

## التنمية نسق معقد استخدام المنهج المنظومي لتجاوز مازق التنمية

محسن توفيق \*

### المقدمة:-

لعل "التنمية"، كمفهوم وهدف وممارسة، هي من أكثر مشاغل العالم دولا وأفرادا. فهي في نهاية الأمر تعنى الارتقاء والتقدم والحياة الأفضل للبشر في كل ما يمس حياتهم الشخصية والاجتماعية والبيئية. وعلى مدى عقود طويلة فلقد اتضح ما تواجهه دراسات التنمية من مشاكل منهجية وتطبيقية في محاولات صياغة مفهوم للتنمية وتحليلها لسبر أغوارها ومواجهة مشاكلها. فالتنمية تمس كل جوانب الحياة صغيرها وكبيرها. وهي تتأثر بكل الظروف والعوامل الداخلية والخارجية إلى درجة قد تصل إلى حد التعقيد مما يعوق التحليل والتوصل إلى نتائج إيجابية فاعلة.

وتزخر أدبيات التنمية بمحاولات تحليل وشرح نتائج الممارسات العديدة للتنمية في دول ومجتمعات مختلفة وتحت ظروف متباينة أو متشابهة. وهي تخرج بتحليلات ونتائج قد تكون في معظمها صحيحة ولكنها مجتزئة وتفتقر إلى منهج علمي "كلى" يمكن الاعتماد عليه والبناء على نتائجه. فالمعروف مثلا أن الاقتصاد هو محرك التنمية، ومنذ قرون ماضية وعلماء الاقتصاد يجتهدون في وضع النظريات التي يمكن أن تقود الطريق إلى أفضل السبل للتوصل إلى نمو اقتصادي سريع بل ومستقر. وفي حالات عديدة فإن "النمو" الاقتصادي لم يؤدي إلى "التنمية المنشودة". وتدخل علماء الاجتماع في محاولة للتنبيه على أن التعامل في مجال التنمية ينبغي أن يكون مع البشر وحياتهم وليس من خلال المؤشرات الاقتصادية الجامدة. ويتدخل كذلك علماء البيئة ينبهون على أن بعض أنماط التنمية قد تؤدي مستقبلا إلى تدهور نوعية الموارد الطبيعية إضافة إلى استنزافها مما يعطل إمكانية استمرار التنمية.

وهذه الحقائق ليست بغائبة عن وعي علماء الاقتصاد أو الاجتماع أو البيئة ولكن الأدوات العلمية للتخصص الواحد هي القاصرة عن تضمين حقائق أخرى تقع في غير مجال العلم الواحد المتخصص. ويدعونا هذا إلى الاعتراف بأن موضوع التنمية هو أعقد من أن يتناوله علم واحد أو بعض من علوم بيئية.

\* د. محسن توفيق :أستاذ بجامعة عين شمس .

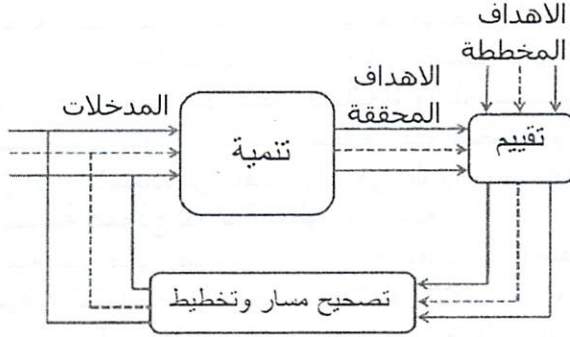
ويتضح هذا من بعض علماء الاقتصاد الواعين، حيث نرى "أمارتيا سن" وهو يمنح بعداً جديداً للتنمية حيث يعنون كتابه "التنمية حرة". وهو لا يقصد بالطبع "الحرية الاقتصادية" وإنما "الحرية الإنسانية" المرتبطة بالتنمية أخذاً وعتاءً. ونرى ذلك أيضاً من علماء الاجتماع الذين يحاولون تطويع الاقتصاد وأسننته وبيان المؤثرات الاجتماعية والإنسانية على التنمية. وكذلك يفعل علماء البيئة الذين ينادون "بالاقتصاد الأخضر" والتنمية المستدامة. ويدل هذا على وعى العلماء بتخصصاتهم المختلفة بهذه الإشكالية وبخطأ تناول التنمية من منظور أحادي لعلم واحد. ويتطلب هذا ضرورة استدعاء منهج آخر يأخذ في الاعتبار كل العوامل والمؤثرات العديدة المتداخلة والمتشابكة والمتفاعلة - المنتجة للتنمية والمؤثرة عليها. وهو ما نقتصره هذه الورقة باستخدام المنهج المنظومي .

