

■ تقارير علمية ■

## حوار حول تحديات مصر

سلسلة الندوات في إطار سيمينار معهد التخطيط القومي

لعام ٢٠٠١/٢٠٠٠

عرض: مصطفى أحمد مصطفى\*

### تقديم

لاشك أن التطور الحضاري الجديد على المستوى العالمي جلب معه مشكلات هامة في إطار عملية غير مسبوقة للتطوير والتحديث للمجتمعات التي تصمم على احتلال وتبوء موقع ووضع مرموق لها وتحتفظ على الأقل بتلك المكانة التي وصلت إليها على الساحتينإقليمية والدولية ولن تكون قاعدة انطلاق للمشاركة والمساهمة وليس الادماج والالحاق فقط بنظم القرن الجديد في عالم مختلف يتسم بسيطرة دولية والشك في القدرة على التنبؤ واليقين.

وعلينا أن نعترف أننا نعيش ونعايش مرحلة ما بعد التحديث التي تركز على المفاهيم المزدبة إلى مجتمعات ما بعد المجتمعات الصناعية ، ويقصد بها مجتمعات المعرفة والمعلومات والتي يطلق عليها ويقال عنها "القرية الكونية" في تحسيد واضح لكل التحديات والمخاطر والفرص التي تطرحها بقوة ظاهرة الكونية أو ما يسمى "بالعزلة". ولاشك أن هذا كله مؤثر-لامحالة- على البنية الاجتماعية والمجتمعية والثقافية والسياسية والاقتصادية لكل الشعوب وما يستتبع ذلك من رسم السياسات وتنفيذ البرامج ومتابعة الأداء واجراء التعديلات الواجبة في حينها.

وهنا يمكن التركيز على خمس مشكلات هامة- في اعتقادنا- أنها أولويات ملحة تواجه مصر في ظل تسارع كل تلك التغيرات والمستجدات مع قدوم قرن جديد لأنها في الواقع- أى التغيرات

\*أ. د. مصطفى أحمد مصطفى: مستشار بمركز العلاقات الاقتصادية الدولية - معهد التخطيط القومي.

والمستجدات-تفرض سلسلة من المخاطر والتحديات والفرص في آن واحد.

وهنا نستطيع أن نقرر أن الهدف في النهاية هو الإنسان المصري سبباً ونتيجة، وسيلة وغاية. إذا فالهدف بوضوح هو: تنمية الإنسان المصري بالمعنى الواسع والعميق والشامل لموضوع التنمية الذي يتوجب أن توجه كل اهتمامنا للتأكد على الأولويات الخمس التالية:

- تنمية قاعدة الإنتاج والموارد وتعظيم مردودها ورفع كفاءتها،
  - تطوير آليات الادارة والتسيير الجيد وتجديد آليات المتابعة والتصحيح المستمر،
  - بناء وتنمية القاعدة الوطنية الذاتية للعلم والبحث العلمي والنهضة التكنولوجية وترقية المجتمع ليصبح يعيش ويشارك ولا يعاصر ويشهد فقط مجتمعات المعلومات والأسواق والمنافسة.
  - إعادة النظر على نحو شامل فيما نأمله للمستقبل من جيل قادر على إقام عملية التطوير وذلك من خلال تقييم كافة برامج التعليم في كل مستوياته والاسراع بتدبر وحذر لتطويره وترقيته في كل مراحله.
  - تقييم تعاملنا مع العالم الخارجي إقليمياً ودولياً وكذلك تعاملنا مع المؤسسات المالية الدولية وماذا نريد تطويره ليتحول هذا التعامل إلى تعاون حقيقي متكافئ، وبينما، ومثمر ومتوازن في المستقبل المنظر لنضمن أقصى درجة لتحقيق مصالحنا مع مراعاة توازنها ومصالح الآخرين.
- ومن غير المتصور أن يتم التعامل لتفعيل هذه الأولويات الخمس الحاكمة بعيداً عن رؤية استراتيجية تبلور توجهاتها في القرن الجديد تقوم على دائرتين لها صفة حسم الموضوع هما : المعرفة والتكنولوجيا.

وفي الاعتقاد أنه لا يختلف أحد على ذلك الدور الحاسم الذي يتوجب أن تلعبه النخبة والجامعة الثقافية المصرية والمجتمع المدني والجمعيات التطوعية للمشاركة في صياغة سياسة ثقافية شاملة ترفع وعي المواطن وتجعله أكثر تأثيراً ودوراً ومشاركة واستيعاباً للطبيعة العقدية والمتداولة للمشاكل المحلية والكونية إقليمياً ودولياً نظراً لضيق المساحة حالياً بين ما هو محلٍ وما هو عالمٍ، ومشكلة الفقر محلية وعالمية ، ومشكلة الطاقة محلية وعالمية ، ومشكلة البطالة محلية وعالمية ، ومشكلة الديون محلية وعالمية ، ومشكلة حرقة رؤوس الأموال محلية وعالمية ، ومشكلة النقد محلية وعالمية ، ومشكلة البيئة محلية وعالمية وهكذا... الخ.

