشكلة في الوقت المناسب ، مع ضرورة التنسيق والتعاون بين الوزارات والاجهزه المرتبطة بشئون البيئة الزراعية.

وبالنسبة لأهم المقترفات للحد من تلوث البيئة الزراعية في مجال استخدام مياه الري فيجب الاسراع بإنشاء شبكات الصرف ، ووضع استراتيجية مائية لاستخدام ونقل المياه، والقضاء على مسببات تلوث المجاري المائية. أما في مجال استخدام الأسمدة الكيماوية فيجب تشديد الرقابة على استيراد الأنواع المختلفة منها من الخارج ، ونشر التوعية التسمية بين المزارعين. والتوسيع في

استخدام الاسمندة العضوية بالنسبة الملازمة لاحتياجات المحاصيل مع ضرورة اجراء تجارب التسليم بمعامل البحوث الزراعية لتقدير الافضلية لتقديم الافضلية لها ولكل افة الافضلية المستخدمة . أما في مجال استخدام المبيدات الكيميائية ، فيجب التوسع في استخدام المقاومة البيولوجية للآفات والمحشرات والامراض النباتية ، مع تشديد الرقابة على استيراد المبيدات الكيميائية لمنع استيراد الضار منها . كذلك فإنه يلزم تعديل مواعيد الزراعة لتفادي الطور الضار للمحشرات والآفات الزراعية ، مع ضرورة تطبيق الابحاث العملية الناجحة في مجال المقاومة الحشرية في الحقول والمزارع . كما يجب تفادي إضافة المبيدات المقاومة للحشائش مباشرة الى المجرى المائي . وبالنسبة لمجال استخدام مياه الصرف الزراعي والصحى والصناعى فمن الضروري التوسع في انشاء شبكات الصرف الصحى بالمناطق الريفية ومعالجة مخلفات الصرف بجميع اشكالها الزراعية والصحية والصناعية قبل استخدامها في رى المحاصيل منه او قبل التخلص منها ، ويفضل أن يقتصر استخدام مياه الصرف المعالجة بأنواعها المختلفة في رى مناطق الاحزمه الحضراه ومصدات الرياح .

وبالنسبة لأهم المقترنات في مجالات تنمية المناطق الريفية، ينبغي انشاء سجلات قومية خاصة بالموارد الارضية الزراعية وأسباب تدهورها وتلوثها وتحديثها من وقت لآخر حتى يمكن معالجة المشكلات المفاجئة في الوقت المناسب، مع ضرورة استخدام الطاقة النظيفة في المناطق الريفية واشراك المنظمات غير الحكومية والقادة المحليين والريفيات والشباب الريفي في برامج حماية البيئة الريفية .

وفيما يتعلق بتحليل الوضع الراهن للموارد الارضية الزراعية اتضح أن نصيب الفرد من الارضي الزراعية قد انخفض من نحو ٢٤ فدان عام ١٩٦٠ الى ما يقرب من ١٢ فدان عام ١٩٩٠ ، ويرجع ذلك الى الارتفاع الكبير في معدل النمو السكاني في حين ثبتت تقريراً مساحة الارضي الزراعية خلال تلك الفترة، الا ان نصيب الفرد من الارضي الزراعية قد ارتفع بعض الشئ خلال عام ١٩٩٥ ليصل الى ما يقرب من ٨/١ فدان ، وهو ما يشير الى ارتفاع معدل استصلاح الارضي عن معدل الزيادة السنوية في اعداد السكان وذلك لأول مرة منذ اكثر من ثلاثة عقود.

هذا وقد بلغت جملة مساحة ما تم استصلاحه من الارضي الجديدة حتى عام ١٩٩٥ نحو ١.٩ مليون فدان . . تعادل ما يقرب من ٢٤٪ من اجمالي مساحة الارضي المتزرعه ، في حين تقدر مساحة الارضي القديمة بنحو ٥.٥ مليون فدان ، أي أن اجمالي مساحة الارضي الزراعية تقدر بنحو ٧.٨ مليون فدان .