### التنمية كنسق / منظومة معقدة ذات خصائص

المنظومة هي كيان داخل حدود معروفة وتتكون من أجزاء أصغر ( منظومات جزئية Subsystems ) تترايط وتتشابك بعلاقات مباشرة أو غير مباشرة تتراوح بين القوة والضعف . وللمنظومة هدف واحد أو أهداف متعددة. وتتغذى المنظومة بالمدخلات التي تمكنها من القيام بالعمليات التي ينتج عنها مخرجات من المفترض أن تحقق أهدافا معروفة ومخططة . وكل ما هو داخل حدود المنظومة هو جزء منها، وكل ما هو خارجها فهو من بيئتها الخارجية. إذن فالمنظومة تتفاعل مع بيئتها الخارجية عن طريق مدخلاتها ومخرجاتها. وكل منظومة جزئية هي في ذاتها منظومة يمكن أن تضم منظومات جزئية أصغر. وهكذا فإن عدد المنظومات الجزئية التي تضمها المنظومة الأم يمكن ألا يتناهي.

وإذا نظرنا إلى التنمية داخل أى مجتمع وأهدافها ومكوناتها وترابط تلك المكونات وتشابكاتها، ومدخلات التنمية ونتائجها، فإننا سنجد أننا أمام منظومة/نسق نمطي يمكن أن تنطبق عليه "نظرية المنظومات". فالتنمية داخل أى مجتمع لا بد وأن تكون لها أهداف محددة، وحدودها هي الحدود الجغرافية لهذا المجتمع، والأفراد والمؤسسات القائمة على عملية التنمية هي مكوناتها الجزئية بما تتصف به من تشابكات؛ ومدخلاتها هي الموارد بأنواعها (طبيعية، تقنية، مادية، ...) والتشريعات والقوانين، وأساليب الإدارة .. الخ. ومخرجات التنمية هي منتجاتها. وهكذا نجد أن التنمية بأهدافها وحدودها ومدخلاتها ومكوناتها ومخرجاتها هي منظومة تخضع معالجتها لعلوم المنظومات

## شكل (١) : منظومة التنمية والتحكم فيها



وحيث إن "منظومة التنمية" تتكون من عدد كبير جداً من الكيانات الأصغر والتي تربطها تشابكات معقدة، وكذلك فإن عملياتها حساسة للظروف الأولية Initial Conditions فإنه يمكن اعتبارها منظومة معقدة Complex System.

ويمكن تحديد الخصائص الأخرى لمنظومة التنمية على الوجه التالي :  
هي منظومة لا خطية Nonlinear حيث أن العلاقة بين مدخلاتها ومخرجاتها غير خطية .

هي منظومة قابلة للتعلم Learning System حيث إن وجود العامل الإنساني فيها يعطيها هذه الخاصية.

هي منظومة غير محدده Nondeterministic، أي أنه لا يمكن الجزم بقيم المخرجات تحت ظروف معينة، وإنما هي عشوائية Stochastic بشكل محدود، أي أن قيم مخرجاتها احتمالية ولكن في حدود.

هي منظومة معقدة قابلة للتكيف Complex Adaptive System حيث إنها قادرة من خلال القيادة البشرية الواعية على التكيف مع الظروف المختلفة.

هي منظومة قابلة للتحكم (شكل ١)، حيث يمكن مقارنة مخرجاتها بالنتائج المستهدفة، ويمكن عن طريق التغذية الراجعة وتصحيح المسار للفعل الحالي أو التخطيط للمستقبل تعديل المدخلات أو العمليات للحصول على المخرجات المطلوبة التي تحقق الهدف من وجودها.