إن ما يسترعى الانتباه بحق هو أن التحديث والتطوير عملية مستمرة ديناميكية متفاعلية مع كل التغيرات والمستجدات التي تطرأ على أحوال المجتمعات ولكن التمسك والاصرار على تحقيقها بغرض ترسيتها يتأنى بالتأكيد على تصبيل قيم وثقافة التحديث والتطوير ذاتها والتي تترجم مفرداتها في الآتي:

- احترام الوقت واحترام إلئقيات وقيم العمل.
  - تأكيد فكر المشاركة والعمل كفريق.
  - تناغم أداء النخبة المثقفة مع القاعدة الوطنية الهائلة في مجالات :
- التعليم - البحث العلمي - التكنولوجيا - الفكر - التشريع - الثقافة - الاعلام - المعلومات
- ...الخ
- تأكيد الذات بحثا عن مستقبل أفضل لاجيال قادمة تعليما وصحة وفرص حقيقة ومنتجة للعمل.
  - التأسيس على ميزاتنا النسبية لقدرة تنافسية مطلوبة للتعامل مع العالم الخارجي.

## **حوار حول تحديات مصر .. موضوع سيمينار المعهد لعام ٢٠٠١/٢٠٠٠ .. لماذا؟**

استجابة لما نادت به القيادة السياسية من إعمال الفكر لنهضة مصر في إطار عملية تطوير وتحديث يشمل كافة أرجاء المنظومة الادارية والتنظيمية والثقافية والاقتصادية والمجتمعية ومشاركة الجميع وكل الجهات والمستويات التنفيذية والتشريعية والفكرية والثقافية والاعلامية والبحثية على أرض الوطن ، يظل معهد التخطيط القومي ذو التقاليد العلمية العريقة والرصينة أول المبادرين لتنفيذ برنامج سلسلة من الندوات على مدى إثنى عشرة حلقة بقصد الربط الفكري النظري بالواقع المعاش لكافة المشاكل متفاعلين مع مجريات المستجدات والاحداث الآتية بغرض بلورة رؤى جديدة تستجيب لكافة المتغيرات على كافة تلك المستويات الزمانية والمكانية في آن معاً.

## **متابعة لسلسلة ندوات حلقات سيمينار المعهد لعام ٢٠٠١/٢٠٠٠**

قبل الدخول في رسم صورة مصغرة عن كل ما دار في عرض الموضوعات ومدار من حوار ومناقشات ومحاولات ، تجدر الاشارة إلى أنه قد تم طبع ونشر وتوزيع كتيبات عن موضوع كل حلقة

تضمنت ما عرضه المتحدث وكافة المداخلات التي شارك بها الحضور والتعليق عليها والرد على كافة تلك المداخلات . كما أن إعداد وطبع ونشر وتوزيع كتاب عن حلقات وسلسلة ندوات السيمينار لعام ٢٠٠١/٢٠٠١ يتم لأول مرة - وذلك بعد أن أجريت عملينا التحرير والمراجعة اللازمتان وللثان قام بهما كل من منسق السيمينار ( تحرير ) والأستاذ الدكتور مدير المعهد ( مراجعة ) لكافة موضوعات الندوات .

## الحلقة الأولى: تحديث مصر.. موضوع إستراتيجي ٢١/١١/٢٠٠٠

المتحدث : أ. السيد ياسين - مستشار مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالاهرام

### أهم القضايا المثارة في العرض والمناقشات:

- عرض وتحليل لطبيعة المرحلة التاريخية التي نعيش فيها .
- توصيف المرحلة التي نعيش فيها ( عدم التأكيد - الالاينين )
- وضع مشكلة التحديث في إطارها الصحيح .
- مرحلة ما بعد التحديث ( سياسات / أيديولوجية العولمة ) وأزمة النموذج .
- أين مصر في موضوع التحديث ؟
- هل التحديث الحقيقي يعني التنمية بمفهومها الشامل والواسع ؟
- هل المشكلة الحقيقة هي تحديد : من أين نبدأ ؟