وياستعراض تصنيف الارضي الزراعية وفقاً لمقدارتها الانتاجية تبين انه طبقاً لآخر تصنيف للارضي والذي اجري خلال الفترة (١٩٩٠-٨٦) أن نسبة اراضي الدرجة الاولى تقل ما يقرب من

٥٪١٢. فقط من مساحة الاراضي الزراعية ، في حين تمثل اراضي الدرجة الثانية النسبة الغالبة من الاراضي المزروعة، حيث تشكل نحو ٤٦.٧٪ من مساحة الاراضي الزراعية ، أما اراضي الدرجة الثالثة والرابعة والخامسة فتقدر نسبتها بنحو ٣٪، ٨٪، ٧٪، ٢٨.٨٪ من اجمالي مساحة الاراضي الزراعية على التوالى ويشير ذلك الى وجود تراجع كبير في مساحة اراضي الدرجة الاولى في مقابل زيادة في مساحة اراضي الدرجتين الثانية والثالثة وذلك بالمقارنة بنتائج التصنيف الذى اجرى في السنوات السابقة، ويعزى تراجع نسبة الاراضي التي تقع في المراتب الانتاجية العالية الى تدهور الاراضي الزراعية بسبب ارتفاع مستوى الماء الارضى، وارتفاع الملوحة والقلوية، كما يعزى تزايد نسبة الاراضي التي تقع في المراتب الانتاجية المنخفضة وخاصة اراضي الدرجة الخامسة والرابعة إلى تزايد نسبة مساحة الاراضي الجديدة في اجمالي مساحة الاراضي الزراعية والتي مازالت في مراحل انتاجيتها الاولى.

ومن خلال استعراض فقط استغلال الاراضي الزراعية خلال الفترة (١٩٩٠-١٩٩٢) تبين أن مساحة محصول القمح تمثل نحو ٣٦.٦٪ من اجمالي مساحة المحاصيل الشتوية ، وتشكل مساحة البرسيم بنوعيه المستديم والتحريش ما يقرب من ٤٢.١٪ من مساحة المحاصيل الشتوية ، في حين تشغل محاصيل الاليف والخضروات باقى المساحة التي تزرع خلال الموسم الشتوى . أما بالنسبة لنطء استغلال الاراضي الزراعية في اثناء الموسم الصيفي والنيلى فإن محاصيل الحبوب تشغل النسبة الغالبة من المساحة، حيث تشكل وحدها ما نسبته ٦٣٪ من جملة المساحة المزروعة بالمحاصيل الصيفية والنيلية ، يلي ذلك محصول القطن فالخضروات ، حيث تشكل مساحة كل منها نحو ١٦.٣٪ من اجمالي المساحة المزروعة بالمحاصيل الصيفية والنيلية على التوالى .

هذا ومن المتوقع أن يواجه قطاع الزراعة مع مطلع القرن القادم العديد من التحديات ، يأتي في مقدمتها الزيادة السنوية في السكان، والعجز في الانتاج من السلع الزراعية بالإضافة الى التغيرات الجديدة والمتوقعة التي تفرضها طبيعة النظام العالمي الجديد وتتوقف قدره قطاع الزراعة على مواجهة تلك التحديات على ما يلى :

- ١- امكانية الحفاظ على الموارد الزراعية الطبيعية (الارض والمياه) المستغلة حاليا.
- ٢- حجم الموارد الطبيعية الزراعية التي يمكن اضافتها سنويًا إلى الموارد المستغلة منها.
- ٣- معدلات النمو الممكن تحقيقها سنويًا في المدارك الانتاجية للاراضي الزراعية.
- ٤- القدرة على الاستغلال الامثل للموارد الطبيعية المتاحة ومتوقع اضافتها مستقبلاً .