ويساعد تحديد خصائص المنظومة وأجزائها وعلاقاتها على بناء النماذج المختلفة للمنظومة (ومنها النماذج الرياضية) والتي يمكن معالجتها عن طريق "نظرية

المنظومات" وذلك لدراسات محددة تحت ظروف معينة. ويمكن ذلك من التوصل للحلول المطلوبة للمشاكل التي تواجه أداء المنظومة. كما أنه يمكن أيضاً توقع سلوك المنظومة المستقبلية تحت أى ظروف مستجدة، إضافة إلى التمكن من تصميم منظومة جديدة بنفس الأجزاء أو بعد إجراء بعض التعديلات عليها. وفي الواقع فإنه بالنسبة لمنظومة التنمية والتي تتصف بأنها معقدة، ولا خطية، وقابلة للتعلم، وغير محددة (لها نسبة احتمالية)، وقابلة للتكيف، وقابلة للتحكم فإنه لا يتوافر علمياً سوى علوم المنظومات لمعالجة هذه المنظومة وهو ما لم يتم تطبيقه للأسف حتى الآن للاستفادة من التقدم الهائل في علوم المنظومات والتحكم فيها.

#### التنمية المستدامة كنموذج لدراسة منظومة التنمية

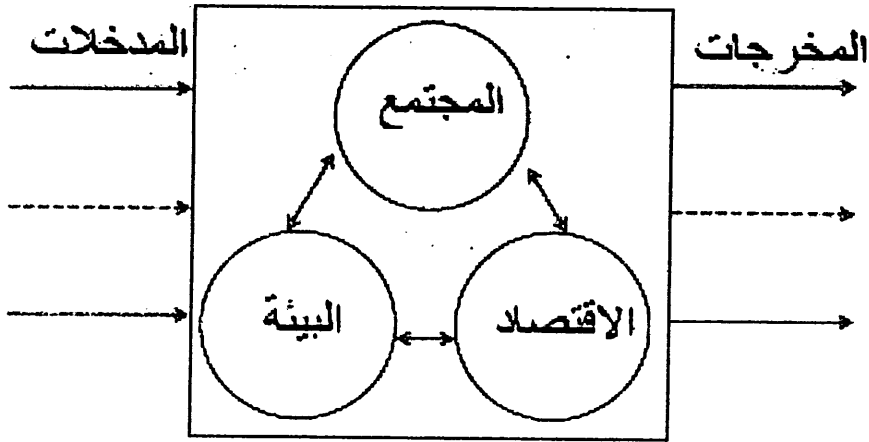
اتصفت التنمية على مدى عقود طويلة ماضية بالعديد من الصفات طبقاً لمجالاتها. فهناك التنمية الاجتماعية، والاقتصادية (النمو الاقتصادي)، والثقافية، والبيئية (البيئة المشيدة)، والسياسية، .. الخ. وهناك أيضاً صفات تقترب بما هو مطلوب منها، مثل التنمية الشاملة، العادلة، المستقلة، المتواصلة، .. الخ. ولكن في جميع الأحوال فإن أى صفة للتنمية لا تغير من درجة تعقيد بنائها ولكنها تؤكد في كل حالة على بعد معين.

وفي الواقع فإن محاولة رصد مكونات البنيان التنموي المعقد وتشابكاتها قد تواجه صعوبات متنوعة. فالتنمية تتصل بالموارد وتعتمد عليها وعلى الموقع الجغرافي، وعلى حالة المجتمع المعرفية والثقافية، وعلى كفاءة سبل الإدارة والتقانات المستخدمة، بل وعلى قيم المجتمع وتراثه وعقائده، وعلى الواقع السياسي الداخلي والخارجي. وهذه العوامل المذكورة ليست حصراً لكل ما يؤثر في التنمية وإنما هي مجرد أمثلة. إن التنمية لها صلة بكل ما يتصل بالحجر والبشر والحياة لذلك فهي منظومة بالغة التعقيد. ولا بد من اللجوء إلى عملية تجميع Clustering لهذه الأجزاء تحت مجالات محددة، والتعرف على العلاقات بينها (أى تحليل المنظومة) للتمكن من بناء النموذج القادر على إيجاد الحلول.

و التنمية المستدامة (كما ورد في تقرير Brundtland عام ١٩٨٧) هي

التنمية التي تلبى احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها الخاصة. ولقد حددت وثيقة الأمم المتحدة الصادرة عن "قمة العالم" عام ٢٠٠٥ الركائز الثلاث للتنمية المستدامة وهي: التنمية المستدامة في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والحفاظ على البيئة. وهي ركائز مترابطة ويعزز بعضها البعض.