### ما يجب اتخاذه : الإجابة على الأسئلة المحددة التالية:

- لماذا نفتقر إلى رؤية إستراتيجية شاملة ؟
- لماذا نفتقر إلى سياسة تكنولوجية محددة ؟
- لماذا لا يكون لدينا سياسة معرفية حتى الآن ؟
- هل هناك حاجة شديدة إلى التجديد السياسي لعلاج ترهل الأحزاب السياسية في مصر ؟
- لماذا تخلفت الجماعة الثقافية المصرية عن متابعة التطورات العالمية والفكر العالمي ؟
- لماذا نفتقر لسياسة ثقافية ترفع الوعي الثقافي والاجتماعي والكوني للإنسان المصري ؟

## الحلقة الثانية : تحديث مصر .. التنمية المستقلة بديل عملى أفضل للتنمية الليبرالية

٢٠٠٠/١٢/١٩

المتحدث : أ.د. ابراهيم العيسوى - المستشار بمعهد التخطيط القومى

المعقب: د. طه عبد العليم - نائب مدير مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالاهرام

### أهم القضايا المثارة في العرض والمناقشات:

- فشل النموذج الليبرالي للتنمية
- التنمية والاستقلال ، أو استقلالية التنمية.
- المبادئ الأساسية للتنمية المستقلة
- العولمة - ماهي ؟
- إمكانية التنمية المستقلة في زمن العولمة.
- طبيعة التنمية المعتمدة على الذات.
- النموذج والواقع وطبيعة النظام الاقتصادي - الاجتماعي المصري.
- موضوع وتاريخ فاذج التحديث في مصر.
- ماهي الأهداف الكبرى لتحقيق تحديث مصر الآن؟

### ما يجب اتخاذه : الاجابة على الاستئلة المحددة التالية:

- هل هناك اختلاف موضوعي بين التحديث والتنمية؟
- هل تظل قضية الاستقلال قضية مطروحة برغم إختلاف الرؤى؟
- هل يجب أن ننظر إلى أي نموذج للتنمية من منظور المثالية؟
- هل نكفي بالنظر إلى الكفاءة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية من منظور اقتصادي بحث
- أم يستلزم أن تكون النظرة شاملة للكفاءة الإدارية والكفاءة الاجتماعية؟
- ماهو مفهوم وواقع المشاركة والتمكين وما المقصود بكفاءة التنظيم المجتمعى؟

## الحلقة الثالثة: تحديث مصر .. وتأثيره على موقع ومكانة مصر الإقليمية والدولية

٢٠٠١/١/٢٩

المتحدث : أ.د. أسامة الباز - المستشار السياسي للسيد رئيس الجمهورية

**أهم القضايا المثارة في العرض والمناقشات:**

- التحديث - لماذا؟
- العلاقة بين التحديث ومصالحنا مع العالم - ما هو دور العلاقات الخارجية لمصر في تشكيلها من تحدث نظمها وحماية مصالحها؟
- البناء الداخلي هو نقطة البداية.
- أهمية عمق التداخل والتشابك بين الداخل والخارج.
- الدور الجديد لرجال الأعمال والذئب المثقفة في عملية التحديث.

**ما يجب اتخاذه : الاجابة على الاسئلة المحددة التالية:**

- ماهي أهمية قيم الانضباط المجتمعي لنجاح أي نموذج للتحديث؟
- هل صحيح أنه يجب اتخاذ مقال أو نموذج للتتحدث ليكون قدوة نحتذوه في مصر؟
- هل لدينا أساس رؤية واضحة للتقدم أو ما يسمى التحدث؟
- هل نحدد أهدافنا وأولوياتنا على أساس رؤية شاملة متكاملة أم على أساس التنافس والتزاحم لهذه الأهداف؟
- في ظل التنافس والتزاحم للأهداف والأولويات - هل يلزم التمييز والتفرقة بين ما هو إستراتيجي وما هو تكتيكي؟ وما هو سياسة وما هو إستراتيجية في إطار الرؤية الشاملة؟
- لماذا يفوق دورنا السياسي وزتنا الإقليمي والدولي قدراتنا الاقتصادية؟
- كيف يمكن لهذا الوزن السياسي الكبير لمصر أن يستثمر في إحداث التحدث لمصر؟

**الحلقة الرابعة : تحديث مصر .. أولويات التحدث الاقتصادي في مصر ٢٠٠١/٢/١٣**

**المتحدث :** أ.د. هبة حندوشه - المدير التنفيذي لمنتدي البحوث الاقتصادية

**أهم القضايا المثارة في العرض والمناقشات**

- تقديم بانوراما الصورة العالمية
- التمييز بين المشاركة والحضور للدور المصري إقليمياً ودولياً.
- أهم المستجدات والتحولات الاقتصادية.
- التحدث لمن؟ - وiben؟ وضرورة وجود رؤية مستقبلية واضحة.