ويعنى مواجهة التحدى الذى يتصل بالموارد الارضية الزراعية مستقبلا من خلال الأخذ بالمسارين التاليين :

المسار الاول : يتمثل فى الحفاظ على الموارد الارضية المستغلة حاليا ، ويعنى تحقيق ذلك من خلال الاستمرار فى سياسة اقامة مجتمعات عمرانية جديدة فى المناطق الصحراوية بغرض تخفيف الضغوط السكانية على الاراضى الزراعية القديمة والحد من استخدامها فى أغراض غير زراعية، مع وضع برامج لحماية وتحسين خواص التربة الزراعية، وذلك بالإضافة الى سن التشريعات القانونية للحفاظ على الارض الزراعية .

المسار الثانى : يتمثل فى التوسع فى استصلاح واستزراع الارضى الجديدة. وقد خلصت الدراسة الى ان المناح من الاراضى الجديدة القابلة للاستصلاح قد لا يشكل قيدا على التوسع الزراعى مستقبلا ، حيث تشير الدراسات السابقة الى وجود ما يقرب من ٩ ملايين فدان قابلة للاستصلاح، بالإضافة الى وجود ما يقرب من ٣٠٣ مليون فدان بجنوب الوادى ، وهو ما يزيد كثيرا عما يمكن استصلاحه من تلك المساحات فى ضوء الموارد المائية المتاحة والمتوعدة ، وعلى الرغم من أن المساحات المتاحة من الاراضى الجديدة القابلة للاستصلاح والاستزراع لاتعد من محددات التنمية الزراعية على المدى البعيد، الا أن ذلك سوف يواجه بالعديد من التحديات الاخرى التى يمكن حصرها فيما يلى:

- محدودية المياه المتاحة للرى ويعنى زيادتها مستقبلا من خلال ترشيد استغلال المناح منها فى مجالات الاستخدام المختلفة، مع العمل على تنمية الموارد المائية الاخرى (بخلاف مياه النيل) واعادة استخدام مياه الصرف الزراعي والصرف الصحى بعد خلط الاولى بمنياه الترع ومعالجتها الثانية.

- حاجة استصلاح واستزراع الارضى الجديدة الى أعباء استثمارية ضخمة سوا، تلك الازمة لاستصلاح واستزراع الارضى الجديدة أو تلك الازمة لإقامة البنية الأساسية من طرق وكهرباء، ومياه شرب وإقامة الخدمات الاجتماعية الضرورية من صحة وتعليم وأمن. ويقتضى ذلك ضرورة دعم الدولة لمشروعات استصلاح الارضى، مع توفير بعض المزايا أو المحفزات أمام الاستثمار الخاص فى هذا المجال، وذلك بتحمل الدولة لأعباء التكلفة الاستثمارية الازمة لتنفيذ البنية الأساسية العامة فى مثل هذه المناطق، ومنع الاعفاءات الجمركية والضرائب لتلك المشروعات، وذلك بالإضافة الى توفير مصادر الائتمان المناسبة ، مع توفير التسهيلات الائتمانية الملائمة وطبيعة هذه المشروعات.

- اختلاف نوعية وخصائص الارضى الصحراوية ، مما يستلزم استخدام أساليب وطرق تكنولوجية جديدة ملائمة لاستصلاح واستزراع هذه الارضى ، وهو ما يتطلب بدوره وجود برامج بحثية ذات أهداف محددة لمؤسسات البحث العلمى المعنية بهذا المجال ، مع أهمية توفير ودعم هذه

### ال المؤسسات بالموارد البشرية والمالية الازمة .

- تحديد المحاصيل والتركيب المحصولية المناسبة للزراعة في هذه النوعية من الاراضي سواء من حيث الملائمة الفنية مع نوعية التربة الزراعية ، أو من حيث العائد الاقتصادي الممكن تحقيقه بما يتناسب مع حجم التكلفة الاستثمارية لاستصلاحها ، والنفقات الجارية لزراعتها ، وذلك بجانب تحديد أنساب المعاملات الفنية وطرق خدمة ورثي المحاصيل المتزرعة بها وأساليب تسويقها .