## شكل (٢) المجالات الثلاثة للتنمية المستدامة



## المجالات الثلاثة للتنمية المستدامة

المجتمع: المجتمع بأفراده وجماعته ومؤسساته هو هدف التنمية. وهو أيضاً القائم على إدارتها بما يحقق احتياجاته الأساسية وطموحاته في حياة أفضل. والمجتمع في منظومة التنمية هو المنظومة الجزئية الأكثر تعقيداً وتشابكاً. فالتحولات الاجتماعية تحدد عوامل كثيرة منها درجة الوعي والمعرفة والطموح وكذلك التراث والقيم. ويؤثر فيها العوامل الخارجية وجغرافية المكان وتاريخه والبيئة وما توفره من موارد. وتتحدد القوة الناعمة للمجتمع برأس ماله البشرى وثقافته ومشاركته في تطوير العلوم والتكنولوجيا، وقدرته على التأثير الحضارى والسياسى والثقافى .. الخ. وفي نهاية الأمر فإن المجتمع بمؤسساته وأفراده ومناهجه هو المفكر والمخطط والمنفذ والمقيم لعمليات منظومة التنمية ومخرجاتها.

البيئة: هي المحيط الذى يأوى البشرية بمجتمعاتها ودولها. وهي مخزن مواردها الطبيعية ومصدر حياتها. فالبيئة هي التى توفر مصادر الحياة من ماء وهواء وغذاء وتجدها. وهي التى توفر كذلك الموارد الأرضية والطاقة اللازمة لاستمرار الحياة على الأرض سواء كانت ناضبة أو متجددة. وهي تقدم خدماتها المجانية (تنقية الماء، توفير الكتلة الحية، تدوير المخلفات البيولوجية، .. الخ) ليصبح استمرار الحياة على الأرض ممكناً. وتبدأ مشاكل البيئة عندما تفسد الأنشطة الإنسانية عمليات البيئة المساندة للحياة أو تستنزف مواردها.

الاقتصاد: هو المجال الذى يدور فيه جميع عمليات التنمية المادية الصناعية والزراعية والتجارية والخدمية. ويتعامل الاقتصاد مع الموارد الطبيعية ويقوم

بتحويلها إلى منتجات ذات قيمة، وهو قادر كذلك باستخدام العلم والمعرفة والابتكار على أن يمنحها قيمة مضافة في صور منتجات جديدة. إذن فالالاقتصاد بمؤسساته ونظرياته وخبراته هو موطن القلب من جسد التنمية ومجال العمليات في منظومتها.

وتسعى التنمية المستدامة إلى التوفيق بين الأهداف المتنافسة. وينطوى هذا السعى على تحقيق "ثلاثية الحد الأدنى" وهي الازدهار الاقتصادي، وجودة البيئة، والعدالة الاجتماعية. والاستدامة هنا ليست هي المقصد، بل هي الطريق. أما الغايات وهي متغيرة فهي تحقيق أهداف أسمى للأفراد والمجتمع والدولة. وهنا يجب التأكيد مرة أخرى عن أن المجتمع أو الدولة هي التي تقود عملية التنمية بشكل أساسي حيث يتم توظيف موارد البيئة والموارد البشرية والمعرفية والفكرية عن طريق الاقتصاد وتحويلها إلى ثروات وطنية. وفشل التنمية هو فشل للمجتمع والدولة في إدارة مواردها.

#### الاستدامة

الاستدامة البيئية: هي الحفاظ على البيئة الطبيعية بشكلها البكر كلما كان ذلك ممكناً. وبالنسبة لعمليات التنمية التي تستخدم موارد البيئة وخدماتها فإنه ينبغي أن تتم هذه الأنشطة مع مراعاة الحفاظ على المنظومات المساندة للحياة لضمان استمرارها في عملها. ويعنى هذا استخدام رأس المال الطبيعي (المجموع الكلى لموارد الطبيعة) بمعدل لا يزيد عن معدل تجدها بالنسبة للموارد المتجددة، وبما يحفظ حقوق الأجيال القادمة بالنسبة للموارد الناضبة. وعدم الاستدامة بالنسبة للبيئة يعنى التدهور البيئي المؤدى إلى فقدان المنظومات المساندة للحياة، بما يعنى فناء الحياة على الأرض.