- ضرورة ترتيب الأولويات لبرنامج النهوض
- تحديد سبعة محاور أساسية تحفز كل منها الأخرى لبرنامج تحديث واضح الرؤية متعدد الأولويات:

- ١- تحديث العنصر البشري
- ٢- الاطار المؤسسى ودور الدولة
- ٣- تحديث الصناعة قضية الجودة
- ٤- تحديث المنشآت الصغيرة ومتناهية الصغر
- ٥- تفعيل منظمات المجتمع المدنى.
- ٦- الاستفادة من اتفاقيات تحرير التجارة
- ٧- الاستفادة من تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

#### **ما يجب اتخاذه : الاجابة على الاسئلة المحددة التالية:**

- ما هو الدور المفروض أن يلعبه والذي ينتظر للاقتصاد المصرى فى ظل تطورات الاقتصاد العالمى؟
- هل هناك خطأ ما فى إدارة الاقتصاد المصرى وما يعانيه حاليا من اختلالات مالية ونقدية؟
- كيف تحسن قضية اقتصاد السوق وعلاقتها بالتخريط ؟ وما هو التخطيط المطلوب الآن؟
- هل يتم تحديد واختيار الأولويات على مستوى السياسات أم القطاعات؟
- هل يرتبط تحديد الأولويات بضرورة اعادة النظر في تعيينة وتخصيص الموارد؟
- هل يتحدد دور الدولة بتحديد حزمة سياسات متكاملة لتفعيل مؤسسى كفء لاستخدام الطاقات العاطلة خاصة الطاقة البشرية الهائلة في مصر ؟
- ماذا نأخذ وماذا ترك في اختباراتنا للتحديث لكل ما يجرى حولنا في الاقتصاد العالمي؟
- ما هي معايير وكيف يمكن تحديد نقاط الضعف والقوة وتحديد برامج عمل النهوض بالقطاعات؟
- ما هي الشروط الموضوعية لتحول الدولة من دورها الرقابي إلى الدور المحفز وما يرتبط بذلك من تشابكات عمليات الاستثمار - التصدير - التشغيل؟

## الحلقة الخامسة: تحديث مصر.. التعاون مع المؤسسات المالية والدولية والتكتلات

الاقتصادية ٢٧/٢/٢٠٠١.

المتحدث: أ.د. حازم البلاوى - المدير التنفيذي للجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا

(الإسكوا) سابقا

### أهم القضايا المثارة في العرض والمناقشات:

- العولمة وزيادة بعض أنواع التدفقات ومحدودية البعض الآخر.

- المؤسسات المالية العالمية ذات الطابع المنظم - وغير المنظم.

- الشركات عابرة القوميات ودورها المستقبلي.

- تطور وظائف المنظمات الدولية ( صندوق النقد الدولي- البنك الدولي - منظمة التجارة

العالمية )

- الأقليمية والعالمية والتكتلات - مع إشارة للمنطقة العربية.

### ما يجب اتخاذة: الاجابة على الاستئلة المحددة التالية:

- هل يمكن أن تكون هناك تكنولوجيا أمريكية أو فرنسية .. الخ في ظل هيمنة الشركات متعددة القوميات؟

- ما هي أهمية ودور اليورو ماركت ككيان مؤسسى هام وفعال على عملية التحديث في مصر

ومدى إمكانية التعامل معه؟

- كيف تتأثر عملية التحديث في مصر من تغير الأدوار التقليدية للمنظمات المالية والدولية؟

- كيف يمكن التعامل مع المخاطر التي تثلها منظمة التجارة العالمية اذا ماتطورت نظرتها تبعا

للمتغيرات التي تقع في الدول النامية؟

- هل التكتلات ( التجمعات ) الأقليمية في ظل علاقاتها بالاتجاهات العالمية تمثل خطوة

للعالمية؟ وإلى أى حد في ظل الانفتاح العالمي يمكن أن يوجد مجال للترتيبات الأقليمية؟

- كيف تعالج معضلة تدني التبادل التجارى في ظل ضعف القاعدة الانتاجية؟

- هل يمكن معالجة القصور التكنولوجي عبر تفاعل التكنولوجيا الأقليمية مع التكنولوجيا

العالمية؟

- ما هو الدور الحقيقي لمؤسسات البحث العلمي في ترقية معارف ومهارات رأس المال البشري