- أهمية وجود برنامج لتنظيم وإدارة العمل بالأراضي الجديدة بهدف إيجاد مشروعات استصلاح واستزراع هذه الاراضي، على أن يتم تطبيق الخريجين وصغر الملاك لهذه الاراضي في إطار اسس محددة لاختيار الفئات الأكثر كفاءة بينهم في ادارة وتشغيل المزارع بتلك الاراضي ، ويجب أن يراعى كذلك عند اختيار تكنولوجيا الاستزراع بتلك الاراضي وسبل تطبيقها أن تتوافق مع الخلفية الاجتماعية والاقتصادية للمستوطنين بها ، وذلك من خلال إطار تنظيمي ومؤسسي يدعم هؤلاء المستوطنين ويتولى تدريبهم وارشادهم على أساليب وتكنولوجيا الزراعة الملائمة للاستخدام بتلك الاراضي وأنسب الطرق لتسويق منتجاتهم.

وبالنسبة للصادرات الزراعية فما زالت تتدحرج مقارنة بالواردات ، حيث لم تشغل الصادرات الزراعية إلا ما نسبته ١١٪ من اجمالي الواردات الزراعية و ٥٪ من اجمالي الواردات الوطنية. كما أن المحاصيل التقليدية كالقطن والبطاطس والبرتقال والازرق تشكل اهم الصادرات . أما الواردات فما زال القمح يأتي في مقدمتها . وتشكل السوق الاوروبية السوق الرئيسية للصادرات السلعية الزراعية وبصفة خاصة القطن ، أما السوق العربية فقد أخذ دورها يتزايد في السنوات القليلة الماضية حيث تستوعب معظم صادرات مصر من الفواكه والخضروات والدرنات والازرق والغول الجاف ، كما أن مصر تستورد من السوق العربية بعض أنواع الفواكه والبقول والبلور الزيتيه ومنتجات الالبان . وتشير الاحصاءات الى أن السوق العربية يمكن أن تلعب دورا هاما في مجال توسيع وتنمية صادرات البلاد الزراعية اذا ما أحسن استخدام الموارد المتاحة وتم تطوير التعاون العربي .

وتواجه الصادرات الزراعية المصرية عقبات متنوعة منها ما هو انتاجي ويتمثل في أن الانتاج من بعض المنتجات الزراعية لا يفي باحتياجات السوق المحلية، وأن المنتجات ذات الفائض ليس عليها بالضرورة طلب خارجي، كما أن المواصفات مازالت دون متطلبات السوق العالمية، اضافة الى ارتفاع اسعار مستلزمات الانتاج وضعف قدره المنتجين على المنسابة وفي نفس الوقت تستوعب السوق المحلية احجاما كبيرة من المنتجات نظرا لضخامة عدد السكان ( ٦٠ مليون نسمة تقريبا). وهناك

عقبات تسويقية تمثل في الأسواق وتنظيمها والخدمات التسويقية كالنقل والتعبئه والتغليف وعدم الاتصال بقدر كاف بالأسواق العالمية ومعرفة احوالها اولا بأول. وهناك معوقات مؤسسية ايضا في قطاع التصدير فما زالت المؤسسات العاملة في هذا المجال تحتاج الى مزيد من التطوير للحد من الروتين والمصروفات التي لا ينفع لها. كما أن السياسات التجارية والضريبية وسياسات سعر الصرف كلها عوامل احبطت عمليات أو محاولات احداث تنمية كبيرة بال الصادرات الزراعية.