الاستدامة الاقتصادية: تعنى - فى نظر الباحث- تمكن الآلة الاقتصادية من تحقيق أهداف جديدة للنمو الاقتصادى بشكل مستمر باستخدام المتاح من رأس المال الطبيعى والبشرى والفكرى والمادى بما لا يضر باستدامتها ويلبى حاجة الأسواق. ويمكن أن يتم ذلك عن طريق الاستفادة من الخبرات السابقة إضافة إلى تطوير تقنيات وأساليب اقتصادية جديدة للمحافظة على قدرة الآلة الاقتصادية على تحقيق النمو الاقتصادى بمؤشراته المعروفة تحت قيود استدامة المجالات الأخرى.

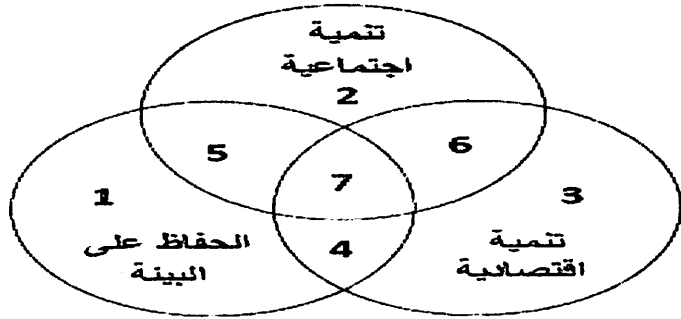
الاستدامة الاجتماعية: تعنى -فى نظر الباحث- قدرة المجتمع على الاستمرار في التماسك والترابط والرقي والتطلع إلى أهداف تنموية جديدة وتحقيقها فى ظل أنماط للحياة (سلوكية، استهلاكية، إنتاجية، ...) لا تهدم القاعدة البيئية للحياة، وترتكز إلى مبادئ الأمن، والعدالة الاجتماعية، والمساواة، والتنوع، وجودة الحياة، والحوكمة الرشيدة، وممارسة الحياة السياسية السليمة، والحفاظ على منظومة القيم الإيجابية،

والمواطنة، ... الخ ، بما يحقق الإحساس العام بالطمأنينة وبقدرة المجتمع على التواصل الداخلى والخارجى فى سبيل تحقيق أهداف التنمية التى يرنو إليها. وتعنى الاستدامة أيضاً فى شقها الزمنى العمل على تطوير رأس المال البشرى والفكرى والمعرفى والثقافى والقيمي للمجتمع تحت ظروف مواتية لحرية الفكر والإبداع والابتكار بما يحقق للأجيال الحالية والقادمة آمالها فى المزيد من التطور والرقى. التحليل المنظومى لأنماط التنمية المستدامة

لماذا تفشل التنمية ؟ هو سؤال يسبق دائماً السؤال عن أسباب نجاحها. فإلى جانب الظروف المحلية للتنمية فإن هناك أيضاً الظروف الخارجية والعوامل المرتبطة بعنصر الزمن ( ديناميكية التنمية ). إن هناك دائماً أسباب خاصة تتعلق بكل مجتمع وخصائصه وثقافته تتطلبها التنمية الناجحة. ولكن هناك أيضاً أسباب موضوعية عامة يمكن بوسائل التحليل المنظومى المنطقى التوصل إليها لمعرفة أسباب فشل التنمية، أو عدم قدرتها على تحقيق أهدافها بالشكل المنشود، أو عدم قدرتها على الاستدامة.

وفى هذا الصدد فإن استخدام Venn Diagram المعروف للتنمية المستدامة (شكل ٣) وبطريقة مغايرة يمكن أن يكون وسيلة لدراسة إمكانيات التنمية واستدامتها تحت ظروف وخيارات مختلفة على الوجه التالى:

شكل (٣) : إمكانية التنمية من خلال تفاعلات



### المجالات الثلاثة للتنمية المستدامة

النمط الأول ( المنطقة ١ ) : الإقتصار على الحفاظ على البيئة حيث إن البيئة هى مخزن الموارد الطبيعية، وهى قاعدة مساندة الحياة على الأرض ، فإنها تعتبر من أهم المصادر لموارد التنمية. ويعنى التشدد فى تطبيق هذا النمط (أى عدم استخدام الموارد الناضبة مثلاً) وهو فرض نظرى غير موجود، حرمان

التنمية من مورد هام قد لا يجعلها قادرة على تحقيق أهدافها واستدامتها في المجالين الاقتصادي والاجتماعي . إذن فهو نمط غير صالح للتنمية المستدامة.