المتاح لها حالياً ومستقبلاً وانعكاس ذلك على عملية التحديث؟

## الحلقة السادسة: تحديث مصر .. الموارد المائية وإداراتها البيئية - ٢٠٠١/٢٠٢

المتحدث : أ.د. إسماعيل الرملى - كبير مستشاري الموارد المائية بالامم المتحدة

### أهم القضايا المثارة في العرض والمناقشات

- أهمية موضوع المياه في إطار منظم (اقتصاديا - سياسيا - بيئيا - ثقافيا - أمنيا - تكنولوجيا - استراتيجيا.. الخ)
- الموارد المائية وتحليل المستويات الثلاثة: الكوني - الإقليمي - المحلي.
- المياه في أفريقيا - حالة حوض نهر النيل.
- المياه والتنمية والبيئة
- مشاكل الموارد المائية في مصر.

### ما يجب اتخاذه : الاجابة على الاسئلة المحددة التالية:

- كيف يمكن تفعيل وترشيد استخدام المياه وكافة صور الموارد المائية في إطار عملية التحديث في مصر فيما يتعلق باعادة تعبئة وتحصيص الموارد المتاحة؟
- كيف تستثمر مصر رئاستها لمجلس المياه العالمي الذي تتكون عضويته من ١٥ دولة؟
- لماذا يجب التركيز على العلاقة مع دول حوض نهر النيل وأهمية إرساء قواعد تفاوض استراتيجية مع دول النهر؟
- لماذا يجب التركيز على قضايا الصرف الصحي والمفطى والمحافظة على البيئة والمياه الجوفية في إطار منظم لتحديث الموارد المائية في مصر برؤيه مستقبلية؟
- هل يلزم عمل خرائط تفصيلية للمياه الجوفية في مصر؟
- ماهي أهمية إعادة النظر في استخدامات المياه في الزراعة والصناعة والاستخدامات اليومية الأخرى وارتباط ذلك بترشيد استخدام الموارد في إطار التحديث؟ كيف يمكن تعبئة منظومة البحث العلمي والتكنولوجيا ونظم المعلومات في تنمية وترشيد وتعبئة مواردنا المائية الآن ومستقبلاً؟
- هل يلزم دراسة كافة المحاور كمنظومة سياسية اقتصادية ثقافية اجتماعية تكنولوجية سلوكية معلوماتية بيئية أمنية لوضع سيناريو استراتيجي لاستخدامات الموارد المائية في مصر؟

## الحلقة السابعة : تحديات مصر .. إدارة التحديات والدولة العصرية ٢٤٠١/٤

المتحدث : أ.د. سلطان أبو علي - أستاذ الاقتصاد جامعة الرقازيق ( وزير الاقتصاد الاسبق )

### أهم القضايا المثارة في العرض والمناقشات:

- أهمية الموضوع
- معانى: التحديات - الادارة - الدولة العصرية
- منظومة التغيير والاستقرار.
- ادارة التحديات وعنابرها في مصر.
- متطلبات التقليل من مقاومة التحديات.

### ما يجب اتخاذه : الاجابة على الاسئلة المحددة التالية:

- هل تؤثر الفلسفة السياسية للمجتمع في عملية التحديات - وإلى أي مدى؟
- مؤسسيًا - ما هي القطاعات القائمة لتنفيذ عملية التحديات؟
- ما هو الحجم الملائم للحكومة ومراحل التطور الاقتصادي والاجتماعي التي تمر بها الدولة وأثر ذلك على عملية التحديات ؟

وهل هناك ما يلزم تغييره جذريًا ؟ اذا كان ذلك : كيف يحدث هذا التغيير ؟ من يقوم بهذا التغيير ؟ هل يتم فوراً ؟ - هل يتم فجأة ؟ - كيف تستجيب الجبهة العربية لعملية التغيير من أجل التحديات ويبطل السؤال كيف ؟

- ما هو دور الأوعية الفكرية Think Tank في مصر في عملية التغيير من أجل التحديات ؟
- هل هناك عملية تحضيرية للانتقال من التغيير إلى التحديات ؟ - أين تتم ؟ - كيف تتم ؟
- هل يصلح التخطيط بالمشاركة للمساهمة في العملية التحضيرية للتحديات ؟
- هل يمكن تكثيف الجهود بالمحليات كأساس للتحضير لعملية التحديات ؟
- هل يمكن ادارة أزمة التحديات على المستويات : قيادات - مؤسسات - سياسات في آن واحد أم على مراحل ؟
- هل تدار عملية التحديات من منظور التغيير الجذري أم المتردج ؟ - ما هي المنظمات الاجتماعية المؤهلة للقيام بذلك في كل الحالتين ؟