وإذا أضيف إلى ما سبق المتغيرات الدولية والإقليمية كاتفاقية الجات وانشاء المنظمة العالمية للتجارة، واحتمالات دخول المنطقة في إطار من التعاون الاقتصادي الإقليمي ، والشراكة الأوروبية المتوسطية، فكلها عوامل تجعل منه قطاع الزراعة في السنوات القادمة صعبة، وتحل زبادة كمية وقيمة الصادرات الزراعية تواجه بمنافسة شديدة دوليا واقليميا (إقليميا من تركيا وأسرائيل وإيران). وتتطلب مثل هذه الوضع المحتمل ضرورة تبني مجموعة من السياسات الاستراتيجية القادر على الخروج من عنق الزجاجة الحالي وزيادة القدرة على المنافسة وغزو الأسواق الإقليمية والدولية بقوه.

وتجدر الاشارة الى ان الحكومة قد بذلت جهودا مكثفة ومفيده من اجل تنمية الصادرات الزراعية وغير الزراعية فقد خففت الحكومة من الاجراءات الادارية والاعباء المالية على المصدرین وعدلت الهياكل والاطر المؤسسية المستوله عن التصدير بما يتلائم مع روح العصر، وما لاشك فيه أن هذه الجهود سيكون لها أثار ايجابية على الصادرات الوطنية بشكل عام.

اما النهوض بال الصادرات الزراعية في الحقبة القادمة فيتطلب ثورة في الفكر التسويقى الرسمي وفي منهجهية وزارة التجارة وهو ما نراه بالفعل، فهناك ثورة في مجال التسويق وتمويل الصادرات وفي النقل الجوى والبحري والبرى ، بالإضافة الى تنشيط الاجهزه العاملة في قطاع التصدير واعادة هيكله التعرفية الجمركية على الواردات من السلع الاستثمارية التي تسهم في صناعة التصدير تمهدنا لفضها.

اما على الصعيد غير الحكومي فإن زيادة دور القطاع الخاص وتشجيعه على دخول صناعة التصدير ، وتشجيع الاستثمار في التصنيع الزراعى سيزيد من الصادرات ، كما يتطلب الامر دراسة وافية عن السوق العالمية والاتفاقيات القائمة والتعرف على السوق العالمية واحتياجاتها بالمواصفات والكميات والمواعيد والعمل على تلبيتها من خلال تبني سياسة الانتاج من أجل التصدير وليس تصدير فائض الانتاج. أضاف الى ما سبق توفير مصادر للتمويل وخفض الضرائب على الایرادات العامة وتطوير السياسات النقدية والمالية وسعر الصرف كل ذلك قد ساعد في تحقيق زيادة في الصادرات الزراعية الوطنية.

ويجب الاهتمام بقدر كبير بالبعد العربي وبالسوق العربية فهى السوق التى يمكن ان تستوعب قدرها هاما من المنتجات الزراعية اذا ما احسن الاعداد الجيد لها والعمل على خلق سوق عربية مشتركة حقيقة لتنفيذ اتفاقية السوق العربية المشتركة ، وليس فقط منطقة التجارة الحرة العربية . كما ان السوق الافريقية مازالت سوقا بكرا يمكن دخولها بالاعداد الجيد ودراسة متطلباتها ومدى توفرها ، هذا بالإضافة الى الاستفادة من السوق الاوروبية بعقد اتفاق شراكة يحقق اهداف البلاد فى فتح السوق الاوروبية بدرجة مناسبة امام المنتجات الزراعية المصرية.

وتناول المشكلة المائية اضطر أن هناك ثلاثة محاور تشمل الوضع الراهن للمشكلة المائية وأهم الموارد المائية المتاحة ثم اسلوب استخدام هذه الموارد ومدى كفايتها وكفائتها ، وقد تم تناول الموقف المائي لعام ١٩٩٦/٩٥ مقارنا بعام ١٩٩٥/٩٤ وذلك بهدف الوقوف على الحالة الراهنة ومدى امكانية التوسيع الزراعى المستقبلى .