النمط الثاني ( المنطقة ٢ ) : استدامة التنمية الاجتماعية دون غيرها وهذا أيضاً مثال غير موجود عملياً حيث إن استدامة التنمية الاجتماعية لا يمكن أن تتم في غيبة استدامة النمو الاقتصادي والحفاظ على البيئة. إذن فهو نمط غير صالح للتنمية.

النمط الثالث ( المنطقة ٣ ) : استدامة التنمية ( النمو ) الاقتصادي دون غيرها هذا النمط غير ممكن عملياً حيث إنه لا يمكن استدامة النمو الاقتصادي في وقت لا تستديم فيه التنمية الاجتماعية التي هي دافع التنمية ومخططها ومنفذها، أو لا يستديم فيه الحفاظ على البيئة التي هي مصدر الموارد الطبيعية. إذن فهو نمط غير صالح للتنمية.

النمط الرابع ( المنطقة ٤ ) : استدامة التنمية الاقتصادية والبيئية دون التنمية الاجتماعية

إن استدامة التنمية الاجتماعية هي الهدف الأساسي للتنمية. وإذا كان المجتمع قادراً على تبني نمط من التنمية يحافظ على استدامة النمو الاقتصادي، ويحافظ على البيئة في نفس الوقت، فإن هذا قد يبدو إنجازاً ممتازاً في حد ذاته. ولكن في مجتمع تنقصه العدالة، مثلاً، فإن ثمار هذا النمو الاقتصادي والتي سيتم توزيعها بشكل غير عادل قد تؤدي إلى انقسامات وقلقل اجتماعية وسياسية تنتفي بها استدامة التنمية الاجتماعية. إذن فمثل هذا النموذج من التنمية قد يأتي بنتائج مبهرة في بدايته، ولكن استمراره غير ممكن. إذن فهو نمط غير مستقر بل ويمكن أن تكون له آثار خطيرة على المجتمع.

النمط الخامس ( المنطقة ٥ ) : استدامة التنمية الاجتماعية والحفاظ على البيئة دون النمو الاقتصادي

قد يبدو هذا النمو عادلاً حيث يراعى المجتمع كل قواعد ومركزات التنمية الاجتماعية إلى جانب مراعاته للحفاظ على البيئة، وهو كذلك بالفعل. ولكن في غياب آلة فاعلة للنمو الاقتصادي وقادرة على إنعاش المجتمع بعواندها، فإن هذه العدالة تتحول إلى عدالة توزيع الفقر، فضلاً عن عدم إمكان استدامة التنمية الاجتماعية ذاتها تحت هذه الظروف. إذن فهو نمط غير مقنع وغير مستقر .

النمط السادس ( المنطقة ٦ ) : استدامة التنمية الاجتماعية والنمو الاقتصادي دون الحفاظ على البيئة



هذا النمط يقوم على تكثيف استخدام الموارد الطبيعية مع إهمال نوعية البيئة. ويقوم بهذا مجتمع نهم للنمو الاقتصادي السريع يدير آلة جهنمية قادرة على "نهب" الموارد الطبيعية وتوظيفها للحصول على أكبر عوائد اقتصادية ممكنة. وبافتراض أن عناية قصوى تبذل في سبيل تحقيق الاستدامة الاجتماعية في ظل هذا النمو الاقتصادي السريع - وذلك غير ممكن عمليا لاختلاف إيقاع النمو الاقتصادي السريع مع إيقاع التكيف الاجتماعي الأبطأ - لذلك فإن هذا النموذج للتنمية لا يمكن أن يكون مستداما على المدى الطويل وخاصة بعد استنزاف الموارد الطبيعية وإنهاك البيئة وسكانها من البشر بالتلوث والتدهور. إذن فمثل هذا النمط من التنمية قد يكون هو الأسرع نتائجا ولكنه الأكثر فشلا على المدى الطويل .

النمط السابع ( المنطقة ٧ ) : الحفاظ على الاستدامة في المجالات الثلاثة قد يبدو هذا النمو مثاليا وغير قابل للتحقيق بشكل دقيق تحت الظروف الضاغطة والمتغيرة داخليا وخارجيا فيما يتعلق بتوافر الموارد وتوزيعها والضغط السكانية وظروف الفقر المدقع وأنماط الاستهلاك الوحشية ... الخ . ولكن رغم كل شيء فإن هذا النمط من التنمية - وهو الوحيد القادر على تحقيق استدامة حقيقية - يبقى هو المرجع والمرجعية الذي يقاس من خلالها مدى نجاح أى نمط آخر في تحقيق التنمية المستدامة.