## الحلقة الثامنة: تحديث مصر .. تحديث المنظومة الشاملة للتعليم من أجل التنمية

٢٠٠١/٥/٨

المتحدث : أ.د. عثمان محمد عثمان - مدير معهد التخطيط القومى  
المعقب: أ.د. هدى رشاد - مدير مركز البحوث الاجتماعية - الجامعة الأمريكية بالقاهرة  
**أهم القضايا المثارة في العرض والمناقشات:**

- التحديث وقضية التعليم
- التعليم - المعرفة والتنمية
- مظاهر الخلل في التعليم
- قضية تقويل التعليم
- إصلاح التعليم - إلى أين؟
- كيف نتعامل مع الواقع التعليمي القائم؟
- التعليم - نظرة إلى المستقبل.

### ما يجب اتخاذه : الإجابة على الأسئلة المحددة التالية:

- ما هو المسار الواقعي لاصلاح التعليم في مصر ؟ من أسفل ؟ أم من أعلى ؟
- كيف يكون التعليم سبيلاً لمصر الحقيقى إلى التحديث ؟
- التعليم قضية أمن قومى بالدرجة الأولى - هل يشمل ذلك البعد التربوى السلوكي القيمى المهاوى ؟

- هل فشل نظام التعليم الحالى فى القدرة على تنمية الحراك الاجتماعى ؟
- هل التعليم فى كل مراحله فى مصر فى حاجة الى تغيير المناهج جذرياً ؟
- هل يوجد لدينا استراتيجية متكاملة لنظام التعليمى فى مصر ؟
- هل يحمل المستقبل ازدواجية فى نظام التعليم - تعليم عادى وأخر متميز ؟
- هل المهم أن نقارن بالإإنفاق على التعليم أم بالمنتج من العملية التعليمية بكل المراحل ؟
- هل المؤشرات التى تقيس أداء النظام التعليمى حالياً تصلح فى ظل شروط جديدة لسوق العمل والاشتراطات الواجب توافرها فى الكم المترافق من خريجى المراحل المختلفة ؟
- هل هناك مشكلة بيانات حقيقة فى التوزيع فى التعليم مكانياً وفى مختلف المراحل

## التعليمية؟

- هل التعليم وحده هو مفتاح التنمية؟ أم أن هناك مفاتيح أخرى أساسها التعليم؟
- كيف تفهم مجانية التعليم في ظل عملية تحديث شاملة للتعليم؟

**الحلقة التاسعة : تحديث مصر .. وتكنولوجيا المعلومات ٢٠٠١/٥/١٥**

المتحدث: م. رأفت رضوان - مدير مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بجامعة الوزارة،  
العقب: أ.د. عرض مختار هلوه - رئيس الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء (سابقا).

**أهم القضايا المثارة في العرض والمناقشات**

- الحاسوب الآلى ونظم المعلومات
- معنى تحديث الدولة وتكنولوجيا المعلومات
- ما هي الحكومة الإلكترونية؟
- الإطار المتكامل لبرنامج الحكومة الإلكترونية.
- العمل في إطار الفاعلية والكفاءة معاً
- علاقة المنظومة : الإنسان - البيانات - المعرفة.
- نظم المعلومات ودورها في النظم الجديدة
- الحياة في ظل الشبكات العالمية

**ما يجب اتخاذه : الاجابة على الأسئلة المحددة التالية:**

- هل تعرقل غابة التشريعات غابة الأفكار لتطبيق مجتمع الإلكتروني وتحديث مصر؟
- إلى أي حد يمكن المضي في تطبيق الحكومة الإلكترونية دون أن يصاحب ذلك التحول في شركاء الحكومة - وهم الجزء الآخر من المجتمع - بحيث تسهم في بناء المواطن وتعزز حقوقه في ظل التعامل الإلكتروني؟
- إلى أي مدى يفيد التحول الإلكتروني الذي يعتمد على عملية التنمية ووضع الخطة، ومتابعة تنفيذها؟ وما هو موقع الأجهزة الرقابية بالنسبة للتشريعات؟
- هل يمكن توظيف تكنولوجيا المعلومات لتأسيس بنية معلوماتية للاستفادة منها لاكتشاف الثروات الطبيعية المدفونة تحت الأرض والتي لم تستغل بعد في مصر؟