وقد تم دراسة الأنماط التوزيعية للموارد المائية فى القطاعات المختلفة متضمنا عرضا لأهم المحافظات استهلاكا لمياه الري حيث ثبت من الدراسة والتحليل أن محافظة البحيرة تعد من أكثر محافظات الجمهورية استهلاكا لمياه الري حيث يبلغ اجمالى استهلاكها من المياه نحو ٧ . ٥ مليار م٣ / سنة وذلك كمتوسط فترة مدروسة (١٩٨٥-١٩٩٤) وبنسبة تقدر بنحو (١٣,٣٪) من اجمالى الاستهلاك المائي الزراعى يليها فى الترتيب محافظة الدقهلية حيث بلغ استهلاكها السنوى من المياه نحو ٤ . ٤ مليار م٣ / سنة خلال نفس الفترة - وجاالت محافظة الشرقية فى المرتبة الثالثة حيث تستهلك نحو ٣ . ٤٪ مليارات / ٣ سنة - تلى تلك المحافظات فى الترتيب كل من محافظة قنا - كفر الشيخ - المنيا - الغربية - أسيوط - سوهاج - الفيوم ، ومن تحليل البيانات المتاحة تبين أن المحافظات العشر سالفة الذكر تستحوذ وحدها على نحو (٩٧٪) من اجمالى الاستهلاك المائي الزراعى السنوى على مستوى الجمهورية .

وقد تم استعراض أهم المحاصيل المستهلكة للمياه فى الزراعة المصرية حيث تبين أن أكثر المحاصيل المستهلكة للمياه فى الزراعة المصرية محصول الأرز الذى شغل المركز الأول حيث يستهلك بمقدار نحو ٨ . ١ مليار م٣ / سنة خلال الفترة المدروسة ، وذلك كان متوقعا . إلا أن الأمر غير المتوقع هو حصول حدائق الفاكهة على المركز الثاني من حيث استهلاك المياه مما يعكس تغيرا ملمسا فى النمط الزراعي السائد حاليا والذى تغير وفقا للتغيرات السوقية والتحرير السعوى وسياسة السوق ثم يلى ذلك فى الترتيب كل من محاصيل - الأذرة الشامية - البرسيم المستديم - القصب - الخضر - القطن - القمح ، وقد حظيت تلك المجموعة سالفة الذكر على نحو (٦٨٪) من اجمالى استهلاك

المياه ، هذا ويدرارة أهم مناطق تركز الفاقد المائي على مستوى الجمهورية تبين من التحليل أن أكثر المحافظات استهلاكاً للمياه هي نفسها أكثرها فقداً للمياه، وذلك يتفق والمنطق العلمي - أما أهم المحاصيل فقد جاءت على النحو التالي. من حيث الفاقد المائي - الأرز - الأذرة الشامية - البرسيم المستديم - الحدائق ، وتلك المحاصيل الثلاثة الأولى يعكس وجودها بهذا الترتيب خللاً في أسلوب الري المتبع في حين مجيء الحدائق في المركز الرابع يعكس تحسناً في أسلوب الري المتبع في زراعة تلك الحدائق - ولقد خلصت الدراسة إلى أن المحافظات والمحاصيل ذات الفاقد العالى - والاستهلاك الكبير للمياه هي مكمن الخطر والذي يمكن النظر إليها بعين الاعتبار عند إعادة توزيع خريطة المياه على المحافظات والمحاصيل المختلفة مرة أخرى . ولهذا فقد اقترح مجموعة من البدائل لعلاج تلك المشكلات على النحو التالي:

- ١- تعديل التركيب المحصولي في صالح المحاصيل غير المستهلكة للمياه والأقل فقداً مع الحفاظ على الأهمية الاستراتيجية لبعض تلك المحاصيل مثل الأرز - البرسيم المستديم - القصب.
- ٢- استخدام الطرق والأساليب التكنولوجية الحديثة في مجال الري لبعض المحاصيل التي تفلح معها تلك النظم وتسمح اقتصادياتها بذلك مثل الحدائق - الخضروات - القمح - الأذرة الشامية - القطن .
- ٣- إعادة النظر في إدارة الموارد المائية عن طريق تقيين وترشيد الاستخدام الزراعي المائي أما بوسائل قانونية أو تسعيرية تتناسب والظروف والإمكانات المتاحة للمزارع المصري .