وهناك عوامل لا بد من الأخذ بها عند دراسة الأنماط المبينة ومن أهمها عامل الزمن وديناميكيات التحول. فالنمو الاقتصادي مثلا يمكن أن يتبع إيقاعا لا يمكن لإيقاع التحولات الاجتماعية ملاحظته وهو ما قد يؤثر على التنمية الاجتماعية ذاتها. كذلك فإن البيئة ليست من صنع البشر أو مجتمعاته مثل الاقتصاد. ويعنى هذا أن إمكانية التحكم في البيئة تقل بكثير عن إمكانية التحكم في الاقتصاد. كذلك فإن معرفة الإنسان بالبيئة والطبيعة هي معرفة أقل، وهو ما يوضح الآثار السلبية للتنمية على البيئة بسبب الأنشطة الإنسانية التي لم تكن تمتلك من المعرفة ما يجعلها قادرة على توقع الآثار طويلة المدى على البيئة نتيجة لبعض أنشطة التنمية. كذلك فإن الأنماط المذكورة عالية لا تتم عادة بنفس الدرجة من الالتزام بقواعد الاستدامة في كل مجال. حيث يتراوح الالتزام بين القوة والضعف بدرجات متفاوتة. ويعنى هذا مساحات واسعة في مجال التكهن بنتائج أنماط التنمية المختلفة بمقاييس النجاح أو الفشل. وقد يبدو هذا محيرا ومُعقدا للمسألة، ولكنه غير ذلك في واقع الأمر في حالة تطبيق المنهج المنظومي، حيث إن بناء نموذج لنمط معين للتنمية يتم لحالة خاصة معروفة الظروف والشروط بما يسهل التحليل والاستنتاج وإعادة التصميم باستخدام المنهج المنظومي.

## الخاتمة والاستنتاج

التنمية هي هدف وحالة حياتيه يكابدها الأفراد والمجتمعات، يعيشون من أجلها ويحلمون بنتائجها. وتتعدد مكونات التنمية وتتوزع جزئياتها على كل مجالات الحياة الفردية والاجتماعية والبيئية والسياسية والاقتصادية، وقد تترابط هذه المكونات وتتشابك بشكل يصعب تفكيكه وتحليله. لذلك فإن دراسات التنمية تواجه دائما بهذه التعقيدات التي كثيرا ما يصحب تبسيطها أخطاء في الاستنتاجات والنتائج. ويعزز هذا أيضا ما تواجهه تجارب وممارسات التنمية من احباطات وفشل.

وتعزو هذه الورقة الكثير من تجارب الفشل التنموي إلى عدم توافر منهجية "كلية" تحيط بجميع جوانب التنمية المتعددة وتراعى ترابطاتها وتشابكاتها المعقدة. ومن هنا تجى محاولة هذه الورقة تحديد هوية التنمية كمنظومة معقدة ذات خصائص محددة يمكن معالجتها عن طريق علوم المنظومات، وهي علوم وصلت لمرحلة من النضج تتيح لها تناول منظومات التنمية بالتحليل لحل المشاكل واتقانها مستقبلا، إضافة إلى تصميم منظومات تنمية ذات أداء فعال وكفاءة عالية. والورقة التي بين أيدينا، باعتبارها ورقة مفاهيمية، لا تقدم مثالا لنموذج رياضى لمنظومة تنمية معقدة (حيث إن مثل هذه الدراسة لها مجالاتها الأخرى) وإنما تقدم نموذجا مبسطا يوضح قدرة التحليل المنظومى على استنتاج الشروط اللازمة للتنمية الممكنة من خلال نموذج مجالات التنمية المستدامة.

وهكذا فإن هذه الورقة تسعى إلى مواجهة مازق التنمية على المستوى العالمى والإقليمى والوطنى - والذى تعتبره مازقا معرفيا منهجيا أخلاقيا - باقتراح استخدام المنهج المنظومى لتجاوز هذا المازق وتحقيق تنمية حقيقية تحقق آمال الأفراد والشعوب، حيث إن الاقتراب المنظومى قادر أيضا على تناول الجانب الأخلاقى، والذى يتضح بجلاء فى مواقف مواجهة الفقر والتهميش والهيمنة مع جوانب المعرفة والمنهج فى أن واحد.