- ما هو مفهوم الحكومة الرشيقة (غير المترهلة) في ظل مجتمع الالكتروني لتحديث مصر؟
- هل يمكن نشر ثقافة الحاسب الآلى عبر المؤسسات المدنية؟ وهل يعتبر ذلك خطوة حاسمة في توطين سليم للتكنولوجيا في المجتمع المصري؟
- هل يعني التحديث في اتجاه حكومة الكترونية أن يكون ذلك جزءاً متكاملاً للحكومة الديموقراطية؟
- هل يظل التعليم هو القضية الأساسية وتحديثه مؤثراً بالضرورة ولا يمكن أن نصل إلى حل حقيقي بالنموذج التعليمي الذي مازال قائماً؟
- هل يلزم المزيد من تنظيم وتنسيق العلاقات التشابكية بين مراكز انتاج واستخدام المعلومات في مصر؟ وهل يعتبر ذلك أحد المعوقات الأساسية في اتجاه التطوير والتحديث المعلوماتي؟
- هل يهدد تحديث المعلومات معايير السرية في المعلومات كثقافة للمجتمع المصري؟

#### الحلقة العاشرة: تحديث مصر .. السياحة - هل هي حقاً قاطرة للتنمية!! ٢٩/٥/٢٠٠١

المتحدث: أ.د. محيا زيتون - أستاذ الاقتصاد - جامعة الأزهر.

المعقب: أ. فؤاد سلطان - وزير السياحة الأسبق

#### أهم القضايا المثارة في العرض والمناقشات

- هل السياحة تصلح قاطرة للتنمية في مصر؟
- موقع السياحة المصرية في قطاعات التنمية في مصر.
- المعوقات والأدلة والحقائق
- ابرادات السياحة وميزان السياحة
- السياحة قاطرة و/أو سند للتنمية
- المزايا السياحية في مصر
- خدمات السياحة
- السياحة المصرية والكيانات العالمية
- السياحة الداخلية

**ما يجب اتخاذه: الاجابة على الاسئلة المحددة التالية:**

- هل يمكن اعتبار قطاع السياحة (قطاعا هشا) لا يمكن الاعتماد عليه بمفرده في تحقيق التنمية؟
- هل يعتبر قطاع السياحة قاطرة يمكن أن تحرك القطاعات الاقتصادية الأخرى وتشجيع الأسواق وتوفير المزيد من فرص العمل وزيادة موارد الدولة من النقد الأجنبي؟
- كيف يمكن التقليل من حساسية قطاع السياحة للمؤثرات الداخلية والخارجية؟
- هل يؤثر سعر الدولار أو حالة الكساد في الدول المصدرة للسياحة إلى مصر في الدخل السياحي وإلى أي مدى يمكن تحمل ذلك فيما لا يجاوز خطأ أحمر للسياحة في مصر؟
- ما هي الآثار الناجمة عن الترتيبات متعددة الاطراف في مجال الخدمات على السياحة في مصر؟
- كيف يمكن قياس أو التحكم من جانب الشركات متعددة الجنسيات على سوق السياحة العالمية وتأثير ذلك على السياحة في مصر مستقبلاً؛ هل يمكن رسم استراتيجية تسويقية للسياحة؟
- هل هناك علاقة حقيقة بين مستوى التقدم الاقتصادي والإيرادات السياحية في الدولة؟
- هل يمكن إحداث تطوير يقيس مقدار الإضافة الحقيقية من التنمية السياحية للاقتصاد المصري؟
- إلى أي حد يمكن للسياحة المساهمة في حل مشكلة البطالة في مصر؟
- هل هناك ضرورة لمزيد من تكثيف الإعلام السياحي بالخارج والداخل بما هو عليه حالياً؟

**الحلقة الحادية عشر: تحديث مصر .. آفاق تحديث الصناعة المصرية - ٢٠٠١/٦/١٢**

**المتحدث :** م. أحمد عز - رئيس لجنة الخطة والموازنة بمجلس الشعب

**العقب :** أ.د. لبني عبد اللطيف - أستاذ الاقتصاد - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية -

جامعة القاهرة

**أهم القضايا المثارة في العرض والمناقشات**

- الصناعة والقطاع العام والخاص
- الاستثمارات الصناعية في القطاع الخاص

- مشاكل الصناعة في القطاع العام والخاص
- الاستثمار الصناعي والقدرة التنافسية
- قضايا وتحديات تواجه تحديث الصناعة
- سياسات التجارة - سعر الصرف- المعلومات وتأثيرها على تحديث الصناعة المصرية
- أهمية التحديث
- عناصر التحديث
- كيفية التحديث