وأخيراً تم استعراض جانب هام يتمثل في التغير الذي طرأ عالمياً ومحلياً وضرورة استجابة الفكر التنموي لهذه التغيرات وتطوير أنماط وأساليب مواجهتها، حيث قد تبدل الفكر الاقتصادي والإداري والسياسي تبليلاً كبيراً خلال العقود الأخيرة .

يعد قطاع الزراعة أحد قطاعات الاقتصاد القومي الرائدة التي شهدت وتشهد في الفترة الحالية والمستقبلية تغيرات عميقة تعتمد على مفهوم التخطيط التأثيري والاعتماد على قوى السوق، ومن ثم فإنه من الضروري أن يكون له أدواته التي تمكن من تخطيده وتوجيهه بما يخدم أهداف المنتجين والمجتمع .

وقد تم دراسة أربع نقاط أساسية وهي: كيفية إدارة القطاع الزراعي في ظل التخطيط الشامل - المرحلة السابقة ، ثم الإصلاحات الهيكلية وقطاع الزراعة ، وإدارة القطاع المقترن في ظل حرية السوق ، ثم يلى ذلك الأهداف الزراعية المتواخة في ظل حرية السوق .

وقد قتلت ادارة القطاع الزراعى فى ظل التخطيط الشامل من خلال الخطة الزراعية التى

تضمنت:

- تحديد المساحة الارضية المزروعة.
- تحديد مستلزمات الانتاج وتجسيدها.
- تنظيم السوق الزراعية.
- السيطرة على المخزون الاحتياطي وتخطيطه .
- السيطرة على الصادرات والواردات الزراعية .

وقد أدى ذلك الى عدة نتائج مباشرة وغير مباشرة اجمعت كلها على ضعف الاداء وتدني الانجاز حيث قتلت تلك النتائج في سوء استخدام الموارد واهدارها والقصور في اداء القطاع الزراعي بكافة جوانبه وتقلص الاستثمار الخاص وهوبيه وتدهور الصادرات الزراعية وبالتالي ادى ذلك وغيره إلى زيادة عجز الموازنين القومية وارتفاع المديونية وزيادة البطالة وغيرها .

ثم تضمن الجزء الثاني الاصلاحات الهيكلية في اسلوب ادارة القطاع الزراعي والتي ارتبطت إلى حد كبير بالمتغيرات الاقتصادية القومية وقامت في:

- تحرير اسعار السلع الزراعية.
- تحرير تسويق السلع الزراعية داخليا .
- تحرير التجارة الخارجية واطلاق حرية القطاع الخاص.

وبطبيعة الحال فقد ادت برامج الاصلاحات الهيكلية الى تغيير في ادوار المؤسسات الزراعية وهي وزارة الزراعة واداراتها المختلفة. ولالقاء الضوء على الاصلاح الهيكلى والتغيير في دور المؤسسات الزراعية استعرض مجالات التغير والدور المستقبلي لوزارة الزراعة والتي يتمثل في:

- انشطة البحث والدراسات المتعلقة بالتنمية الزراعية رأسية وأفقية .
- اكتشاف البذر وتوفير التقاوى المنتقاء .
- الارشاد الزراعي.
- مراقبة مدخلات القطاع الزراعي.