#### **ما يجب اتخاذه: الاجابة على الاسئلة المحددة التالية:**

- هل توجد لدينا إستراتيجية لتحديث الصناعة في ظل المستجدات الدولية الحالية والمستقبلية؟
- هل نتجه إلى التحالفات الصناعية والتخصص في صناعة أجزاء معينة أو أن نبقى في اتجاه تصنيع سلعة بكمالها؟
- هل القطاع الخاص الصناعي قام بسد الفراغ الذي نشأ بعد تراجع دور الدولة؟
- هل تخدم المناطق الصناعية الحالية عملية التحديث الصناعي في مصر؟
- هل هناك رؤية مستقبلية واضحة لمستقبل وتأمين الصناعة المصرية في ظل الارتباطات الدولية الجديدة ( الشراكة الأوروبية- عضوية منظمة التجارة العالمية WTO )
- هل يشمل المشروع القومي للتحديث حالياً تحديث المصانع أم تحديث البيئة التكنولوجية أم تحديث البيئة المؤسسية والتأهيل المؤسسى أم جميعها في آن واحد كخدمة متكاملة وك برنامج متكامل
- هل تفضل حواجز الاستثمار النوعية على حواجز الاستثمار المكانية كمحور في عملية التحديث الصناعي في مصر؟
- هل يسهم التعليم المتخصص والتعاون بين الجامعات ومراكز البحث في الداخل والخارج في عملية تحديث الصناعة المصرية مستقبلاً؟
- هل يساهم الإسراع في اقرار قانون العمل الموحد لتحديد حد ادنى للأجور كمحور في عملية تحديث الصناعة المصرية؟ ولتنظيم المزيد من الخلل في علاقات العمل؟
- هل يمكن التضحية بهدف زيادة الصادرات بسبب تجاهل تناول مشكلة سعر الصرف

والضرائب غير المباشرة بالنسبة للصناعة المصرية؟

- ماهي أهمية مزيد من تفعيل دور اتحاد الصناعات المصرية في قيام قاعدة معلومات ونشر البرامج على المستوى الصناعي وتحديد مستويات الجودة عالمياً (الايزو)؟

## الحلقة الثانية عشر: تحديث مصر .. القدرة التنافسية وتحدي التصدير لل الاقتصاد

المصري ٢٠٠١/٦/٢٦

المتحدث: أ.د. أحمد جلال - المدير التنفيذي للمركز المصري للدراسات الاقتصادية

أ.د. سميمحة فوزي - نائب المدير التنفيذي للمركز المصري للدراسات الاقتصادية

(أستاذ الاقتصاد - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية- جامعة القاهرة)

المعقب : أ.د. محمود محي الدين- استاذ الاقتصاد - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية -

جامعة القاهرة - رئيس اللجنة الاقتصادية للحزب الوطني

### أهم القضايا المثارة في العرض والمناقشات

- ماذا يعني أن الصادرات المصرية تشكل لغزاً كبيراً؟

- أهم جهود الحكومة لتشجيع الصادرات.

- محدودية إستجابة الصادرات

- تفسير ضعف الأداء التصديرى فى مصر

- مقارنة ربحية المصدر المصرى والمصدر التنافسى فى الدول النامية

- أولويات الاصلاح

- أسباب زيادة الصادرات السلعية

- الاسباب المعلقة للتصدير

- الحل والاهتمام بستة محاور أساسية

- أهم مكونات استراتيجية التصدير في مصر

### ما يجب اتخاذه : الاجابة على الاستئلة المحددة التالية:

- كيف يمكن حل لغز تزاحم السياسات الاقتصادية على قضية الأولويات التي تتعلق بالتوازن

### الداخلى والخارجى معاً؟

- كيف تحل معادلة الجودة مع السعر والتكلفة فى آن واحد؟
- ما هو المدخل المطلوب لتطوير الهيكل الانتاجي فى ظل المستجدات القائمة والقادمة؟
- هل تطوير المؤسسات الرقابية هو أحد أركان المنظومة التصديرية فقط أم هو أهمها؟
- هل مطلوب الدخول فى كثير من التفاصيل عبر القطاعات لاختلاف أولوياتها. وكيف يمكن تحديد الطاقة الاستيعابية للسوق المحلى منها؟ وكيف توفر المعلومات للمصدر قطاعياً؟ وكيف تؤثر علاقة الدولار بالعملات الأخرى في الأداء التصديرى للقطاعات؟
- هل يمكن الاهتمام بالمنظومة التسويقية فقط أم نحن في حاجة الى معالجات مركبة في إطار نظرة شاملة على المستوى الكلى ودور أقوى لتحجيم البيورقاطية؟
- كيف تعالج مشكلة السوق الرخوة أى تغيير كل ما هو غير منظم غير مرتب غير منضبط لا يتسق والقواعد التي تفعل على نحو شامل قضية التصدير في مصر؟