أما عن دور القطاع التعاوني المستقبلي وخاصة في ظل منافسة القطاع الخاص فيجب العمل بأساليب تعاونية على تقوية جانب المنتجين في بيع محاصيلهم وتسويقها عن طريق التعاونيات الحالية أو تعاونيات متخصصة في المجالات الزراعية.

ومن دور بنك التنمية والاتisman الزراعي فإنه مع التوجه الحالي للبنك ليصبح بنكاً تجاريًا يمول القطاع الزراعي بأسعار السوق وتوقف دعم الاتisman الزراعي فإن الدور التعاوني التمويلي يصبح دوراً أساسياً في توفير الاتisman للقطاع الزراعي في المرحلة القادمة.

ويتضمن الجزء الثاني محاولة وضع رؤية لمستقبل التنمية وإدارة القطاع الزراعي في ضوء متطلبات المرحلة المستجدة في الاقتصاد القومي وذلك باستحداث هيكل تؤدي دورها المطلوب في ظل حرية السوق ومن المقترن أن تم إداره القطاع الزراعي عن طريق المؤسسات التالية:

١- التعاونيات الزراعية

٢- اتحادات المنتجين الزراعيين

٣- وزارة الزراعة

٤- البنك الزراعي (بنك الفلاحين)

فالتعاونيات الزراعية يمكن أن تمارس دوراً كبيراً في تخطيط الانتاج الزراعي وترشيد استخدام الموارد والتأثير على توجهات الانتاج بما يعظم شأن المنتجين ويوفى بالطلب المحلي والتصديرى وبالتالي التأثير على الاسعار سواء للمنتجين أو المستهلكين وذلك عن طريق دورها في السوق وقدرتها على المنافسة .

أما عن دور الاتحادات فهي تنظيمات ذات أهمية كبيرة في إدارة شئون أعضائها ويتطلب ذلك تخصصها لتشمل اتحادات منتجي الحضر والنفايات واتحاد منتجي المحاصيل الحقلية واتحاد منتجي المحاصيل الزيتية واتحاد منتجي اللحوم والألبان واتحاد منتجي الدواجن والبيض . وذلك على عده مستويات أولها على مستوى القرية ثم المحافظة ثم على المستوى القومي بالانتخاب الحر المباشر على ان تتولى تلك الاتحادات :

- تحديد الحجم الكلى للانتاج

- تحديد افضل اماكن ومواعيد البيع

- تحديد جهات التصدير وأسعارها

- الارشاد الزراعى الانتاجى
- الارشاد التسويقى
- تقديم الخدمات الزراعية
- توفير قدرات تمويلية

وتتولى تلك الاتحادات بمساهمتها انشاء بنك الفلاحين الذى يتولى قرير القطاع الزراعى واعداد السياسة التمويلية للقطاع بما يؤدى لتحقيق أهدافه. وتتولى وزارة الزراعة القيام بدور تأشيري توجيهى فى ادارة القطاع وتوفير المعلومات والبيانات وتقديم المشرورة العلمية والفنية ونقل وجهة نظر الدولة بالإضافة الى الرقابة الزراعية.

ووفقا لما سبق فإن ادارة القطاع الزراعى سوف يتولاها الجهات الاربع (الاتحادات - التعاونيات - وزارة الزراعة - بنك الفلاحين) لتكون ما يطلق عليه المجلس الزراعى الذى يتولى وضع خطة القطاع وتوجيه الانتاج واستخدام الموارد وتحديد المستلزمات وتقدير التمويل اللازم.

أما اهداف الزراعة فى ظل الاصلاح الاقتصادى تتمثل فى زيادة الانتاج - تطوير الاصناف والسلالات - التوسيع الافقى - تطوير وترشيد أساليب الري - زيادة الصادرات الزراعية - نشر ودعم المشروعات الصغيرة فى القطاع ومتطلبات التوسيع فى تنمية تلك الصناعات والتى تتمثل اساسا فى التمويل والتسويق والمعونة الفنية .